

# ENYING város

## Integrált Településfejlesztési Stratégiája

### STRATÉGIA



KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Közép-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

**SZÉCHENYI** 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

**Európai Unió**  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

**Készült:** a Belügyminisztérium megbízásából  
a KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 sz. projekt keretében

**Készítette:** **KD-ITS KONZORCIUM**

**Konzorciumvezető:**

A konzorcium tagjai:

**Közép-Pannon Regionális Fejlesztési Zrt.**

- *Ex Ante Tanácsadó Iroda Kft.*
- **Lechner Lajos Tudásközpont Területi, Építésügyi, Örökségvédelmi és Informatikai Nonprofit Kft.(LTK)**
- *MAPI Magyar Fejlesztési Iroda Zrt.*
- *PESTTERV Pest megyei Terület-, Település-, Környezet Tervező és Tanácsadó Kft.*
- *TRENECON COWI Tanácsadó és Tervező Kft.*
- *VÁROS-TEAMPANNON Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.*

felelős tervező: Hamar József (LTK)

Sárdi Anna (LTK)

szakértők: Zolnay János (TRENECON COWI)– antiszegregáció

Sain Mátyás (LTK) –partnerség

Magócs Krisztina (LTK) - partnerség

## Tartalomjegyzék

<b>BEVEZETÉS .....</b>	<b>5</b>
<b>1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI .....</b>	<b>8</b>
<b>1.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....</b>	<b>8</b>
1.1.1 Enying stratégiai célrendszerének összehasonlítása a korábbi fejlesztési dokumentumok céljaival.....	14
1.1.2 Enying célrendszere belső koherenciájának vizsgálata.....	17
<b>1.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása.....</b>	<b>18</b>
<b>2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK .....</b>	<b>19</b>
<b>2.1 Akcióterületek kijelölése .....</b>	<b>19</b>
<b>2.2 Az egyes akcióterületeken megvalósításra kerülő fejlesztések .....</b>	<b>20</b>
2.2.1 A FŐUTCA PROGRAM és projektjei .....	20
<b>2.3 Az akcióterületeken kívüli fejlesztések.....</b>	<b>31</b>
2.3.1 Miénk a város! program és projektjavaslatai.....	31
2.3.2. A Felelős gazdaság program és projektjavaslatai .....	35
<b>2.4 A településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve és ütemezése .....</b>	<b>46</b>
<b>3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM .....</b>	<b>50</b>
<b>3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések .....</b>	<b>51</b>
3.1.1 Anti-szegregációs célok.....	51
3.1.2 Általános – horizontális anti-szegregációs intézkedések .....	55
3.1.3 Terület (szegregátum) specifikus anti-szegregációs intézkedések .....	57
3.1.4 Az anti-szegregációs beavatkozások ütemezése.....	60
<b>3.2 A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések.....</b>	<b>60</b>
<b>3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.....</b>	<b>61</b>
<b>4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI .....</b>	<b>62</b>
<b>4.1 Külső összefüggések.....</b>	<b>62</b>
<b>4.2 Belső összefüggések .....</b>	<b>66</b>
<b>5 A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI .....</b>	<b>72</b>
<b>6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....</b>	<b>75</b>
<b>6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek .....</b>	<b>75</b>

<b>6.2</b>	<b>A stratégia megvalósításának szervezeti keretei.....</b>	<b>79</b>
<b>6.3</b>	<b>Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok .....</b>	<b>81</b>
<b>6.4</b>	<b>Monitoring rendszer kialakítása.....</b>	<b>82</b>

## BEVEZETÉS

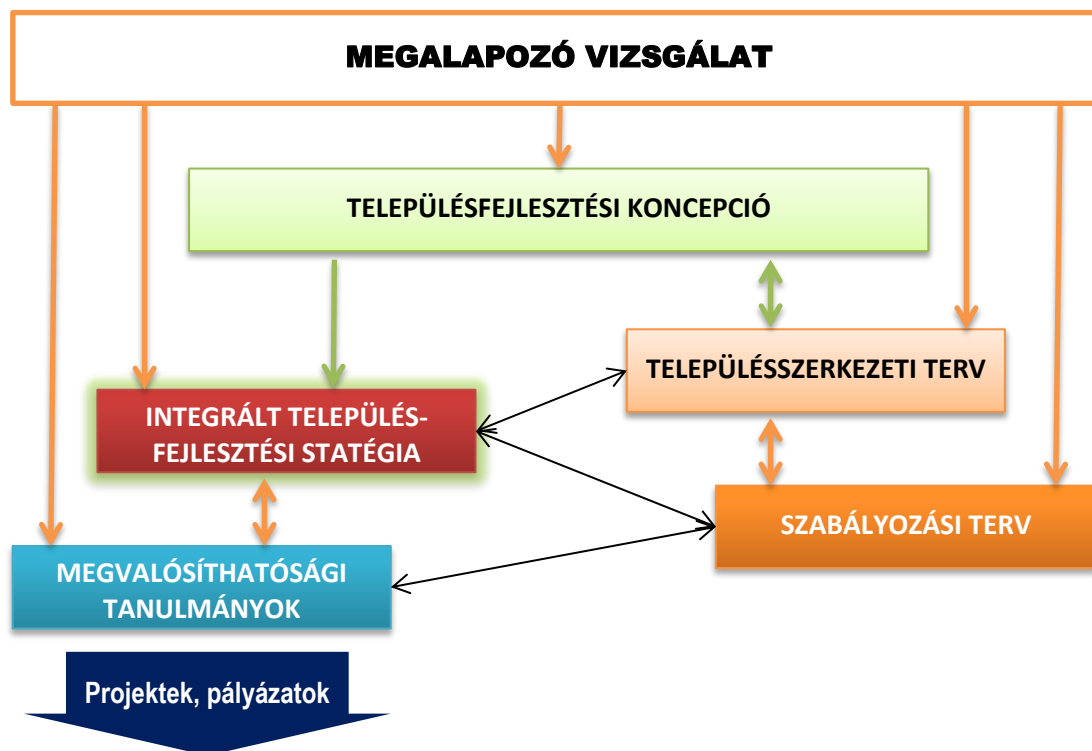
Enying városa 2011 áprilisában dolgozta ki és fogadta el az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS). Az azóta eltelt időszakban a stratégia megvalósítását befolyásoló belső és külső tényezőkben olyan jelentős változások következtek be, amelyek indokoltá tették e stratégia felülvizsgálatát, módosítását:

- a 2008-2009-es pénzügyi, gazdasági válságot követően a piaci, befektetői környezet változásai
- demográfiai trendek, a társadalmi környezet megváltozása
- az önkormányzatok feladat- és hatáskörének módosulásai, átalakuló jogszabályi környezet
- a településfejlesztést érintő szakpolitikai és jogszabályi környezet változásai, aminek legfontosabb elemei:
  - Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő **314/2012. (XI.8) Korm. rendelet** megalkotása;
  - Az országos fejlesztési és rendezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadása: **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió** (elfogadva az 1/2014 OGY. határozattal); **Országos Területrendezési Terv** (OTrT) 2014. február 1-től hatályos módosítása;
  - A **megyei területfejlesztési koncepciók és programok** 2014-ben történt felülvizsgálata, illetve megalkotása, amelyek alapján a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok és a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására;
- A változások közt kiemelt jelentőségű, hogy megalkotásra és kidolgozásra kerültek az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakának támogatáspolitikai célkitűzései, és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:
  - Elfogadták az **EU 2020 Stratégiát**, amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést érdekében az EU öt alapcélra tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén. A 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások e célok elérését szolgálják minden tagországban, így Magyarországon is.
  - Az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a **Partnerségi Megállapodás**, amely a hazánkban elérhető uniós források, az Európai Strukturális és Beruházási Alapok eredményes és hatékony felhasználásának hazai alapfeltételeit rögzíti.
  - A Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozták a következő támogatási időszak **Operatív Programjait**, amelyek nagyobb részét 2015 elejére már az Európai unió is jóváhagyta.
  - Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Programhoz (TOP) kapcsolódóan a stratégia készítésével párhuzamosan zajlik a **megyei Integrált Területi Programok** (ITP) tervezése és ehhez a városi fejlesztési elképzelések összegyűjtése, rendszerezése.

A Belügyminisztérium EU-s források igénybevételeivel a **járasszékhelyek** számára pénzügyi és szakmai támogatást nyújt a stratégiai tervezési feladatokhoz a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek eredményeként az ország összes járasszékhelyére egy időben, egymással párhuzamosan történik a korábbi IVS-ek felülvizsgálata, az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS) elkészítése a 314/2012. (XI.8) Kormány rendeletben foglaltaknak megfelelően.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze

*A településfejlesztési és -rendezési tervek rendszere*



A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló **Megalapozó vizsgálat**, valamint a **Településfejlesztési Koncepció** hosszú távú célrendszerének felülvizsgálata / megalkotása előzte meg.

A **Megalapozó vizsgálat** számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégia-alkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemezőit. E munkafázis eredményeit külön dokumentumban összegeztük.

A **Településfejlesztési Koncepció** a megalapozó vizsgálat megállapításai alapján megfogalmazza a város célrendszerét, valamint az azokat elérni segítő beavatkozásokat. Enying településfejlesztési koncepcióját az **Enying Város Közgyűlése 195/2015. (V.18.) határozatával elfogadta** és továbbtervezésre alkalmasnak találta.

A **stratégia-alkotás** fázisa a megalapozó vizsgálaton és a településfejlesztési koncepción túl nagymértékben támaszkodott a korábbi IVS-ben foglaltakra és megvalósításának tapasztalataira, továbbá az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra. A vizsgálat tárgyát képezte a stratégiában megfogalmazott fejlesztések összhangja a hatályos Településszerkezeti Tervvel is (mai szükség esetén a Szerkezeti Tervre vonatkozó módosítási javaslatokat is generálhat). Mindezek mellett a stratégia-alkotás fontos inputját jelentette a tervezési folyamatot végigkísérő partnerség (szakmai konzultációk, munkacsoportülések, workshopok); a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

A munka eredményeként megalkotott **Integrált Településfejlesztési Stratégia** jelen dokumentumban ölt testet. E stratégia a város **középtávú** fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomonkövetés eszközeit és módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a városa ki tudja használni fejlődési potenciálját,
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2014-2020-as időtávban, kihasználva az uniós támogatások adta lehetőségeket,
- a városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg,
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik,
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közszféra mellett a magánszféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

# 1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

## 1.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Enying településfejlesztési stratégiai célrendszerének kialakítására alapos vizsgálat és helyzetértékelés, valamint széleskörű szakmai és társadalmi egyeztetés után került sor. A partnerségi folyamat során megfogalmazott **célrendszer** az alábbiak szerint alakult:

JÖVŐKÉP				
ENYING: EGY EGYÜTTMŰKÖDÉSEN ALAPULÓ, ERŐS/BIZTOS IDENTITÁSÚ, ÉLHETŐ KULTURÁLIS- ÉS SZOLGÁLTATÓKÖZPONT				
Átfogó célok				
Városi kohézió megteremtése		Élhető gazdasági központ kialakítása		
Stratégiai célok				
Együttműködő városi közösség felépítése (identitás, környezettudatosság, civil élet)	Társadalmi befogadás erősítése (felzárkóztatás, szegényprogramok, gyerekprogramok)	Élhető, működő városi életlét létrehozása (főutca, közösségi terek, sportolási-kulturális lehetőségek, helytörténet, ivóvíz, környezet)	A helyi gazdaság alapjainak megteremtése (hálózati kapcsolatok, oktatás, szakképzés, felnőttképzés, infokommunikációs, marketing)	A gazdaság sokrétűségének kialakítása (vállalkozások letelepítése, turizmusfejlesztés, kézmunka-igényes agrárgazdálkodás)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Járási szintű turizmusfejlesztési koncepció kidolgozása, turisztikai együttműködések</li> <li>Helyi közösségi kommunikációs stratégia kialakítása, közösségi programok szervezése</li> <li>Helyi és kisközségi hagyományokhoz kapcsolódó nevelési programok kidolgozása</li> <li>Civil szervezetek közötti együttműködések erősítése, civil fórumok szervezése, fiatalok bevonása civil programokba</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Önkormányzati kezdeményezések szélesítése a foglalkoztatottság növelésére, a szegénység felszámolására (savanyító üzem, szoc. szöv. főzőkonyha)</li> <li>A szegénységi programokban dolgozó civilek támogatása</li> <li>Komplex felzárkóztató programok kidolgozása hátrányos helyzetű településrészen</li> <li>Kiemelt programok hátrányos helyzetű gyerekek oktatására, alternatív oktatási-nevelési formák bevezetése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energiahatékonyság javítása a megújuló energia hasznosításával</li> <li>Vonzó közösségi terek fejlesztése (Cifra-kert felújítása, szabadtéri színpad korszerűsítése, új helyszín kialakítása)</li> <li>Helytörténeti értékek megőrzése, bemutatása (Tornyosi iskola)</li> <li>Főutca-program megvalósítása (kerékpárút, parkolás, zöldfelület rendezés stb.)</li> <li>Hulladékgazdálkodási fejlesztések megvalósítása (bontási, zöldhulladék elhelyezés)</li> <li>Ivóvízhálózat korszerűsítése, új kút fúrása</li> <li>Csapadékvíz-elvezetés, befogadók rendezése</li> <li>Települési arculatfejlesztés, zöldfelületi rendszer használati értékének növelése</li> <li>Sportolási lehetőségek bővítése (tanuszoda, sportsarnok)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Szakképzés bővítése (mezőgazdasági ismeretek átadása, háztáji gazdálkodási kultúra megerősítése, turizmus-, informatikai és nyelvi képzések)</li> <li>Természeti és kulturális értékek turisztikai vonzerővé alakítása</li> <li>Helyi piaci, kereskedelmi lehetőségek bővítése (őstermelői árusítás)</li> <li>Infokommunikációs fejlesztések közösségi és gazdasági hasznosítása (szabad hozzáféréssel info-központok, információs weboldalak, távmunka, e-gazdaság stb.)</li> <li>Településmarketing (szolgáltatási regiszter, kiadványok, internetes tájékoztató felület)</li> <li>Kerékpárút építése, hálózati csatlakozások kialakítása, kiszolgáló létesítmények fejlesztése</li> <li>Felnőttoktatási programok a foglalkoztatás javításáért</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Járási szerepkörök bővítése (rendőrkapitányság, bíróság)</li> <li>A balatoni turizmushoz kiegészítő szolgáltatások létrehozása</li> <li>Helyi gazdaság erősítése, sokszínűvé tétele, vállalkozások ösztönzése</li> <li>Turisztikai fogadóképesség javítása (szállásfejlesztés)</li> <li>Cégek letelepedésének elősegítése</li> <li>A mezőgazdaság foglalkoztatási szerepének növelése (őstermelők, háztáji gazdaságok)</li> <li>Magas kézmunka-igényű gazdálkodási formák támogatása, helyi termékek piacának erősítése</li> <li>A helyi gazdaság jövedelemtermelő képességének növelése</li> </ul>

### Enying jövőképe:

### ENYING: EGY EGYÜTTMŰKÖDÉSEN ALAPULÓ, ERŐS, BIZTOS IDENTITÁSÚ, ÉLHETŐ KULTURÁLIS- ÉS SZOLGÁLTATÓKÖZPONT

#### Indoklás<sup>1</sup>:

Enying közösségépítési törekvéseinek köszönhetően erős kohéziót mutató város, a problémák megfogalmazásától az ezekre adandó válaszokig, együttműködéssel alakítja ki közösségi céljait, és egyedi arculatát. A lakosság elemi szintjétől kezdve a tudatos identitás-erősítés a saját erőforrások bázisán, tradíciókon és kulturális örökségen alapul. Ezért az erre épülő gazdasági-társadalmi bázis, egyedisége révén alkalmazkodni tud a globális kihívásokhoz. A folyamatos erőfeszítések eredményeképpen fontossá válik a helyi értékek megóvása, a környezet- és egészségtudatosság. A város előmenetele érdekében tenni akaró helyi társadalom erősödik, és a városi életminőséget javító beruházások következtében helyben találja meg

<sup>1</sup> Enying jövőképe a lakossági fórumon, a SWOT elemzés eredményeit felhasználva került megfogalmazásra.



gazdasági, közösségi és kulturális számításait. Kedvező térségi pozícióját kamatoztatva Enying képes bekapcsolódni a gazdasági vérkeringésbe, elsősorban a balatoni turisztikai kínálat réseibe illeszkedő, kereskedelmi-szolgáltató tradícióinak megfelelő komparatív funkciók fejlesztésével.

### **1. Településfejlesztési elv** **Város és környező települései együttműködésének erősítése**

#### **Indoklás:**

A 2007-2013 programperiódus volt az alulról szerveződő helyi LEADER típusú fejlesztések tanulási időszaka. A 2014-2020 közötti pénzügyi ciklusban új eszközök bevezetése történik, amelyek a város és vidéke közötti együttműködés kiteljesedését szolgálhatja, alkalmat kínálva arra, hogy az ezekkel az eszközökkel élő térségek újfogalmazzák egymáshoz való viszonyukat és a térségi munkamegosztásban elfoglalt szerepüket. A különböző szintű együttműködések segítik – komplementer feladatok megfogalmazásával – a kölcsönös előnyökön alapuló partnerséget.

### **2. Településfejlesztési elv** **A fejlesztési programok hatékonyságának növelése**

#### **Indoklás:**

A fejlesztési programok hatékonyságának növelése érdekében szükséges – a közös alapelvek lefektetésén és a szándékok egymásra épülésén túl – azok társadalmasítása, elfogadtatása. Egy, a fenntarthatóság értékelését szolgáló monitoring hálózat a társadalmi érdekeket emeli közös nevezőre, segítve a széleskörű informáláson keresztül a térségi kohéziót, együttműködést a parciális érdekérvényesítéssel, a fejlesztések párhuzamosságával és ad-hoc jellegével szemben.

A helyi társadalom tájékozottságának növelése elengedhetetlen feltétele az együttműködések kialakulásának. A tájékozottságot növeli a lakosság bevonása a helyi és térségi fejlesztési folyamatokba, erősítve ez által a környezettudatosságot is. A fejlesztési programok hatékonysága nagymértékben függ attól, hogy a kitűzött célok és a tervezett beavatkozások mennyiben tükrözik a helyiek saját környezetükkel, jövőképükkel kapcsolatos elvárásait.

### **3. Településfejlesztési elv** **Fenntarthatóság**

#### **Indoklás:**

A fenntarthatóság elve alapján: az a projekt a még elfogadható, ahol az egyéni (szűkebb közösségi) haszon nem okoz társadalmi költségeket. A fenntarthatóság mérése bonyolult összefüggésrendszeren keresztül lehetséges ugyan, ám tekintettel a fejlődés integratív voltára, az aggregált indikátorokkal történő megközelítés rendre vagy a környezeti, vagy a társadalmi, vagy a gazdasági szempontokat helyezi előtérbe. Ezért a fejlesztések fenntarthatóságát csak elvként lehet meghatározni, ahol a környezeti, társadalmi és gazdasági érdekeket egyforma súllyal és távlatosan kell mérlegelni.

### **4. Településfejlesztési elv** **Esélyegyenlőség**

#### **Indoklás:**

Az Amszterdami szerződés hatálybalépésével egy új, a diszkrimináció tilalmáról szóló cikkely erősíti meg az esélyegyenlőség elvét: az Európai Közösség alapító egyezményének 6. és 119. cikkelye. Ez az alapelv jelenik meg az EU 2020 IX. tematikus célkitűzéséhez – *A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem* - tartozó 6) beruházási prioritásának – A nemek, faji vagy etnikai származáson, valláson vagy meggyőződésen, fogyatékonyságon, életkoron vagy szexuális irányultságon alapuló megkülönböztetés elleni küzdelem – elvében.

**Átfogó célok****A / Városi kohézió megteremtése**

Együttműködő városi közösség felépítésével, a társadalmi befogadás erősítésével és az élhető, működő városi élettér létrehozásával

**Indoklás:**

Ahhoz, hogy Enying és járása kikerüljön a „kedvezményezett” besorolásból elsődleges fontosságú az ehhez szükséges humán feltételek megteremtése. Ehhez a múlt és a jövő tudatos összekapcsolásával meg kell teremteni azt a biztos identitást, amelynek bázisán természeti és épített környezetére büszke, azt tudatosan óvó, fiatalos helyi társadalom jön létre. A jó imázs és a megfelelő együttműködés kialakításával, és nem utolsósorban jövőtudatos, tervszerű fejlesztéssel lendületes, szinergikus fejlődés jöhet létre, amely a járás településeivel partnerségben fejti ki erősödő térségi hatását. Ebben a szerepében környezete számára Enying szolgáltatási, kulturális, sportolási és oktatási-képzési lehetőségeit hasznosítva képes lesz magas színvonalú, egyedi kínálatot biztosítani.

**I. Stratégiai cél****Együttműködő városi közösség felépítése****Indoklás:**

A város jövőképében is megjelenő együttműködés iránti igény egyik formája a fejlesztések összehangolása települési és járási szinten. Ennek számos területe képzelhető el, egyik aktuális feladata a közös turizmus stratégia kidolgozása, amelyben a kerékpárút-fejlesztéseknek, illetve a turisztikai vonzerő- és kínálatfejlesztés egyes elemeinek harmonizálására, valamint közös marketing stratégiára van szükség. A közös termékcsomagok kialakítása a turizmus eredményességét alapozza meg. Fontos a megyehatáron túlnyúló kapcsolatok, együttműködések ápolása is, mint például az Enying és Siófok közötti sokrétű kapcsolat, a két járásközpont közötti együttműködés, amelynek kereteit a Somogy és Fejér megyék közötti kooperáció is magában foglalhatja.

A közösségi tudatformáláshoz, a városi/térségi kohézió megteremtéséhez szükség van a helyi, kisközösségi identitás erősítésére. Ennek első lépése egy kommunikációs stratégia felépítése lehet, amely tartalmazza azokat a lépéseket és formákat, amelyek megvalósítása az identitásfejlesztésben szerepe van (értékkataszter, helyi sajátosságokhoz kapcsolódó közösségi események szervezése stb.). E cél eléréséhez lehetőséget kínálnak a speciális nevelés programok is, amelyek bevezetése a helyi oktatási-nevelési intézményekben a fiatalok kötődését, lokálpatriotizmusát erősíti.

A fenti feladatok teljesítésében a helyi civil szervezeteknek jelentős a szerepe. Elsőként e szférában ésszerű az együttműködések különböző formáinak kialakítása, hiszen ez önkéntes munkát igényel. Különböző civil fórumok szervezésén keresztül lehetőség van a város életében fontos szerepet játszó kérdések közösségi megvitatására, konszenzus kialakítására. Célszerű a fiatalok kiemelt kezelése az akciók során, fontos lenne fokozott bevonásuk a helyi döntéshozatalba. A különböző típusú városfejlesztési, jövőre vonatkozó döntések megosztása a fiatal korosztállyal, illetve azok részvételén alapuló tervezése, betekintést biztosít számukra a város jövőjéért, és egyben a saját helyi távlati lehetőségeiket illetően.

**Kapcsolódó beavatkozások:**

- Járási szintű turizmusfejlesztési koncepció kidolgozása, turisztikai együttműködések
- Helyi közösségi kommunikációs stratégia kialakítása, identitásfejlesztés, közösségi programok szervezése
- Helyi és kisközösségi hagyományokhoz kapcsolódó nevelési programok kidolgozása
- Civil szervezetek közötti együttműködések erősítése, civil fórumok szervezése, fiatalok bevonása civil programokba

## II. Stratégiai cél Társadalmi befogadás erősítése

### Indoklás:

Az elmúlt időszak gazdasági-társadalmi hanyatlásának következményei többek között a családok rászorultságának növekedésében érhetők tetten. A hátrányos helyzetű csoportok segítésére, a társadalmi kirekesztés csökkentésére így kiemelt figyelmet kell fordítani. Ehhez járulnak hozzá azok az önkormányzati kezdeményezések, amelyek a foglalkoztatottság növelését, a szegénység felszámolását segítik elő (közmunka-program, szociális szövetkezetek, helyi főzőkonyha kialakítása). Az állami szerepvállalás mellett fontos azon civil szervezetek tevékenységének támogatása, amelyek kiegészítve a város törekvéseit, részt vállalnak a szegénységi programok megvalósításában. Ez elsősorban a tevékenységek összehangolását, különböző segítség (pl. garancia a pályázatokhoz) nyújtását érinti. A komplex felzárkóztató programok mellett a speciális nevelési igényű gyerekek számára speciális oktatási-nevelési programok (alternatív megoldások, tanodák stb.) kidolgozásával és megvalósításával lehet hozzájárulni a társadalmi kohézió növeléséhez és a befogadás erősítéséhez.

### Kapcsolódó beavatkozások:

- Önkormányzati kezdeményezések szélesítése a foglalkoztatottság növelésére, a szegénység felszámolására
- A szegénységi programokban dolgozó civilek támogatása
- Komplex felzárkóztató programok kidolgozása hátrányos helyzetű településrészekben
- Kiemelt programok hátrányos helyzetű gyerekek oktatására, alternatív oktatási-nevelési formák bevezetése

## B / Átfogó cél Élhető gazdasági központ kialakítása

Élhető, működő városi élettér létrehozásával, a helyi gazdaság alapjainak megteremtésével és a gazdaság sokrétűségének kialakításával

### Indoklás:

A közösségépítő funkción túl fontos lépés az adottságok gazdasági jelentőségének tudatosítása, aminek alapján növelni lehet a foglalkoztatottságot, és a tradicionális oktatási intézményeinek bázisán speciális képzésekkel kisléptékű, de biztos gazdasági bázis építését célozza. Mezőgazdasági és kereskedelmi-szolgáltató múltjára alapozva a gazdaság versenyképességének növelése érdekében fontos a lakosság szaktudásának, képességeinek fejlesztése azért, hogy kvalifikáltabb munkaerő-bázis jöjjön létre. Ennek a kiváló elérhetőségi potenciállal együtt a vállalkozások letelepítésében is jelentős a szerepe. Az alacsony munkaerő-igényű monokultúras agrártermelés oldására, az egészségtudatosságra és a helyi termékek iránt megnyilvánuló keresletre építve, a turizmushoz is kapcsolódó kínálatfejlesztés célszerű.

## III. Stratégiai cél Élhető, működő városi élettér megteremtése

### Indoklás:

A helyi identitás erősítésének céljához szorosan kapcsolódik a város komfortossá tétele, a minőségi élettér létrehozása. Ehhez számos műszaki infrastrukturális feltétel (energiahatékonyság, hulladékgazdálkodás kiterjesztése, ivóvízhálózat korszerűsítés) megteremtése, a járásközpont érzet biztosítása is hozzájárul. Fontos azonban a helyi identitás és összetartozás érzésének mindennapos megéléséhez a különböző

identitás-elemek, mint például a közösségi terek kijelölése, rendezése, fejlesztése (Cifra-kert felújítása, szabadtéri színpad korszerűsítése, esetleg új helyszín kialakítása). Ehhez kapcsolódik a helytörténeti emlékek megőrzése, azok bemutatásának megoldása (Tornyos iskola).

Enying központ jellegének, városi funkcióinak erősítése úgy a területfejlesztési koncepciójának (2003), mint az IVS-ének (2013) egyik fontos célkitűzése volt. Ennek megvalósulása lassú folyamat. E folyamatban meghatározó szerepe van egy vonzó városközpont kialakításának. A kerékpárút-fejlesztés és a főút menti parkolás biztosításával, rendezett zöldfelület létrehozásával számos kereskedelmi és szolgáltató egység, és így a lakosság számára is vonzó Főutca jöhet létre.

#### **Kapcsolódó beavatkozások:**

- Energiahatékonyság javítása a megújuló energia hasznosításával
- Vonzó közösségi terek fejlesztése
- Helytörténeti értékek megőrzése, bemutatása
- Főutca-program megvalósítása
- Hulladékgazdálkodási fejlesztések megvalósítása
- Ivóvízhálózat korszerűsítése, új kút fúrása
- Csapadékvíz-elvezetés, befogadók rendezése
- Települési arculatfejlesztés, zöldfelületi rendszer használati értékének növelése
- Sportolási lehetőségek bővítése

#### **IV. Stratégiai cél**

##### **A helyi gazdaság alapjainak megteremtése**

#### **Indoklás:**

Enying gazdasági potenciáljának számos tényezője adott (közlekedés-földrajzi helyzet, kiváló termőhelyi adottságok, természeti-kultúrtörténeti értékek). Az elmaradottság csökkentésének is több eleme rendelkezésre áll (gimnázium, kereskedelmi adottságok, infrastruktúra), amelyekre alapozva megvalósítható a szakképzés bővítése olyan területeken, ami a helyi gazdaságfejlesztést szolgálja (mezőgazdasági ismeretek átadása, háztáji gazdálkodási kultúra megerősítése, turizmus-, informatikai és nyelvi képzések stb.). A szakképzésen túl a felnőttoktatásra is jelentős szerep hárul.

A természeti és kulturális értékek vonzerővé alakításával elindulhat a város turisztikai háttértelepüléssé fejlesztése, amely jelentősen hozzájárul majd a sokrétű gazdaság kialakításához. Ilyen lehetőségek rejlenek a kiváló agráradottságok talaján az üdülőtérsg egészséges élelmiszerekkel történő ellátásában, helyi termékek őstermelői piacának kialakításában, a balatoni vonzerőt kiegészítő adottságok kiépítésében (pl. kalandváros gyerekeseknek rossz idő esetére).

További potenciál a tervezett Budapest-Balaton kerékpárúthoz való csatlakozás, illetve a szomszédos balatoni településekkel történő kapcsolat javítása, valamint ehhez kiépíthetők a szükséges kiszolgáló létesítmények (pihenők, szervizek stb.).

Enying informatikai ellátottsága lehetőséget ad a 21. századi gazdaságfejlesztési eszközök alkalmazására, a város bekapcsolására az e-gazdaságba, e-ügyintézésbe, valamint a lakosok távmunkában történő alkalmazására.

A gazdaságfejlesztés, az ismertség elterjesztésének alapja a városmarketing kialakítása (szolgáltatási regiszter, kiadványok, internetes tájékoztató felületek). Ennek felépítése, megvalósítása a gazdaság minden ágát szolgálja.

#### **Kapcsolódó beavatkozások:**

- Szakképzés bővítése
- Természeti és kulturális értékek turisztikai vonzerővé alakítása
- Helyi piaci, kereskedelmi lehetőségek bővítése
- Infokommunikációs fejlesztések közösségi és gazdasági hasznosítása

- Településmarketing
- Kerékpárút építése, hálózati csatlakozások kialakítása, kiszolgáló létesítmények fejlesztése
- Felnőttoktatási programok a foglalkoztatás javításáért

<b>V.      Stratégiai cél</b> <b>A gazdaság sokrétűségének kialakítása</b>
---

**Indoklás:**

A globális folyamatokra jellemző multikultúrával és tömegtermeléssel szemben a kis városok versenyképességét a specializált keresletet kielégítő egyedi kínálat megteremtése biztosíthatja. Ilyen lehetőség Enyingen is rendelkezésre áll. A szomszédos / járási településekkel összehangolt turizmusfejlesztési elképzelések megvalósítása együttműködést igényel. Ez vonatkozik úgy a vonzerőfejlesztésekre, mint a szolgáltatások és szállásférőhelyek kialakítására is. A turizmus a helyi gazdaság több lábon állását elősegítő tevékenység, mivel szezonális jellege nem teszi lehetővé az egész éves foglalkoztatást. Ezért megtervezése fokozott gondosságot, alapos számításokat igényel, de hatása megmutatkozik a szolgáltatások bővülésében, a hagyományok felelevenítésében, a természeti és kulturális értékek tudatos fenntartásában, megőrzésében.

A helyi gazdaság felpozíciójához szükség van a vállalkozó kedv ösztönzésére, a vállalkozások biztonságosabbá tételére. Ehhez elsősorban olyan szolgáltatásokat kell biztosítani, amelyek segítséget nyújtanak a pályázati rendszerben történő eligazodásban, a vállalkozói ismeretek elsajátításában, továbbképzésekben, fórumok szervezésében.

Természetesen elsődleges szempont, hogy a helyi vállalkozások tevékenysége támogatást kapjon, azonban az egyéb vállalkozások letelepítése is fontos szempont. Ehhez azonban stratégiát kell kidolgozni, hogy milyen ösztönzőkkel lehet elérni, hogy a helyi igényeknek (pl. szakember, vagy kapcsolódás más tevékenységekhez) megfelelő, a többi gazdasági tevékenységet és a helyi környezet- és életminőséget nem zavaró cégek letelepedését támogassa a város.

**Kapcsolódó beavatkozások:**

- Járási szerepkörök bővítése (rendőrkapitányság, bíróság)
- A balatoni turizmushoz kiegészítő szolgáltatások létrehozása
- Helyi gazdaság erősítése, sokszínűvé tétele, vállalkozások ösztönzése
- Turisztikai fogadóképesség javítása (szállásfejlesztés)
- Cégek letelepedésének elősegítése
- A mezőgazdaság foglalkoztatási szerepének növelése (őstermelők, háztáji gazdaságok)
- Magas kézimunka-igényű gazdálkodási formák támogatása, helyi termékek piacának erősítése

### 1.1.1 Enying stratégiai célrendszerének összehasonlítása a korábbi fejlesztési dokumentumok céljaival

Enying város problémái nem új keletűek. Ahogy azt a helyzetértékelés is leírta, az elmúlt pénzügyi időszakban is jelentős lépések történtek az aktuális célok elérése érdekében. Az alábbi táblázat 3 dokumentum céljait hasonlítja össze, és mutatja be azok viszonyát és az eltérő hangsúlyokat.

Tartalom / Dokumentum	Enying város településfejlesztési koncepciója 2003	Enying város integrált városfejlesztési stratégiája 2011	Enying város integrált településfejlesztési stratégiája 2015
FŐBB FEJLESZTÉSI PILLÉREK / ÁTFOGÓ CÉLOK	<b>Mezőgazdasági központ (adottságok és tradíciók)</b> <b>Támogatandók:</b> növénytermesztés, növényvédelem, farmgazdaságok, állattartás, nemesítés, vadgazdálkodás, halászat, feldolgozó-, tároló-, szállító funkciók, piacok, külterületi utak, öntözés, fásítás, zártkertek, agrároktatás, tradíciókat bemutató kiállítások	Versenyképes mezőgazdaságra épülő	
	<b>Térségi központ (adottságok és tradíciók)</b> <b>Támogatandók:</b> környező települések ellátása, munkahelyteremtés telephelykinálattal, új befektetések vonzása, vállalkozók támogatása, szolgáltatások bővítése, minőségi fejlesztése, (korszerű közszolgáltatások, általános városi – könyvtár, közművelődés), fiatalok kulturált szórakozási lehetőségek, koordinatív-gesztori feladatok, logisztikai bázis	Kisvárosi szerepkör intézményi- és kapcsolatrendszerét működtető kistérségi központtá válni,	Élhető gazdasági központ kialakítása
	<b>Pihenőváros, sportváros (adottságok, közösségi élet fejlesztése)</b> <b>Támogatandók:</b> kertvárosias lakóterületek, gazdag, jó minőségű közösségi és sportterületek, pihenőparkok fejlesztése, játszóterek, gyalogos-, kerékpáros-, lovas túraútvonalak, zajos-bűdös tevékenységek korlátozása, különböző funkciók markáns elválasztása (védőtávolságok, telephelyek, állattartás), közbiztonság, minőségi egészségügyi ellátás, gyógy- és termáلتurizmus lehetőségeinek feltárása, külső és belső településképp javítása	Vonzó, minőségi életkörünyezetet nyújtó, mely képes a pihenő szerepkört is ellátva, hosszútávon fenntartható életminőséget biztosítani	Városi kohézió megteremtése
	<b>Balatoni háttértelepülés (adottság, lehetőség)</b> <b>Támogatandók:</b> közlekedési kapcsolatok fejlesztése a Balaton irányába (kerékpárút, közút Balatonszabadi felé, 6401 j. út kiépítése), turisztikai kínálat fejlesztése (olcsó szálláshely, éttermek, kulturális programok, népszokások, hagyományok, helytörténeti és egyéb látványosságok, balatoni kiegészítő szolgáltatások, dísznövénykertészet, gyümölcsstermesztés)		
STRATÉGIAI CÉLOK ÉS BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK	<b>Városias arculat alakítása</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Lakónépesség csökkenésének megállítása, a bevándorlás elősegítése</li> <li>A települési értékek védelme</li> </ul>		
	<b>Térségi szerepkör növelése</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Térségi intézmények, gazdaságos és kulturált működés feltételeinek biztosítása</li> </ul>	Önkormányzati tulajdonú köz- és gazdasági célú intézmények / ingatlanok energiaellátásának korszerűsítése, akadálymentesítése	<b>Együttműködő városi közösség felépítése</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Járási szintű turizmusfejlesztési koncepció kidolgozása, turisztikai együttműködések</li> </ul>

Tartalom / Dokumentum	Enying város településfejlesztési koncepciója 2003	Enying város integrált városfejlesztési stratégiája 2011	Enying város integrált településfejlesztési stratégiája 2015
		<b>Hatékony kistérségi közigazgatási központ kialakítása, a biztonságos kisváros identitás erősítése</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Helyi közösségi kommunikációs stratégia kialakítása, identitásfejlesztés, közösségi programok szervezése</li> <li>Helyi és kisközségi hagyományokhoz kapcsolódó nevelési programok kidolgozása</li> <li>Civil szervezetek közötti együttműködések erősítése, civil fórumok szervezése, fiatalok bevonása a civil programokba</li> </ul>
	<b>Szabadidő eltöltés feltételeinek biztosítása</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sport, szabadidő célú területek fejlesztése</li> <li>Turizmus helyi fogadásának biztosítása</li> <li>Kulturális fejlesztések</li> </ul>	<b>A helyi lakosság számára is elérhető kulturális, ifjúsági, civil, vallási, aktív szabadidős és közösségépítő tevékenységek, valamint erre alkalmas szabadterei és fedett helyszínek biztosítása, a városi részközpont vonzerejének növelése érdekében</b>	<b>Társadalmi befogadás erősítése</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Önkormányzati kezdeményezések szélesítése a foglalkoztatottság növelésére, a szegénység felszámolására</li> <li>A szegénységi programokban dolgozó civilek támogatása</li> <li>Komplex felzárkóztató programok kidolgozása hátrányos helyzetű településrészekben</li> <li>Kiemelt programok hátrányos helyzetű gyerekek oktatására, alternatív oktatási-nevelési formák bevezetése</li> </ul>
	<b>Munkahelyteremtés</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elsősorban kis- és középvállalatok fejlesztése</li> </ul>	<b>Munkanélküliség csökkentése,</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Új munkahelyek teremtése (több lábon állás, helyi gazdaságfejlesztés, mezőgazdaság és arra épülő feldolgozóipar fejlesztése, turizmus szolgáltatásainak fejlesztése)</li> </ul>	<b>Élhető, működő városi életér létrehozása</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Energiahatékonyság javítása megújuló energia hasznosításával</li> <li>Vonzó közösségi terek fejlesztése</li> <li>Helytörténeti értékek megőrzése, bemutatása</li> <li>Főutca-program megvalósítása</li> <li>Hulladékgazdálkodási fejlesztések megvalósítása</li> <li>Ivóvíz-hálózat korszerűsítése, új kút fúrása</li> <li>Csapadékvíz-elvezetés, befogadók rendezése</li> <li>Települési arculatfejlesztés, zöldfelületi rendszer használati értékének növelése</li> <li>Sportolási lehetőségek bővítése</li> </ul>
	<b>Városi térszerkezet fejlesztése</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>A város külső és belső közlekedési hálózatának fejlesztése</li> <li>Közlekedési kapcsolatok fejlesztése a városkörnyéki településekkel</li> </ul>	<b>Közlekedési kapcsolatok fejlesztése</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>64-es út átkelési szakaszának biztonságossá tétele</li> <li>Kerékpárút és járdák korszerűsítése, építése, közterületek, zöldterületek rehabilitációja</li> </ul>	<b>A helyi gazdaság alapjainak megeremtése</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Szakképzés bővítése</li> <li>Természeti és kulturális értékek turisztikai vonzerővé alakítása</li> <li>Helyi piaci, kereskedelmi lehetőségek bővítése</li> <li>Infokommunikációs lehetőségek közösségi és gazdasági hasznosítása</li> <li>Településmarketing</li> <li>Kerékpárút építése, hálózati csatlakozások kialakítása, kiszolgáló létesítmények fejlesztése</li> <li>Felnőttoktatási programok a foglalkoztatás javításáért</li> </ul>
	<b>Épített környezet minőségének javítása</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>A település kommunális rendszereinek fejlesztése</li> <li>Külterületi volt zártkertek és lakott helyek fekvésének felülvizsgálata</li> </ul>	<b>A minőségi városkép kialakítása, az épített és a természeti környezet értékeinek megőrzése, feltételeinek javítása</b>	<b>A gazdaság sokrétűségének kialakítása</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Járási szerepkörök bővítése</li> <li>A balatoni turizmushoz kiegészítő szolgáltatások létrehozása</li> <li>Helyi gazdaság erősítése, sokszínűvé tétele, vállalkozások ösztönzése</li> <li>Turisztikai fogadóképesség javítása</li> </ul>

Tartalom / Dokumentum	Enying város településfejlesztési koncepciója 2003	Enying város integrált városfejlesztési stratégiája 2011	Enying város integrált településfejlesztési stratégiája 2015
			<ul style="list-style-type: none"> <li>Cégek letelepedésének elősegítése</li> <li>A mezőgazdaság foglalkoztatási szerepének növelése</li> <li>Magas kézimunka-igényű gazdálkodási formák támogatása, helyi termékek piacának erősítése</li> <li>A helyi gazdaság jövedelemtermelő képességének növelése</li> </ul>
	<b>Természeti környezet minőségének javítása</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kedvező települési környezet kialakítása, megőrzése, fejlesztése</li> <li>Domborzati tényezők adta lehetőségek megőrzése</li> </ul>		
	<b>Önkormányzati ingatlanvagyon gazdálkodás megújítása</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Közcélú fejlesztéshez szükséges ingatlanok önkormányzati tulajdonba vétele, egyéb (pl. külterületi szántók) ingatlanok csereingatlanként való felhasználása vagy értékesítése (befolyó összegek közcélú ingatlanra fordítása)</li> </ul>		

Új célelemek a kohézió megteremtésére, illetve az oktatás-képzésre, településmarketingre és felzárkóztató programokra vonatkozó intézkedések, amelyek nélkül a város nem építheti fel jövőjét. Ezek az új elemek fontos alkotórészei a város egész területére, illetve egyes akcióterületeire vonatkozó integrált programjainak.

A hosszú távra megfogalmazott célrendszert a 2014-2020 időszakra (középtávra) kell tovább bontani. Ennek következtében nem mindegyik cél/intézkedés valósul meg ebben a tervezési ciklusban. Enying esetében, annak érdekében, hogy a kitűzött célok a lehető legnagyobb mértékben valósuljanak meg, azok teljesülésének mértékét jelentő intézkedéseket próbálta ütemezni a stratégia.

Ahhoz, hogy a beavatkozások a legjobban teljesítsék/közelítsék a célkitűzéseket, olyan komplex programcsomagokat kell összeválogatni, amelyek ebben az időszakban a lehető legteljesebb összefüggéseiben, a legerősebb szinergia mellett valósíthatók meg.

Enying esetében e – **középtávú megvalósítandó - programok** az alábbiak:

- Épített és természeti környezet - Főutca Program (központi városrészre vonatkozó)
- Társadalom - Miénk a város! Program (egész városra vonatkozó)
- Gazdaság - Felelős gazdaság Program (egész városra vonatkozó)



## 1.1.2 Enying célrendszere belső koherenciájának vizsgálata

## A célok egymás közötti vizsgálata

Enying Integrált Településfejlesztési Stratégiájának céljai		Társadalom		Épített és természeti környezet	Gazdaság	
		Együttműködő városi közösség felépítése	Társadalmi befogadás erősítése	Élhető, működő városi élettér létrehozása	A helyi gazdaság alapjainak megteremtése	A gazdaság sokrétűségének kialakítása
Társadalom	Együttműködő városi közösség felépítése					
	Társadalmi befogadás erősítése					
Épített és természeti környezet	Élhető, működő városi élettér létrehozása					
Gazdaság	A helyi gazdaság alapjainak megteremtése					
	A gazdaság sokrétűségének kialakítása					
Erős kapcsolat van						
Van kapcsolat						
Nincs kapcsolat						

## 1.2 A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

Enying Integrált Településfejlesztési Stratégiájának céljai és a beavatkozások célterületei		Társadalom		Épített és természeti környezet	Gazdaság	
		Együttműködő városi közösség felépítése	Társadalmi befogadás erősítése	Élhető, működő városi léttér létrehozása	A helyi gazdaság alapjainak megteremtése	A gazdaság sokrétűségének kialakítása
Enying	főutca					
	Enying					
	Balatonbozsok					
	Alsótekeres					
	Kabókapusza					
Fokozottan érvényesíthető cél						
Általánosan érvényesíthető cél						
Kevésbé érvényesíthető cél						

## **2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK**

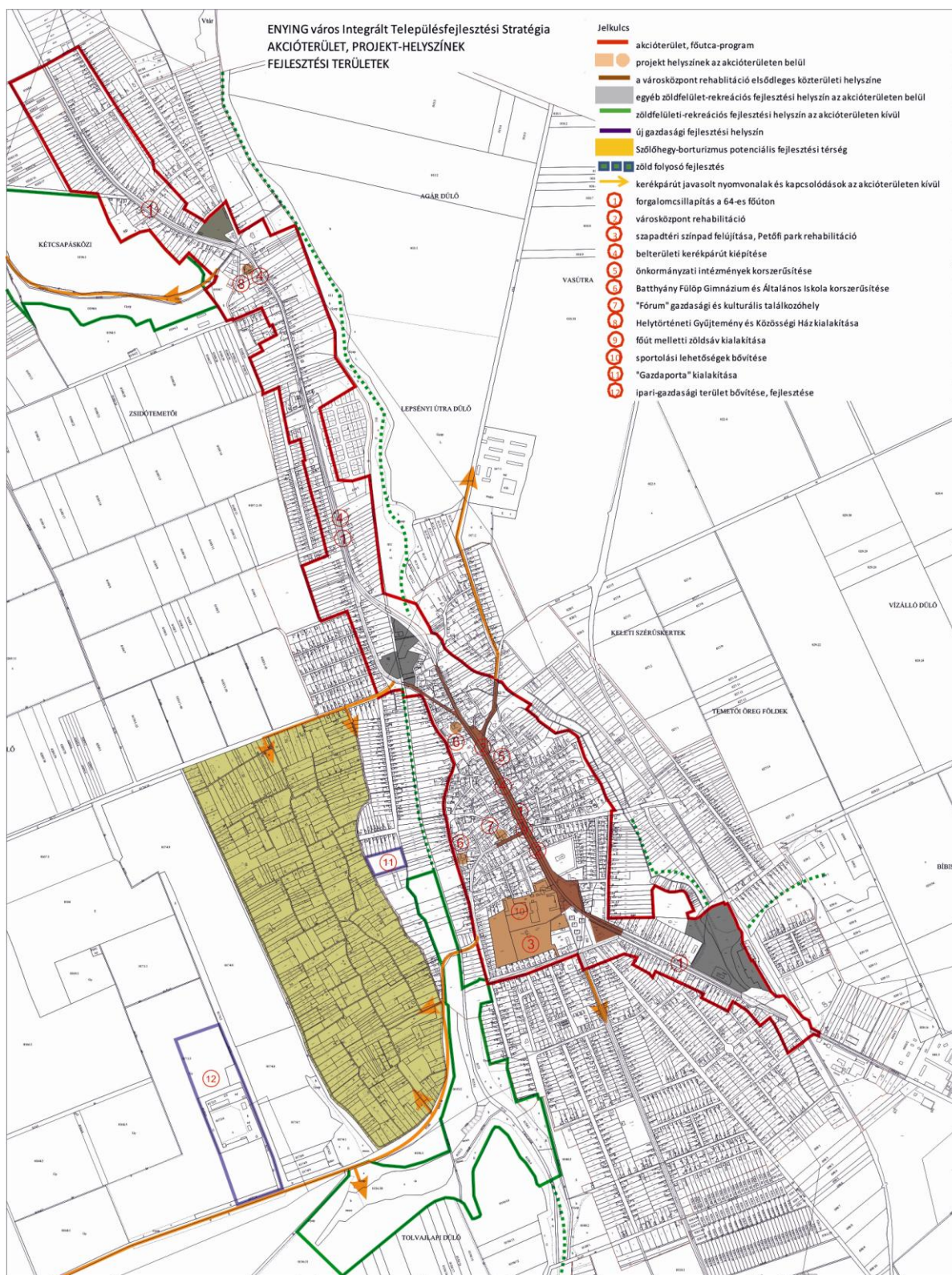
### **2.1 AKCIÓTERÜLETEK KIJELELÉSE**

Enying gazdasági potenciáljának számos elemére (közlekedés-földrajzi helyzet, kiváló termőhelyi adottságok, természeti, kultúrtörténeti értékek, informatikai ellátottság) diverzifikált gazdaság építhető. Erőforrásai hasznosításának eddig különböző területeken számos akadálya mutatkozott. Egyik legfontosabb – amellyel a II. Miénk a város! Program foglalkozik – a lakosság proaktív közreműködését érinti. Szintén fontos része a probléma megoldásának a I. Főutca Programban javasolt beavatkozások sora. A III. Felelős gazdaság program azokat az akciókat tartalmazza, amelyek közvetlen feltételei a lakosság foglalkoztatásának, illetve a gazdaság jövedelemtermelő képessége emelésének.

A három program közül az első – Főutca program – köthető akcióterülethez, a másik kettő horizontális program. A kijelölt akcióterületet az alábbi térkép szemlélteti.

## 2.2 AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK

### 2.2.1 A FŐUTCA PROGRAM és projektjei



A program címe	I. FŐUTCA-PROGRAM
<b>A program indokltsága, szükségesség</b>	<p>A helyi identitás erősítésének céljához szorosan kapcsolódik a város komfortossá tétele, a minőségi élettér létrehozása. Ehhez számos műszaki infrastrukturális feltétel megteremtése, a járásközpont érzet biztosítása is hozzájárul. Fontos azonban a helyi identitás és összetartozás érzésének mindennapos megéléséhez a különböző identitás-elemek, mint például a közösségi terek kijelölése, rendezése, fejlesztése. Ehhez kapcsolódik a helytörténeti emlékek megőrzése, azok bemutatásának megoldása.</p> <p>Enying központ jellegének, városi funkcióinak erősítése úgy a területfejlesztési koncepciójának (2003), mint az IVS-ének (2013) egyik fontos célkitűzése volt. Ennek megvalósulása lassú folyamat. E folyamatban meghatározó szerepe van egy vonzó városközpont kialakításának. A kerékpárút-fejlesztés és a főút menti parkolás biztosításával, rendezett zöldfelület létrehozásával számos kereskedelmi és szolgáltató egység, és így a lakosság számára is vonzó Főutca jöhet létre.</p> <p>A központ egységének létrehozása kiemelten fontos a város lakossága számára. A jelenlegi domináns, a spontán megállást korlátozó átmenő forgalom miatt a Főutca kereskedelmi egységeinek megközelítése (pl. a tranzitforgalom megállítása), jövedelmezőségüket garantáló áruforgalma nem teremt üzleti stabilitást. Emiatt nem alakulnak ki azok a szükséges, vonzó városközponti elemek (új üzletek stb.), amelyek például a fiatalok vásárlási szokásait helyben kielégítenék.</p> <p>A kerékpárút kiépítése a főút mentén, valamint a kapcsolat megteremtése a Budapest-Balaton viszonylattal a város bekapcsolását teszi lehetővé a közeli turisztikai régió körforgásába. A helyi lakosok életminőségének javításán túl, a városközpont egyes elemeinek kialakítása a turista forgalom számára is vonzerőt jelent. A zöldfelületekben gazdag település használati értékét növelik a főleg fiatalok számára kialakítandó sportolási lehetőségek, valamint a kommunális problémák megoldása.</p>
<b>A program tartalma</b>	<p>A program tartalmazza az <b>önkormányzat által a 2014-2020 időszakra elfogadott</b>, a fenti célt szolgáló <b>projektjavaslatokat</b>, valamint <i>kiegészítő akciók terveit</i>, amelyek megvalósítása a további rendelkezésre álló pályázati lehetőségektől függ.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Forgalomcsillapítás a 64-es úton (forgalomlassító szigetek, körforgalmi csomópont és gyalogátkelők kiépítése)</b></li> <li>2. <b>Városközpont rehabilitáció</b></li> <li>3. <b>Szabadtéri színpad felújítása, Petőfi park rehabilitáció</b></li> <li>4. <b>Belterületi kerékpárút kiépítése (kapcsolódás a Budapest-Balaton kerékpárkörúthoz)</b></li> <li>5. <b>Önkormányzati intézmények korszerűsítése (energiahatékonyság javítása és akadálymentesítés)</b></li> <li>6. <b>Batthyány Fülöp Gimnázium és Általános Iskola korszerűsítése</b></li> <li>7. <b>„FÓRUM” gazdasági és kulturális találkozóhely</b></li> <li>8. <b>Helyrajzi gyűjtemény és közösségi ház kialakítása (Tornyos iskola)</b></li> <li>9. <i>A főút menti zöldfelületi sáv rendezése (parkolók és kerékpárút építése után), sétánnyá alakítása</i></li> <li>10. <i>Sportolási lehetőségek bővítése (tanuszoda, sportcsarnok, kisebb zárt-fedett létesítmények, szabadtéri pályák, eszközök stb.)</i></li> <li>11. <b>Részleges belterületi csapadékvíz elvezető rendszer fejlesztése</b></li> </ol>
<b>A program célterületének lehatárolása</b>	Az akcióterület kijelölése a 2.2.1 fejezet elején található.
<b>A program elemek kapcsolódása az ITS célrendszeréhez</b>	A programelemek az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>Élhető, működő városi élettér létrehozása</b> stratégiai cél → <i>Főutca program megvalósítása, Vonzó közösségi terek fejlesztése, Helytörténeti értékek megőrzése, Települési arculatfejlesztés és Sportolási lehetőségek bővítése</i> intézkedésekhez kapcsolódnak.
<b>A program célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A turisták és a lakosság számára egyaránt élhető városi környezet létrehozása</li> <li>• A fiatalok és értelmiségiek helyben tartása</li> </ul>



	<b>Eredmények:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erősödik a városhoz való kötődés és a helyi identitás</li> <li>• Erősödik a térségi központ-jelleg</li> </ul>
<b>Program koordinátor</b>	Enying Önkormányzatán belül létrejövő Városfejlesztési Bizottság (egyesület, fórum)
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Enying Város Önkormányzata, Magyar Közút Nonprofit Zrt., KLIK, vállalkozások
<b>Előkészítettség</b>	A vastagon jelölt projektjavaslatok szintjén kidolgozottak.
<b>Szinergiák</b>	A Főutca program kapcsolódik a <b>Mienk a város</b> és a <b>Felelős gazdaság</b> programokhoz, mivel a népesség (és ezen belül a fiatalok) helyben tartása nagyban függ az identitástól, kohéziótól, valamint a gazdasági feltételek meglététől. Ezért ezek egymásra épülő megvalósulása biztosítja a szinergiát.
<b>Költségigény</b>	A program költségigénye csak az Enying Város Önkormányzata Képviselő-testületének /2015.(IV.29.) számú határozatával elfogadott, a terület- és Településfejlesztési Operatív Programban szerepeltetett projekteket tartalmazza (a 10 javasolt projektből 7-et). Ezek összköltsége: 910 millió Ft.
<b>Ütemezés</b>	A program a teljes 2014-2020 időszakban valósul meg.

A projekt címe	I.1 Forgalomcsillapítás a 64-es úton
<b>A projekt indokoltága, szükségessége</b>	<p>A 64. számú főút enyingi, mintegy 4 km hosszú átkelési szakaszán a Magyar Közút 2013 évi mérései alapján napi 8859 egységjármű halad át. Ennek a forgalomnak a kiváltását jelentő M8 gyorsforgalmi út építése jelen program ciklusban nem tervezett (1222/2011. Korm. hat.). Tekintettel arra, hogy a fejlesztés, bár nem ebben a ciklusban, de belátható időn belül tervezett, az elkerülő út építése sem jelent megoldást.</p> <p>Az átkelési szakaszon jelenleg mindössze 6 db gyalogátkelő van, és egy sem érinti Balatonbózsokot. A gyalogátkelők hiánya két részre osztja a város központját elzárva azokat egymástól. További problémát vet fel, hogy a jelenlegi főút menti parkolási megoldások nem teszik lehetővé a forgalom megállítást, a kényelmes parkolást, és emiatt a főút mentén a vállalkozások üzletnyitását sem ösztönzik. Mindez a város központi területének szétesését okozza.</p> <p>A gyalogos átkelőkön túl, a 64. számú főút belterületén a megnövekedett átmenő forgalom miatt szükségszerű a település határain forgalomlassító szigetek kiépítése. A közúti közlekedés lassításának legeredményesebb formája az épített forgalom-lassító sziget. A forgalom lassítása lehetővé teszi a jövőben az út menti kerékpárút kiépítése utáni biztonságos közlekedést és a rendezett zöldterületi sétányon való szabadidő eltöltést.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	A biztonságos áthaladás miatt ezért 2 db további gyalogátkelő kiépítése szükséges, 1 db Enying belterületén és 1 db Balatonbózsok településrész területén. Körforgalmi csomópont kiépítése tervezett az új rendelőintézethez a 64-es főúton, mely biztonságosabbá tenné a közlekedést.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<b>Célja:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enying belterületén átmenő forgalom lassítása</li> <li>• A városi belterület kettéosztottságának megszüntetése</li> </ul> <b>Eredmények:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Közlekedésbiztonság javulása</li> <li>• Élhetőbb városközpont</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• db forgalomlassító sziget (település kijáratai)</li> <li>• 2 db gyalogos átkelő (64-es főút)</li> <li>• 1 db körforgalmi csomópont (épülő rendelőintézet)</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	A megvalósításban résztvevő szervezetek: Magyar Közút NZrt. Fejér Megyei Igazgatósága
<b>Előkészítettség</b>	Előkészítettség: Projekt ötlet + hatályos közlekedésszabályozási tervek

	A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: szabályozása, engedélyezési és kiviteli tervek (ebből a szabályozási terv rendelkezésre áll).
<b>Szinergiák</b>	A programelemek az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>Élhető, működő városi életkép létrehozása</b> stratégiai cél → <i>Főutca program megvalósítása, Vonzó közösségi terek fejlesztése, Helytörténeti értékek megőrzése, Települési arculatfejlesztés és Sportolási lehetőségek bővítése</i> intézkedésekhez kapcsolódnak.
<b>Költségigény</b>	150 Mft / TOP 3.1
<b>Ütemezés</b>	A kezdés várható időpontja: 2015 A megvalósítás tervezett időtartama: 10 hónap

A projekt címe	1.2 Városközpont rehabilitáció
<b>A projekt indokoltasága, szükségesség</b>	Amint azt a megalapozó vizsgálat feltárta, Enying több éve tartó hanyatlásának egyik fontos eleme a város (elsősorban fiatal, értelmiségi) lakóinak elvándorlása, a helyben maradók passzivitása, identitásuk gyengesége. Ahhoz, hogy a település ezen változtatni tudjon a társadalmi és gazdasági fejlesztéseken túl szükséges az épített és természeti környezet javítása is. Ennek első lépcsője a város élhetővé tétele, amelyet számos – látszólag össze nem függő, sokszor évtizedek óta húzódo – beavatkozás szolgál. Egyenként is, de így együtt megvalósulva is azt üzenik a városlakóknak, hogy Enying kilábal a hanyatló helyzetéből, központi szerepe és központ-jellege növekszik, továbbá fontos számára a népesség életminősége.
<b>A projekt tartalma</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. A projekt keretében a Semmelweis utca és a Szabadság tér közti területen, a mai kor igényeinek megfelelő esztétikus világítás kiépítése 0,4 kV-os földkábel fektetéssel.</li> <li>2. A Hidroglóbusz park és Szabadság téri tömbházak között zöldterületi rekonstrukció.</li> <li>3. A zöldterületek kialakítása mellett a lakótömbök mellett a megközelítő utak és parkolók kiépítése, játszótér bővítése.</li> <li>4. „Batthyány” sétányon gépjármű- és gyalogosforgalom szétválasztása. /A centrum felől itt közelíthető meg az óvoda és városi bölcsőde is./</li> <li>5. A városközpont rehabilitációhoz kapcsolódóan Enying településen a belső közlekedési infrastruktúra javítása. A településen évtizedek óta nem készült számottevő járda, a régi, 40-50 éves járdák elhasználódtak, balesetveszélyesek, részben járhatatlanok. Sok helyütt a gyalogosközlekedés a közúton folyik. A projekt részbeni célja a fennálló helyzet javítása, a rossz állapotú járdák felújításával, a hiányzó építésével a legforgalmasabb helyeken.</li> </ol>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A városközpont élhetővé tétele</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A helyi identitás javulása</li> <li>• A város népességmegtartó képességének növekedése</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1434 m villamos kábel</li> <li>• 22 db kandeláber</li> <li>• 24 db fa ültetése</li> <li>• 1 db Dzsungel vár+hinta+mérleghinta+homokozó</li> <li>• 2.000 m (3500 m<sup>2</sup>) hosszúságú járda építése;</li> <li>• 2.000 m<sup>2</sup> járda felújítása;</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	A megvalósításban résztvevő szervezet: Magyar Közút NZrt. Fejér Megyei Igazgatósága
<b>Előkészítettség</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Előkészítettség foka: Kész tervek, a belterületi járda tekintetében csak projekt ötlet</li> <li>• A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: építési engedély, helyi építési szabályzat, engedélyezési és kiviteli tervek</li> <li>• Ebből rendelkezésre áll: tervdokumentáció; jóváhagyott szabályozási tervek</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	A programelemek az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>Élhető, működő városi életkép létrehozása</b> stratégiai cél → <i>Főutca program megvalósítása, Vonzó</i>

	<i>közösségi terek fejlesztése, Helytörténeti értékek megőrzése, Települési arculatfejlesztés és Sportolási lehetőségek bővítése</i> intézkedésekhez kapcsolódnak.
<b>Költségigény</b>	245 MFt / TOP 2.1.
<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</li> <li>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 16 hónap</li> </ul>

<b>A projekt címe</b>	<b>I.3 Szabadtéri színpad felújítása, Petőfi park rehabilitáció</b>
<b>A projekt indokoltága, szükségessége</b>	A helyi identitás növelésének és a város élhetővé tételének egyik módja a közösségi terek létrehozása, fejlesztése. A Petőfi parkban található szabadtéri színpad felújításával rendszeres nagy létszámú kulturális rendezvény szervezése válik lehetővé, ami a helyi lakosság szórakoztatásán kívül a város turisztikai vonzerejének növeléséhez is hozzájárulna. Enying zöldfelületeiben rejlő potenciál hasznosítása és további fenntartható fejlesztése (sportolási lehetőségek, játszótérek stb.) komplex felhasználást tesz lehetővé. A kulturális és szórakoztató rendezvényeken túl, a városban található vendéglátó egységek igénybevétele is javulna, ami további munkahelyek létrejöttét és a vállalkozói befektetéseket is ösztönözné.
<b>A projekt tartalma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Szabadtéri színpad felújítása</li> <li>Petőfi park rehabilitációja</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kulturális és szórakoztató rendezvények megtartására alkalmas létesítmény létrehozása</li> <li>Rendezett parkfelület kialakítása, sétányokkal, berendezésekkel</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Helyi identitás javulása</li> <li>Turizmus forgalmának növekedése</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>200 fős színpad</li> <li>... m<sup>2</sup> rendezett zöldfelület</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	
<b>Előkészítettség</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Előkészítettség foka: Tervezés</li> <li>A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: Építési engedély</li> <li>Ebből rendelkezésre áll: Kiviteli terv</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	A programelemek az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>Élhető, működő városi léttér létrehozása</b> stratégiai cél → <b>Főutca program megvalósítása, Vonzó közösségi terek fejlesztése, Helytörténeti értékek megőrzése, Települési arculatfejlesztés és Sportolási lehetőségek bővítése</b> intézkedésekhez kapcsolódnak.
<b>Költségigény</b>	60 MFt / TOP 2.1.
<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A megvalósítás tervezett kezdete: 2016</li> <li>A megvalósítás tervezett időtartama: 8 hónap</li> </ul>

<b>A projekt címe</b>	<b>I.4 Belterületi kerékpárút fejlesztés</b>
<b>A projekt indokoltága, szükségessége</b>	Enying a településrészeivel a 64-es főközlekedési út mentén hosszan elnyúló település, s minden intézmény, kereskedelmi egység, s a szolgáltatók nagy része is a főút mellett található. Az átmenő (elsősorban) teherforgalom a kerékpáros forgalmat életveszélyessé tette, a biciklis közlekedés egyre inkább áttevődik a keskeny, rossz állapotú járdákra, amely nem ilyen típusú forgalomra készült és sok szakaszon nincs is kiépítve. A beruházás ennek felszámolását célozza. A kerékpárút kiépítésének további célja a településrészek (Enying városközpont Alsótekeressel) összekapcsolása, illetve a várost bekapcsolni a Budapest-Balaton biciklilálózatba. A kerékpárút kiépítésének előnye a fentiekén túl a



	környezet védelme és a mobilitás elősegítése.
<b>A projekt tartalma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kerékpárút építése</li> <li>Átvezetések építése a 64-es főúton</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A hivatali és turisztikai forgalom kiszolgálása</li> <li>Kapcsolódás az országos rendszerhez</li> <li>Településrészek összekapcsolása</li> <li>Biztonságos közlekedés</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fenntartható mobilitás</li> <li>Alacsony szén-dioxid kibocsátású közlekedés</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>12-13 km kerékpárút</li> <li>2 db átvezetés a 64-es főúton</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Magyar Közút NZrt. Fejér Megyei Igazgatósága
<b>Előkészítettség</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Előkészítettség foka: projekt ötlet</li> <li>A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: helyi építési szabályzat, engedélyezési és kiviteli tervek</li> <li>Ebből rendelkezésre áll: jóváhagyott szabályozási tervek</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>A helyi gazdaság alapjainak megteremtése</b> , illetve az <b>Élhető, működő városi élettér létrehozása</b> stratégiai célokhoz kapcsolódik egyik oldalon, mint turisztikai kínálati elem, másik értelemben a települési hivatás és szabadidős közlekedési mód.
<b>Költségigény</b>	200 Mft / TOP 3.1
<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</li> <li>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap):16</li> </ul>

A projekt címe	1.5 Önkormányzati intézmények korszerűsítése
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	<p>A projekt keretében az önkormányzati intézmények hatékony működésének biztosítása, valamint a közszolgáltatásokat nyújtó intézmények megközelíthetőségének javítása történik. E problémák megoldása régóta esedékes, tekintettel arra, hogy a mozgássérültek számára az akadálymentesítés hiánya problémákat okozott.</p> <p>Az EU2020 egyik legfontosabb célkitűzése az energiahatékonyság biztosítása, ezen belül a megújuló energia használatának elterjesztése. Ennek keretében kerül sor bizonyos önkormányzati épületek villamos-energia költségeinek csökkentése érdekében a napelemes, tetőfelületen alkalmazott fotovoltaiikus rendszer kiépítése, valamint akadálymentesítése.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vas Gereben Művelődési Ház és Könyvtár</li> <li>Polgármesteri Hivatal 3 db épülete</li> <li>Nevelési tanácsadó</li> <li>Enyingi Szirombontogató Óvoda 3 db épülete</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Megújuló energiaforrások alkalmazása</li> <li>A középületek megközelítésének könnyítése</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Energiahatékonyság növekedése</li> <li>Költségcsökkentés</li> <li>Közszolgáltatások elérhetőségének javulása</li> </ol>
<b>Output</b>	

<b>indikátorok</b>	
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	KLIK Székesfehérvári Tankerülete
<b>Előkészítettség</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Előkészítettség foka: projekt ötlet, tanulmányok</li> <li>A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: terv, építési engedély, energia engedély, statikai tervek, tanulmányok akadálymentesítés megoldására</li> <li>Ebből rendelkezésre áll: akadálymentesítési tanulmány</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>Élhető, működő városi élettér létrehozása</b> stratégiai cél → <b>Energiahatékonyság javítása a megújuló energia hasznosításával</b> intézkedéshez kapcsolódik.
<b>Költségigény</b>	120 Mft / TOP 3.2
<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2015</li> <li>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 16 hónap</li> </ul>

<b>A projekt címe</b>	<b>1.6 Batthyány Fülöp Gimnázium és Általános Iskola korszerűsítése</b>
<b>A projekt indoklottsága, szükségesség</b>	Az oktatási létesítmény a város széles vonzerővel rendelkező intézménye. A tanulók a járason kívülről is jelentkeznek a gimnáziumba. Jelen stratégián belül a város jelentős szerepet szán a szakképzés, felnőttképzés fejlesztésébe, így a gimnázium funkcióbővítése várható. Ezért fontos annak költségeinek csökkentése és akadálymentesítése.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt keretében a Batthyányi Fülöp Gimnázium és Általános Iskola villamos energia költségek csökkentése érdekében napelemes fotovoltaikus rendszer (házi kiserőmű) kerül kiépítésre az Enying, Kossuth u. 55. szám alatti iskolaépületben. A napelemek beépítése tetőfelületen történik. A többszintes, több lépcsős tantermi épület akadálymentesítése ezzel egy időben valósul meg.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Megújuló energiaforrások alkalmazása</li> <li>A középületek megközelítésének könnyítése</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Energiahatékonyság növekedése</li> <li>Költségcsökkentés</li> <li>Közzolgáltatások elérhetőségének javulása</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	KLIK Székesfehérvári Tankerülete
<b>Előkészítettség</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Előkészítettség foka: <ul style="list-style-type: none"> <li>Projekt ötlet,</li> <li>Tanulmányok;</li> </ul> </li> <li>A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: <ul style="list-style-type: none"> <li>Energia engedély</li> <li>Statikai tervek</li> <li>Tanulmányterv akadálymentesítés megoldására</li> </ul> </li> <li>Ebből rendelkezésre áll: -</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>Élhető, működő városi élettér létrehozása</b> stratégiai cél → <b>Energiahatékonyság javítása a megújuló energia hasznosításával</b> intézkedéshez kapcsolódik.
<b>Költségigény</b>	85 Mft / TOP 3.2

<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</li> <li>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12 hónap</li> </ul>
<b>A projekt címe</b>	<b>1.7 FÓRUM – gazdasági és kulturális találkozóhely</b>
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	A város központjának elengedhetetlen részei a közösségi terek, amelyek egy részről különböző fórumok, kulturális rendezvények, másrészt kereskedelmi szolgáltatások helyszínéül szolgálnak. A főutca program egyik fontos eleme, és egyben kapcsolódik az identitás erősítéshez is, mivel a városi piac bővítésével lehetőség kínálkozik helyi őstermelői élelmiszer és kézműves termékek árusítására is. Ez jelentős szerepet játszik a turizmus kiszolgálásában, a helyi termékek értékesítésében.
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A városi piac-csarnokkal szemkötti terület térburkolása, 6 db egységes kézműiparos pavilon felépítése, amely a településen összejevő polgárok, valamint képzőművészeti, irodalmi és szórakoztató vállalkozások találkahelyeként funkcionálna. Lehetőség lenne egy őstermelői piac kialakítására is a városi piac kibővítése céljából.</p> <p>A találkahely mintegy 1100 m<sup>2</sup> területe biztosítja az érdeklődő polgárok kulturált körülmények közötti részvételét.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Piactér bővítése</li> <li>Közösségi tér létrehozása</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A város kereskedelmi és rendezvény helyszíneinek bővülése</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1100 m<sup>2</sup> térburkolat</li> <li>6 db pavilon</li> <li>750 fős befogadóképesség</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	
<b>Előkészítettség</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Előkészítettség foka: projekt ötlet</li> <li>A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: - Terv, Építési engedély</li> <li>Ebből rendelkezésre áll: -</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	<p>Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>Élhető, működő városi élettér</b> és a <b>Helyi gazdaság alapjainak megteremtése</b> stratégiai célokhoz kapcsolódik</p> <p>→ Vonzó közösségi terek fejlesztése</p> <p>→ Helyi piaci, kereskedelmi lehetőségek bővítése intézkedésekkel.</p>
<b>Költségigény</b>	50 MFt / TOP 1.1. vagy 5.1.
<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2015</li> <li>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 8 hónap</li> </ul>


<b>A projekt címe</b>	<b>1.8 Helyrajzi gyűjtemény és közösségi ház kialakítása</b>
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	A főút mentén, Balatonbózsok településrészen található helyi védelem alatt álló „Tornyos iskola” hasznosítására a helytörténeti értékek megőrzése, bemutatása szempontjából van szükség. A városi közösség együttműködése, identitásának erősítése a helyi értékek, a tradíciók bemutatásával és az ezekkel összefüggő rendezvények szervezésével érhető el.
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A Balatonbózsok településrészen meglévő ún. „Tornyos iskola” helyi védelem alatt álló épületében kerülne kialakításra a helyi történeti és kulturális örökséget bemutató kiállító terem. Az épület további helyiségeiben klubhelyiség kerülne kialakításra, melyben a hagyományőrző és társadalmi közösségek tudnák rendezvényeiket megvalósítani.</p> <p>A projekt keretében – az épület helyi védettségét is figyelembe véve – az épület teljes felújítása is megvalósulna. A felújítás az épület energia hatékonyságát növelő hőszigetelés</p>

	és nyílászáró cserével, valamint korszerű, energiatakarékos fűtés kialakításával történne.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enying történeti gyűjtemény létrehozása</li> <li>Az üresen álló épület megfelelő hasznosítása</li> <li>Közösségi ház kialakítása</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Helyi identitás erősödése</li> <li>Turisztikai vonzerő létrehozása</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>80 m<sup>2</sup> bemutató terem</li> <li>42 m<sup>2</sup> közösségi tér</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enyingi Hagyományőrző és Városszépítő Egyesület</li> <li>Vas Gereben Művelődési Ház és Könyvtár</li> </ul>
<b>Előkészítettség</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Előkészítettség foka: projekt ötlet, de rendelkezésre áll korábbi pályázati dokumentáció</li> <li>A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: <ul style="list-style-type: none"> <li>Építészeti terv</li> <li>Építési engedély</li> </ul> </li> <li>Ebből rendelkezésre áll: felmérési terv</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>Élhető, működő városi élettér</b> stratégiai célhoz kapcsolódó intézkedés → Helytörténeti értékek megőrzése
<b>Költségigény</b>	40 MFt / TOP 7 (Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése)
<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2017</li> <li>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12 hónap</li> </ul>

<b>A projekt címe</b>	<b>1.9 Főút menti zöldfelületi sáv rendezése, sétánnyá alakítása</b>
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	A program elemeiként megépített főúttal párhuzamos parkolók és kerékpárút kialakítása megteremti a lehetőséget a városközpont tengelyének végleges rendezésére. Ahhoz, hogy ez az útvonal méltó helye legyen a kereskedelmi és szolgáltató vállalkozások megtelepedésének, az ezeket az egységeket felfűző zöldfelületi sétány, pihenősáv kialakítására van szükség. A gondozott környezet nem csak a lakosság számára üdítő színt, hanem az átkelő forgalom megállítást, illetve a turisztikai szerep ellátását is jobban szolgálná.
<b>A projekt tartalma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kertrendezés</li> <li>Műtárgyak elhelyezése</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kulturált településközpont kialakítása</li> <li>Járasközpont szerephez méltó környezet létrehozása</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kereskedelmi és szolgáltató egységek megtelepedése</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a 12-13 km épített kerékpárút melletti zöldfelületi sáv rendezése, az út mindkét oldalán</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Alsótekeresi Faiskola és egyéb vállalkozások, lakosság
<b>Előkészítettség</b>	-
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>Élhető, működő városi élettér</b> stratégiai célhoz kapcsolódó intézkedés → <b>Települési arculatfejlesztés, zöldfelületi rendszer használati értékének növelése</b> beavatkozásokhoz kapcsolódik



<b>Költségigény</b>	Költségigénye jelenleg nem ismert / TOP 2.1.
<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kezdés: 2017 II. félév</li> <li>Befejezés: 2018. I. félév</li> </ul>

<b>A projekt címe</b>	<b>I.10 Sportolási lehetőségek bővítése</b>
<b>A projekt indokoltága, szükségesség</b>	<p>Ahhoz, hogy Enying az itt élő fiatalokat meg tudja tartani, vonzó környezetet, munkahelyeket és kötődési pontokat kell nyújtania. A lokálpatriotizmus erősítésének egyik módja lehet, ha a fiatalok beleszólást kapnak arra vonatkozóan, hogy milyen sportolási lehetőségeket szeretnének Enyingen.</p> <p>Ehhez azonban fel kell kínálni bizonyos lehetőségeket, pl. amelyek a turizmus számára is vonzerőül szolgálnak majd. Ezért ez a projekt több fejlesztési ötletet is tartalmaz, amelyekből válogatni lehet majd az igények, források és vállalkozások függvényében.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>Javasolt sport objektumok:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>tanuszoda</li> <li>szabadtéri konditerem (esetleg sátorral lefedhető, rossz idő esetére)</li> <li>szabadtéri kalandpark (esetleg sátorral lefedhető, rossz idő esetére)</li> </ul>  <ul style="list-style-type: none"> <li>görkorcsolya, gördeszka pályák (esetleg sátorral lefedhető, rossz idő esetére)</li> <li>KRESZ pályák, tekepályák, minigolf stb.</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A város fiatalos jellegének hangsúlyozása</li> </ul>

<b>eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A város vonzerejének növelése</li> <li>A gazdag zöldfelületi rendszer használati értékének növelése</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Célforgalom növekedése</li> <li>Helyiek közérzetének, életminőségének javulása</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>sportlétesítmények száma (db)</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Lehet Enying Város Önkormányzata, de vállalkozó is
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	helyi vállalkozók, Enying és a járás településeinek lakossága, közmunkások
<b>Előkészítettség</b>	A tanusodára tanulmányterv készült, a többi javaslat nincs előkészítve
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>Élhető, működő városi élettér</b> stratégiai célhoz kapcsolódó intézkedés → <i>Települési arculatfejlesztés, zöldfelületi rendszer használati értékének növelése és a Sportolási lehetőségek bővítése</i> beavatkozásokhoz kapcsolódik
<b>Költségigény</b>	Költségigénye jelenleg nem ismert / hazai forrás vagy TOP 2.1.
<b>Ütemezés</b>	A 2014-2020 időszak második felében, a tanusoda megvalósulása előbb is reális.

<b>A projekt címe</b>	<b>I.11 Részleges belterületi csapadékelvezető rendszer fejlesztése</b>
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	A település egyre növekvő gondja a felszíni csapadékvíz gyűjtés-, elvezetés-, hasznosítás megoldatlansága (domborzati viszonyok, talajszerkezet, avultság, karbantartatlanság). E gondokat tetézi a jelenleg is folyó csatornaépítés, amely a korábbi műveket tovább rongálja. Az első ütemben csapadék elvezető rendszer részleges kiépítése történne a legfontosabb helyeken, a gyűjtött víz újrahasznosításával. A projekt fő célja a kármegelőzés az önkormányzati utak és ingatlanok tekintetében.
<b>A projekt tartalma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>vízvezető csatorna építése</li> <li>puffertároló kialakítása</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Az így gyűjtött víz újrahasznosítása</li> <li>Kármegelőzés</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Rendezett környezet</li> <li>Víztakarékos megoldás</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10-12 km vízvezető csatorna,</li> <li>puffertároló;</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	
<b>Előkészítettség</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Előkészítettség foka: <ul style="list-style-type: none"> <li>vizsgálat;</li> <li>vízjogi engedély terv (nem jóváhagyott)</li> </ul> </li> <li>A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: <ul style="list-style-type: none"> <li>korábbi engedély-tervek;</li> </ul> </li> <li>Ebből rendelkezésre áll: ---</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ</b> átfogó cél → <b>Élhető, működő városi élettér</b> stratégiai cél → <i>Csapadékvíz-elvezetés, befogadók rendezése</i> beavatkozásokhoz kapcsolódik
<b>Költségigény</b>	200 Mft / TOP 2.1.
<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2015-2016</li> <li>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12 hónap</li> </ul>

## 2.3 AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜLI FEJLESZTÉSEK

### 2.3.1 Miénk a város! program és projektjavaslatai

A program címe	II. MIÉNK A VÁROS! – PROGRAM
A program indokltsága, szükségesség	<p>Enying jövőképeben megfogalmazott együttműködés közös igénye a város szereplőinek. Az előző fejlesztési dokumentumokban megjelölt fejlesztési célok és beavatkozások általában tárgyi beruházásokra vonatkoztak, azonban a település aktív szereplőinek hiánya, az értelmiség elvándorlása és a helyi identitás gyengülése gátjai voltak az ezektől elvárt prosperitásnak, és nem szolgálták Enying leszakadásának visszafordítását.</p> <p>Ebből a helyzetből elmozdulni elsősorban közösségépítéssel, a városi-közösségi stratégia és program kialakításához az érintettek legszélesebb táborának lassú, hosszúidejű megnyerésével, és a különböző szereplők együttműködésével lehetséges csak.</p> <p>Az elmúlt időszak gazdasági-társadalmi leszakadásának következményeképpen növekedett a családok rászorultsága. Így a hátrányos helyzetű csoportok segítésére kiemelt figyelmet kell fordítani. Az állami szerepvállalás mellett fontos a kiegészítő jellegű, illetve kapcsolódó civil szervezetek, önkéntes segítők támogatása, a különböző tevékenységek összehangolása. A helyzetértékelés során említésre került, hogy az előző stratégiákból hiányoztak a városfejlesztés humán feltételeinek, a helyi társadalom fejlesztésének céljai, javaslatai. Ezért az alább felsorolt program tartalmi elemei között csekély az önkormányzat által elfogadott projektjavaslatok száma. Azonban ezen elemek beiktatása nélkül a városfejlesztés humán feltételei nem javulhatnak, a lakosság tudatos „megnyerése” és aktivizálása szükséges a stratégia hatékony megvalósításához.</p>
A program tartalma	<p>A program tartalmazza az <b>önkormányzat által a 2014-2020 időszakra elfogadott</b>, a fenti célt szolgáló <b>projektjavaslatokat</b>, valamint <b>kiegészítő akciók terveit</b>, amelyek megvalósítása a további rendelkezésre álló pályázati lehetőségektől függ.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Járási szintű turizmus stratégia kidolgozása, turisztikai együttműködések</i></li> <li>2. <i>Helyi közösségi kommunikációs/marketing stratégia kialakítása, identitásfejlesztés, közösségi programok szervezése</i></li> <li>3. <i>Helyi és kisközösségi hagyományokhoz kapcsolódó nevelési programok kidolgozása</i></li> <li>4. <i>Civil szervezetek közötti együttműködések erősítése, civil fórumok szervezése, fiatalok bevonása civil programokba</i></li> <li>5. <b>Hátrányos helyzetű gyermekek táboroztatása</b></li> </ol>
A program célterületének lehatárolása	A város egész területére érvényes, kiemelt figyelemmel a külterületi lakott helyek lakóinak bevonására!
A program elemek kapcsolódása az ITS célrendszeréhez	A program elemei a <b>Városi kohézió megteremtése</b> átfogó cél → <b>Együttműködő városi közösség felépítése</b> és a <b>Társadalmi befogadás erősítése</b> stratégiai célokhoz kapcsolódik.
A program célja, elvárt eredmények	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Helyi identitás, együttműködés erősítése</li> <li>• Tudatos városfejlesztés</li> <li>• Társadalmi befogadás erősítése</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elvándorlás csökkenése</li> <li>• Operatív és innovatív városi közösség kialakulása</li> </ul>
Program koordinátor	

<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Önkormányzat, helyi lakosság, civil szervezetek, oktatási-nevelési és szociális intézmények, járási települések önkormányzatai és lakossága
<b>Előkészítettség</b>	A program tartalmában vastaggal jelölt beavatkozással kapcsolatban már van önkormányzati projektjavaslat (a 7-ből 2).
<b>Szinergiák</b>	A Miénk a város! program kapcsolódik a Főutca program és a Felelős gazdaság programokhoz, mivel a népesség (és ezen belül a fiatalok) helyben tartása nagyban függ az identitástól, kohéziótól, valamint a gazdasági feltételek meglététől. Ezért ezek egymásra épülő megvalósulása biztosítja a sinergiát.
<b>Költségigény</b>	Az 5 javasolt projekt közül egynek a költsége ismert (az önkormányzat által elfogadott 2014-2020 időszakra vonatkozó projektjavaslataiból), három becsült, egy nem ismert. Az ismert elemek összköltsége: 25 millió Ft.
<b>Ütemezés</b>	A program a 2014-2020 időszakban valósul meg.

<b>A projekt címe</b>	<b>II.1 Járási szintű turizmusfejlesztési koncepció kidolgozása</b>
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	Turisztikai vonzerőt a Balaton háttérterületein nagyon nehéz érvényesíteni. Ehhez Enying és a környező települések egyenként nem rendelkeznek olyan erős attrakcióval, ami jelentős forgalom vonzására alkalmas lenne. Ezért a turisztikai beruházásokat, a vonzerő- és szolgáltatásfejlesztéseket együttműködve kell megtervezni a környező településekkel, a párhuzamosságok és ad-hoc beruházások elkerülése végett és a realitások talaján. A komplementer turisztikai funkciók kialakításával létrejöhet egy megfelelő, konszenzuson alapuló térségi turisztikai kínálat, amelyből mindegyik település, adottságainak függvényében részesedik. Ennek alapjául szolgálna egy közös térségi turizmusfejlesztési koncepció, közös marketing stratégiával.
<b>A projekt tartalma</b>	Koncepció készítése
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<b>Célok:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Turisztikai fejlesztések összehangolása</li> </ul> <b>Eredmények:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Egymást erősítő fejlesztések</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Turizmusfejlesztési koncepció (1 db)</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	A járási, illetve az érdekelt települések önkormányzatai, helyi turizmusban érdekelt vállalkozások
<b>Előkészítettség</b>	-
<b>Szinergiák</b>	<b>A Városi kohézió megteremtése</b> átfogó cél → <b>Együttműködő városi közösség megteremtése</b> stratégiai cél → <b>Járási szintű turizmusfejlesztési koncepció kidolgozása, turisztikai együttműködések beavatkozáshoz kapcsolódik.</b>
<b>Költségigény</b>	4 MFt / Hazai forrás
<b>Ütemezés</b>	A forrás függvényében bármikor elkezdhető.

<b>A projekt címe</b>	<b>II.2 Helyi közösségi kommunikációs/marketing stratégia kialakítása, közösségi programok szervezése</b>
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	Enying arculatának kialakításához, a berögződött rossz imázs megfordításához, valamint a helyi közösségek identitásának, kötődésének növeléséhez szükség van egy városi kommunikációs és marketing stratégiára. Manapság sokan lebecsülik ennek a fontosságát a beruházásokkal szemben, pedig a vállalkozások mellett a városok versenyképessége is nagymértékben függ a piaci szerepléstől, megítéléstől. A városok is részt vesznek a piaci versenyben, komparatív előnyeik minél jobb hasznosításával. Ezek az előnyök a települési környezet, a fekvés, az épített és kulturális örökség megfelelő hasznosítása, a lakosság vendégszeretete, az



	<p>innováció stb., és a helyi népesség, befektetők, vállalkozók a helyben maradással, migrációval és beruházásokkal vagy azok elmaradásával reagálnak.</p> <p>Enyingnek, amelynek hanyatlása évek óta adatokkal is alátámasztható, városmarketing stratégiára lenne szüksége. A városmarketing a városfejlesztés egyik fontos önkormányzati eszköze, amelynek segítségével bővíthetők a gazdaságfejlesztéshez szükséges források és hozzájárul a település pozitív arculatának kialakításához.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• versenyképesség elemzés</li> <li>• marketingeszközök vizsgálata</li> <li>• konkurencia és versenytárselemzés</li> <li>• piacelemzés (szegmentáció és célcsoportok)</li> <li>• stratégia kialakítása</li> <li>• pénzügyi terv</li> <li>• kommunikációs terv</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enying versenyképességének növelése</li> <li>• Település imázs javítása</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fejlődési irányvonal meghatározása</li> <li>• Népességmegtartó képesség növekedése</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	a város lakossága, vállalkozásai, civilek
<b>Előkészítettség</b>	-
<b>Szinergiák</b>	<p>A <b>Városi kohézió megteremtése</b> átfogó cél → <b>Együttműködő városi közösség megteremtése</b> stratégiai cél → <i>Helyi közösségi kommunikációs stratégia kialakítása, identitásfejlesztés, közösségi programok fejlesztése és az Élhető gazdasági központ kialakítása</i> átfogó cél → <b>A helyi gazdaság alapjainak megteremtése</b> (hálózati kapcsolatok, oktatás, szakképzés, felnőttképzés, info-kommunikáció, marketing) stratégiai célhoz kapcsolódik.</p>
<b>Költségigény</b>	2-3 MFt / hazai forrás + TOP 5.3.
<b>Ütemezés</b>	A forrás függvényében bármikor elkezdhető.

<b>A projekt címe</b>	<b>II.3 Helyi és kisközösségi hagyományokhoz kapcsolódó nevelési programok kidolgozása</b>
<b>A projekt indokoltága, szükségesség</b>	<p>A tradíciók összegyűjtése és integrálása meghatározó a települési társadalom szerves fejlődése szempontjából, így Enyingen is különösen fontosak az egyéni, városi, a természeti-táji és a társadalmi-gazdasági szerepek. A szerepek és a tradíciók újraélesztésében elengedhetetlen a város lehetőségeinek újragondolása, a helyi multiplikáció (a termékfeldolgozás és más bevételi lehetőségek helyben tartása) fontosságának kérdése is.</p> <p>Mivel a szerep társadalmi, történelmi „termék”, amely a változó környezethez alkalmazkodva alakul ki, fontosak azok az eszközök, amelyek a szerves fejlődés elemeit továbbviszik, és megújítják a század követelményeinek megfelelően és a társadalmi ranglétra különböző helyein elhelyezkedő csoportok igényeinek megfelelően.</p> <p>Enying szerepvesztése, a népesség látható elfordulása (az aktív lakosság és a fiatalok, értelmiség elvándorlása) a helyi értékek tudatosítását, azoknak a mindennapokba való integrálását teszi szükségessé. Ennek kidolgozása a lakosság különböző korosztályaira szabva segíti az értékek megértését, felvállalását, és ezáltal a megőrzését is. Kiegészítve e pontot a részvételi döntéshozatal elterjesztésével (a településfejlesztési döntések adekvát érintettjeinek bevonásával) erősödik a lakosság kötődése a városhoz.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nevelési programok kidolgozása a helyi oktatási-nevelési intézmények számára</li> <li>• Helyismereti vetélkedők szervezése, „Tervezzünk magunknak várost!” rendezvény szervezése</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Szerepek és tradíciók a 21. században – könyvtári esték, prominencia tréningek szervezése</li> <li>„Ifjú idegenvezető” díj pályázat</li> <li>Közösségi (elektronikus) média kialakítása</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Adottság és hagyományalapú fejlődés elindítása</li> <li>A város megtartó erejének növelése</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A lakosság érdeklődésének felkeltése</li> <li>A helyi identitástudat erősödése</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	hagyományörző civil szervezetek, óvodák, iskolák, gimnázium, kulturális és művelődési intézmények, egyházak, önkormányzat, KLIK, helyi értelmiség, lakosság
<b>Előkészítettség</b>	-
<b>Szinergiák</b>	A <i>Városi kohézió megeremtése</i> átfogó cél → <i>Együttműködő városi közösség megeremtése</i> stratégiai cél → <i>Helyi és kisközösségi hagyományokhoz kapcsolódó nevelési programok kidolgozása</i> beavatkozáshoz kapcsolódik.
<b>Költségigény</b>	Nem ismert, részletes kidolgozást igényel / TOP 5.2., 5.3. vagy 7. (Helyi közösségszervezés a városi helyi fejlesztési stratégiához kapcsolódva – ez együttműködést igényel a HVS-ek kidolgozásánál), Norvég vagy Svájci Alap
<b>Ütemezés</b>	A költségigény megállapítását követően, a források rendelkezésre állása után indítható.

<b>A projekt címe</b>	<b>II.4 Civil szervezetek közötti együttműködések erősítése, civil fórumok szervezése, fiatalok bevonása civil programokba</b>
<b>A projekt indokoltága, szükségessége</b>	A társadalmi-gazdasági szempontból elmaradott települések, térségek számára fontos kitörési pontot jelenthet a civil szféra megerősödése, amelynek az önálló kezdeményezések mellett egyik fontos mozzanata lehet a civil szervezetek közötti együttműködések szorosabbá tétele és a meglévő kooperációk javítása. Enying város ITS-ének sikeres megvalósításában, a helyi identitás növelésében a civilszervezeteknek igen komoly szerepe lehet. Célszerű ezek tevékenységét, működési kereteit összehangolni az intézményi elképzelésekkel. A térségi, városi kohézióban, a helyi identitástudat erősítésében vállalt feladatukon túl szerepet játszanak a különböző források megszerzésében is. Ehhez nélkülözhetetlen e szervezetek kapacitásnövelése, bővítése a helyi fiatalok bevonásával, valamint a munkatársak különböző pályázatírói, projekt menedzseri tanfolyamokon való továbbképzésével. Ahhoz, hogy a különböző civil szervezetek pályázni tudjanak forrásokra, garanciaalapok létrehozására van szükség.
<b>A projekt tartalma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Civil klubok, fórumok szervezése</li> <li>Civil hálózatok fejlesztése</li> <li>Civil szervezetek kapacitásépítése</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Civil szféra megerősítése</li> <li>Együttműködések fokozása</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kohézió erősödése</li> <li>Civil programokon való részvétel növekedése</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Civil szervezetek száma (db, nő)</li> <li>Civil rendezvények száma (db)</li> <li>Civil programokon résztvevők száma (fő)</li> <li>Fiatalok aránya a civil rendezvényeken, szervezetekben (%)</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	
<b>Partnerek,</b>	civil szervezetek, lakosság, vállalkozók, önkormányzati intézmények

stakeholderek	
Előkészítettség	-
Szinergiák	A <b>Városi kohézió megteremtése</b> átfogó cél → <b>Együttműködő városi közösség megteremtése</b> stratégiai cél → <i>Civil szervezetek közötti együttműködések erősítése, civil fórumok szervezése, fiatalok bevonása civil programokba</i> beavatkozáshoz kapcsolódik.
Költségigény	2-3 Mft / Norvég Alap, Svájci Alap / TOP 5.3
Ütemezés	A források rendelkezésre állásának függvényében

A projekt címe	II.5 Hátrányos helyzetű gyermekek táboroztatása
A projekt indoklása, szükségesség	Enying város területén élő hátrányos helyzetű (munkanélküli szülők, szegénysorban élő családok gyermekei) gyermekek részére szervezendő nyári táborozás megvalósítása. A táborozás lehetőséget biztosít azon gyermekek nyári pihenésére, rekreációjára és közösségbe való beilleszkedésére, akiknek esélye nincs a nyári szabadidejük ilyen tartalmas eltöltésére szüleik anyagi hátterének hiánya miatt. A településen a foglalkoztató cégek hiánya miatt igen nagyszámú a hátrányos körülmények között élő gyermek. A táborozást egészséges, felüdülést nyújtó helyszíneken kívánjuk megvalósítani.
A projekt tartalma	A részletes tartalom kidolgozás alatt van.
A projekt célja, elvárt eredmények	<b>Célok:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hátrányos helyzetű családok, gyermekek segítése</li> </ul> <b>Eredmények:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nyári szünidő tartalmas eltöltése</li> </ul>
Output indikátorok	<ul style="list-style-type: none"> <li>150 fő gyermek táboroztatása</li> </ul>
Projektgazda	Enying Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	KLIK Enyingi Tankerülete
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A <b>Városi kohézió megteremtése</b> átfogó cél → <b>Társadalmi befogadás erősítése</b> stratégiai célhoz kapcsolódó projekt, amely a <b>II.6 Komplex felzárkóztató programok kidolgozása hátrányos helyzetű településrészekben</b> beavatkozáshoz is kapcsolódik,
Költségigény	15 Mft / TOP 5.1.
Ütemezés	<ul style="list-style-type: none"> <li>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2015-2016</li> <li>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 2 hónap</li> </ul>

### 2.3.2. A Felelős gazdaság program és projektjavaslatai

A program címe	III. FELELŐS GAZDASÁG – PROGRAM
A program indoklása, szükségesség	Enying gazdasági sokrétűsége felépítésének egyik alapfeltétele a szükséges szakképzési, felnőttképzési háttér biztosítása. Ehhez szerencsére adottak a feltételek: a gimnázium keretén belül számos szakoktatási programot, OKJ-s képzést lehet elindítani. Azon túl, hogy a képzett munkaerő a helyi gazdaság számára is biztosított lesz, ez újabb szerepkört is jelenthet a város vonzáskörzetében. A Balaton, mint turisztikai célpont közelsége már régóta Enying hasznosításra váró potenciálja. A nehézséget a komparatív előnyök megfogalmazása jelenti. Ezek projektekké formázása a megfelelő közlekedési kapcsolat (csatlakozás a Bp.-Balaton kerékpárúthoz) kialakításával együtt megkönnyíti a háttér szolgáltatások fejlesztését, üzemeltetését. A Főutca és a Miénk a város! Programok megvalósulásával a vendéglátás környezeti és humán feltételei is biztosíthatók lesznek. A tradicionális kereskedelmi tevékenység további formáinak elterjesztése a helyi és környéki lakosságon túl a turizmust is

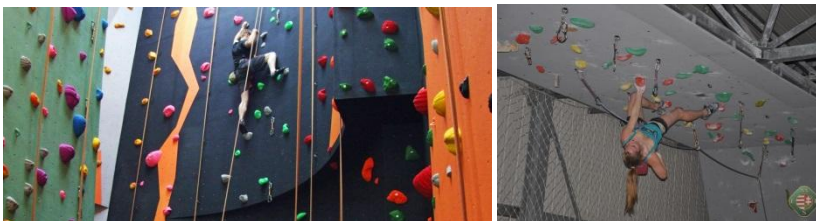
	szolgálhatja. Fontos városfejlesztési szempont Enying járási szerepköreinek bővítése, amelyek további helyi munkahelyeket jelenthetnek. A kiváló agráradottságok bázisán a mezőgazdasági termékek feldolgozásának, hozzáadott értékének növelése fontos diverzifikációs (a gazdaság sok lábon állását eredményező) faktor.
<b>A program tartalma</b>	A program tartalmazza az <b>önkormányzat által a 2014-2020 időszakra elfogadott</b> , a fenti célt szolgáló <b>projektjavaslatokat</b> , valamint <i>kiegészítő akciók terveit</i> , amelyek megvalósítása a további rendelkezésre álló pályázati lehetőségektől függ. A Felelős gazdaság programot alkotó beavatkozások, projektjavaslatok az alábbiak szerint alakulnak: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Szakképzés és felnőttképzés bővítése</li> <li>2. Óvodai férőhelybővítés</li> <li>3. Természeti és kulturális értékek turisztikai vonzerővé alakítása</li> <li>4. Kerékpárút építése, hálózati csatlakozások kialakítása, kiszolgáló létesítmények fejlesztése</li> <li>5. 650 KW-os kiserőmű építése</li> <li>6. Gazdaporta létesítése</li> <li>7. Ipari zóna kialakítása</li> <li>8. Tészaüzem létesítése</li> <li>9. Vágóközpont kialakítása</li> </ol>
<b>A program célterületének lehatárolása</b>	A program Enying egész területét érinti.
<b>A program elemek kapcsolódása az ITS célrendszeréhez</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>A helyi gazdaság alapjainak megteremtése</b> és <b>A gazdaság sokrétűségének kialakítása</b> stratégiai célokhoz kapcsolódnak a program beavatkozásai, projektjavaslatai.
<b>A program célja, elvárt eredmények</b>	<b>Célok:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A periférikus helyzet leküzdése</li> <li>• A helyi foglalkoztatás növelése</li> </ul> <b>Eredmények:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Az ingázás, és ezen keresztül az elvándorlás csökkenése</li> <li>• A települési öntudat erősödése</li> </ul>
<b>Program koordinátor</b>	
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Enying Város Önkormányzata, helyi vállalkozások, lakosság, őstermelők, kézművesek
<b>Előkészítettség</b>	A programban felsorolt 9 beavatkozás, projektjavaslat közül 6 (a vastaggal jelöltek) önkormányzati projektjavaslatként (TOP) szerepelnek.
<b>Szinergiák</b>	A Felelős gazdaság program kapcsolódik a Főutca program és a Miénk a város! programokhoz, mivel a népesség (és ezen belül a fiatalok) helyben tartása nagyban függ az identitástól, kohéziótól, valamint a gazdasági feltételek meglététől. Ezért ezek egymásra épülő megvalósulása biztosítja a szinergiát.
<b>Költségigény</b>	A felsorolt 9 projektjavaslat közül 6 költségei ismertek az önkormányzat javaslataiból. Ezek költségeinek összege: 1 milliárd 463 millió Ft
<b>Ütemezés</b>	A program a 2014-2020 időszakban valósul meg.

<b>A projekt címe</b>	<b>III.1 Szakképzés, felnőttképzés bővítése</b>
<b>A projekt indokoltága, szükségessége</b>	Annak ellenére, hogy a város lakosságának iskolázottsági mutatói a két népszámlálás közötti időszakban javultak, az adatok mégis arra utalnak, hogy a foglalkoztatási kategóriákon belül a dolgozók nagy része alacsony presztízsű munkát végez. Erre való tekintettel, valamint azért, hogy a további munkalehetőségek bevezetése és a gazdaság sokszínűsítése saját munkaerőforrásból biztosítható legyen, a helyi oktatási intézmények

	bázisán bővíteni szükséges a szakképzések és felnőttképzések körét.
<b>A projekt tartalma</b>	<p>Az alábbi képzések bevezetése válhat szükségessé:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• mezőgazdasági ismeretek</li> <li>• háztáji gazdálkodási kultúra</li> <li>• turizmus, vendéglátás</li> <li>• informatikai képzések (ECDL)</li> <li>• nyelvi képzések</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A foglalkoztatottsági szint és a gazdasági aktivitás növelése</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A térség népességmegtartó képességének növelése</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• szakképzések (db) és az ott tanulók száma (fő)</li> <li>• felnőttképzések (db) és az abban résztvevők száma (fő)</li> <li>• OKJ képzések (db), tanfolyamok száma (db), résztvevők száma (fő)</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	-
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	helyi oktatási intézmények tanárai, KLIK
<b>Előkészítettség</b>	-
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>A helyi gazdaság alapjainak megteremtése</b> stratégiai cél → <b>Szakképzés bővítése</b> beavatkozáshoz kapcsolódik.
<b>Költségigény</b>	Nem ismert. / GINOP 6.1., 6.2.
<b>Ütemezés</b>	A 2014-2020 időszak II. felében.

<b>A projekt címe</b>	<b>III.2 Óvodai férőhelybővítés</b>
<b>A projekt indokoltága, szükségesség</b>	<p>Az Enying, Rákóczi utca 33. szám alatti, volt általános iskola épületének átalakításával, energia hatékonyságának korszerűsítésével és akadálymentesítésével a 3 éves kortól kötelező óvodai nevelés következtében szükséges férőhelybővítés valósulna meg. Az épületben (annak adottságait kihasználva) főzőkonyha fejlesztés is megvalósulna.</p> <p>A jelenlegi felmérés szerint – a jogszabályváltozás következtében – mintegy 40-50 gyermek részére férőhelybővítés szükséges. Az óvodai férőhelyek bővítése hozzájárul a női munkaerő foglalkoztatása növeléséhez.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A meglévő 452 m<sup>2</sup> területű, önkormányzati tulajdonban lévő épületben kialakítható 2 csoportszoba, mely 50 gyermek befogadását tudja biztosítani.</p> <p>A férőhelybővítés mellett, a hagyományos épületszerkezetekkel kialakított, alacsony energiahatékonyságú épület hőszigetelése és a fűtés korszerűsítése is megvalósulna. Az épület + 0,75 m padlómagassága miatt az épület akadálymentesítési munkáit is el kell végezni.</p> <p>A villamos energia felhasználás csökkentésére napelemes rendszer kerülne kiépítésre, amely a vásárolt villamos energia mintegy 30%-os csökkentését teszi lehetővé.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Óvodai kapacitás bővítése</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nők munkavállalásának könnyítése</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 50 fő gyermek óvodai elhelyezése</li> <li>• 452 m<sup>2</sup> épület korszerűsítése</li> <li>• 30% vásárolt villamos energia megtakarítás</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	lakosság
<b>Előkészítettség</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Előkészítettség foka: előzetes felmérés</li> <li>• A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: építési engedély</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ebből rendelkezésre áll: -</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>A helyi gazdaság alapjainak megeremtése</b> stratégiai célhoz kapcsolódik
<b>Költségigény</b>	80 MFt / TOP 1.4.
<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2015</li> <li>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 11 hónap</li> </ul>

A projekt címe	III.3 Természeti és kulturális értékek turisztikai vonzerővé alakítása
<b>A projekt indokoltága, szükségesség</b>	<p>Enying balatonközeli fekvése régóta egyik központi tényezője a város fejlesztési dokumentumainak. Azonban nem sikerül még megtalálni azt a piaci rést, amelybe illeszkedve Enying turisztikai fő-profilja megfogalmazható lenne. Természeti és kultúrtörténeti adottságai – bár fontosak és értékesek – önmagukban nem elég dominánsak ahhoz, hogy nagyobb vendégforgalmat generáljanak. Az üdülőkörzet közelsége teremt néhány kapcsolódási pontot:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A Budapest-Balaton kerékpárúthoz való csatlakozás (alternatívák: Lepsénynél / Alsótekeresen keresztül Balatonvilágosnál / a Sió-csatorna menti bringaút felé)</li> <li>Bringa központ, bringa-mentő, szervízhely, kölcsönző, táborhely – erre a legalkalmasabb az alsótekeresi településrész</li> <li>A településen működő kereskedelmi egységek (pl. CBA, Liedl, Penny) már most is idevonzanak a Balatonon nyaralókat olcsóbb áráikkal. Ezt a forgalmat tetézni lehetne e-kereskedelemmel, megfelelő okostelefonos, többnyelvű applikáció alkalmazásával (rendelés), és gyors házhozszállítással.</li> <li>A balatoni kisgyerekes nyaralók rémálma a rossz idő, amikor a tó körüli településeken hiányos a kínálat. Erre Enyingen megfelelő (fedett, vagy lefedhető) sport- és gyerekfoglalkoztató létesítményeket („kalandvárost”) lehetne kiépíteni.</li> <li>A kiépítésre kerülő Gazdaporta kínálatával szintén vonzerőt jelenthet a már itt tartózkodók számára.</li> <li>A szabadtéri színpad, a központ felújításával lehetőség kínálkozik különböző balatoni üdülőket (is) vonzó rendezvények megtartására (koncertek, fesztiválok, nyitott konyhák, bográcsverseny). Néhány éven belül Enying ezeken keresztül ismertté válhat.</li> </ul>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A fent felsoroltak közül részletesebben az „Enying – Kalandváros”ötletet érdemes kidolgozni. Ehhez szinte bármilyen, összefüggő útvonalra felfűzhető elhagyott épület (pl. malom), csarnok (pl. Videoton), akár családi ház felhasználható (vásárlás, bérlet) kialakítható, az adottságoknak megfelelően különböző funkciókra.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mászó-birodalom, mászó-falakkal</li> </ul> <div data-bbox="411 1487 1230 1706">  </div> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gyermekmegőrzők (képzett pedagógusokkal)</li> </ul>





- Társas-ház (társasjátékok, asztalitenisz, rex stb.)



- Labirintus



- Gyerek főző- és sütő „tanfolyamok” (gyerekmegőrzés, vagy családi)



- Gyerekfilmek háza



- Kézművesek háza



	 <p>stb.</p> <p>A projekt lényeges előnye, hogy olyan fejlesztésekkel is elkezdhető, amelyek nem igényelnek olyan komoly beruházásokat, csak szervezést (esetleg közösségi, vagy közmunkát) és ötletet. Háromféle kategória különíthető el:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• esős időre (épületben, vagy nagy sátorban)</li> <li>• strandolásra nem alkalmas, borús, de száraz időre (az előbbieken kívül szabadtéri)</li> <li>• Jó időben (a zöldterületi sportlétesítményekben).</li> </ul> <p>Ez utóbbi inkább a gyerekefelügyelettel összekötött funkciókra helyezi a hangsúlyt. Számos ponton kapcsolódik más projektekhez, így a városmarketing és kommunikációhoz, a kerékpárút építéshez, a városközpont Főutca programjához. Lényeges kötőelemei az internetes kiadványok, hirdetések a Balaton tóparti településeken, kábeltelevíziókon. A balatoni háttérfunkciók vonzerőként történő működése esetén jelentőséget kapnak a város kultúrtörténeti emlékeinek bemutatása és az egyéb – önmagukban forgalmat nem vonzó – elemek bekapcsolása.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A turizmusból származó kiegészítő jövedelem megalapozása</li> <li>• Szezonális (helyben)foglalkoztatás biztosítása</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiatalok helyben tartása diákmunkával</li> <li>• A létesítmények helyi lakosok által is hasznosíthatók lesznek</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kiépített objektumok száma (db)</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	vállalkozók, önkormányzat, lakosság (diákok, nyugdíjasok, pedagógusok)
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>A helyi gazdaság alapjainak megteremtése</b> stratégiai cél → <b>Természeti és kulturális értékek turisztikai vonzerővé alakítása</b> beavatkozáshoz kapcsolódik.
<b>Költségigény</b>	Nem ismert. / TOP 1.2.
<b>Ütemezés</b>	A projekt kidolgozását követően ütemezhető.

<b>A projekt címe</b>	<b>III.4 Kerékpárút építése, hálózati csatlakozások kialakítása, kiszolgáló létesítmények fejlesztése</b>
<b>A projekt indoklottsága, szükségesség</b>	<p>A belterületi, 64-es főút menti kerékpárút építésén túl Enying kerékpáros kapcsolatainak a turisztikai forgalmat is kell szolgálnia (Balatoni bringaútba becsatlakozás, Sió menti kerékpárúthoz való kapcsolódás), tehát egyéb útvonalak tervezése és megépítése is indokolt. Ugyanúgy fontos Enying belterülete és a külterületi lakott helyei (Alsótekeres, Kabókapuszt, Leshegy) közötti kerékpáros összeköttetés.</p> <p>A kerékpárutak kiépítése mellett szükség van (legalábbis a turizmus számára) kiszolgáló létesítmények, szolgáltatások telepítésére. Ilyenek a szervíz, kemping, vagy sátorozóhely, kölcsönző, bringás büfé stb.)</p> <p>A nyomvonalak megállapítására a csatlakozási pontok és alap irányok (Budapest-Balaton</p>

	kerékpárút, Balatoni Bringakörút teljes nyomvonala, Sió menti kerékpárút) kitérését követően kerülhet sor. Ezek településrendezési tervben történő rögzítése is szükséges.
<b>A projekt tartalma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elágazás építése Alsótekeres felé, majd onnan Balatonvilágos irányába, csatlakozás a Balatoni bringakörúthoz</li> <li>• Elágazás építése Lepsény felé, csatlakozás a Budapest-Balaton kerékpárúthoz</li> <li>• Elágazás építése Balatonszabadi felé, csatlakozás a Sió menti kerékpárúthoz</li> <li>• Elágazás építése Kabókapusztá felé, bekapcsolva Leshegyet is</li> <li>• Bringaközpont kialakítása Alsótekeresen (szerviz, sátorhely, büfé)</li> <li>• Kölcsönző kialakítása Enying központjában.</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A hivatás- és turistaforgalom kiszolgálása</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kerékpáros forgalom növekedése</li> <li>• Enying felkerül az országos bringatérképre</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kiépített kerékpárutak hossza (km)</li> <li>• Csatlakozási csomópontok száma (db)</li> <li>• Kiszolgáló létesítmények száma (db)</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	vállalkozások, önkormányzat, MKSZ
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> átfogó cél → <b>A helyi gazdaság alapjainak megteremtése</b> stratégiai cél → <i>Kerékpárút építése, hálózati csatlakozások kialakítása, kiszolgáló létesítmények fejlesztése</i> beavatkozáshoz kapcsolódik.
<b>Költségigény</b>	Nem ismert. / TOP 1.3. és 3.1.
<b>Ütemezés</b>	A részletes projektfejlesztés során ütemezhető.

<b>A projekt címe</b>	<b>III.5 650 KW-os kiserőmű építése</b>
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	<p>A projekt megvalósításának célja egy olyan kiserőmű építése, ami a település környezetében és a szomszédos településeken képződő szennyvíziszap, hígtrágya, mezőgazdaság melléktermékeiből származó hulladékokból „zöld energiát” állít elő biogáz termeléssel.</p> <p>A 650 KW-os kiserőműben keletkező hő hasznosítása a polgármesteri hivatal és az önkormányzat intézményeinek, illetve a leendő tanuszoda fűtésére szolgál.</p> <p>A termelt 650 KW villamos teljesítmény az országos villamos energia hálózatba kerül bekapcsolásra.</p> <p>A biogáz termelés mellékterméke a szomszédos szennyvíztisztító komposztáló telepén kerül felhasználásra. A képződő komposzt a környéken több ezer hektár termőterületen talajjavításra kerül felhasználásra.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zöldenergia előállítása</li> <li>• Önkormányzati épületek energiahatékonyságának javítása</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Foglalkoztatás bővítése</li> <li>• Épület fenntartási költségek csökkentése</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 650 KW/év villamos áram</li> <li>• 4-5 fő folyamatos foglalkoztatása</li> <li>• 10-20, legfeljebb 20 ha termőterülettel rendelkező gazda bevonása a mezőgazdasági melléktermék felvásárlásába</li> </ul>

<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	A környék mezőgazdasági termelői, szennyvíztisztítói
<b>Előkészítettség</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Előkészítettség foka: projektötlet</li> <li>A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: <ul style="list-style-type: none"> <li>összevont kiserőművi engedély</li> <li>jogerős építési engedély</li> <li>környezetvédelmi engedély/ egységes</li> <li>környezethasználati engedély</li> <li>csatlakozási szerződés (áram feltáplálása és csatlakozási engedély)</li> </ul> </li> <li>Ebből rendelkezésre áll: -</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> általános cél → <b>A gazdaság sokrétűségének kialakítása</b> stratégiai célhoz → <i>a Helyi gazdaság erősítése, sokszínűvé tétele, vállalkozások ösztönzése</i> beavatkozáshoz kapcsolódik
<b>Költségigény</b>	1 milliárd Ft / KEHOP 5.1.
<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</li> <li>A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 12</li> </ul>

<b>A projekt címe</b>	<b>III.6 Gazdaporta létesítése</b>
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	A „gazdaportán” a háztartásokban leggyakrabban használt tésztafélék, savanyúságok, befőttek, aszalmányok előállítását válna lehetővé. A gyártás alapanyagait a településen, illetve megyén belül lehet beszerezni úgy, mint a lisztet Székesfehérvárról, a friss tojást a szomszédos településről, Lajoskomáromból, zöldséget-gyümölcsöt helyből. A gyártásban, csomagolásban helyi munkaerők kerülnének alkalmazásra, elsősorban az alacsonyabb képzettségű, más területen nem piacképes korú munkaerők alkalmazásával.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt keretében egy 150 m <sup>2</sup> nettó alapterületű épületben és 100 m <sup>2</sup> gazdasági épületben kerülne kialakításra a mezőgazdasági termények házi feldolgozása, kisállattartás, hagyományos kézműves tevékenységek művelése;
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Helyi termék előállítása</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Foglalkoztatási növelése</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>150 m<sup>2</sup> + 100 m<sup>2</sup> épület átalakítása</li> <li>15 fő foglalkoztatása</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	magánvállalkozók
<b>Előkészítettség</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.7.1. Előkészítettség foka: projektötlet</li> <li>1.7.2. A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: <ul style="list-style-type: none"> <li>Jogerős építési engedély</li> <li>Élelmiszergyártási engedély</li> <li>Működési engedély</li> </ul> </li> <li>1.7.3. Ebből rendelkezésre áll: ----</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> általános cél → <b>A gazdaság sokrétűségének kialakítása</b> stratégiai célhoz → <i>a Helyi gazdaság erősítése, sokszínűvé tétele, vállalkozások ösztönzése</i> beavatkozáshoz kapcsolódik
<b>Költségigény</b>	83 MFt / TOP 1.1.
<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2.1.1. A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2015</li> <li>2.1.2. A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 16 hónap</li> </ul>

A projekt címe	III.7 Ipari zóna kialakítása
A projekt indokltsága, szükségesség	<p>Az Enying, Marosi utcai, részben lakatlan, romos ingatlanok elbontása abból a célból, hogy a szomszédos Videoton gyártelep mellett biztosítható legyen egy iparterület a vállalkozások részére. A kialakított területen vállalkozások munkahelyteremtő, kézműipari beruházásainak kívánunk teret biztosítani. A projekt elsődleges célja a jelentős munkanélküliséggel sújtott településen az itt élő lakosság életfeltételeinek javítása, új munkahelyek teremtése. A projekt megvalósulásának további következménye a terület rehabilitációjával a városkép jelentős javulása, befektetők vonzása a Videoton gyártelep újraindításához.</p> <p>Előreláthatólag az ipari zónában kerül kialakításra a tervezett térszaüzem és vágópont.</p>
A projekt tartalma	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A felhagyott Videoton gyártelep mellett két ingatlan megszerzése a Nemzeti földalaptól</li> <li>• Telekalakítás, infrastruktúrafejlesztés</li> <li>• Marosi utca kiépítése (a későbbiek során Balatonszabadiig)</li> </ul>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Munkahelyteremtés</li> <li>• Befektetők vonzása</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A város népességmegtartó erejének növekedése</li> </ul>
Output indikátorok	Egységes vállalkozói zóna kialakítása 40 fő foglalkoztatására, mely egyúttal egy városrész rehabilitációját is jelenti.
Projektgazda	Enying Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	
Előkészítettség	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Előkészítettség foka: -</li> <li>• A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: hatósági engedélyek</li> <li>• Ebből rendelkezésre áll: -</li> </ul>
Szinergiák	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> általános cél → <b>A gazdaság sokrétűségének kialakítása</b> stratégiai célhoz → <i>a Helyi gazdaság erősítése, sokszínűvé tétele, vállalkozások ösztönzése és a Cégek letelepedésének elősegítése</i> beavatkozásokhoz kapcsolódik
Költségigény	50 MFt / TOP 1.1.
Ütemezés	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2015</li> <li>• A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 16 hónap</li> </ul>

A projekt címe	III.8 Térszaüzem létesítése
A projekt indokltsága, szükségesség	<p>A projekt keretében egy 150 m<sup>2</sup> nettó alapterületű épületben kerülne kialakításra a térszaüzem.</p> <p>A két gépsorral felszerelt üzemben a háztartásokban leggyakrabban használt térszafélék előállítását válna lehetővé. A gyártás alapanyagait megyén belül lehet beszerezni, mint például a friss tojást a szomszédos településről, Lajoskomáromból.</p> <p>A térszagyártó gépsorok, valamint a szárító berendezés számítógép vezérléssel működik, így a megfelelő minőség és mennyiség biztosítható.</p> <p>A gyártásban, csomagolásban helyi munkaerők kerülnének alkalmazásra, elsősorban az alacsonyabb képzettségű, más területen nem piacképes korú munkaerők alkalmazásával.</p>
A projekt tartalma	150 m <sup>2</sup> alapterületű épület
A projekt célja, elvárt eredmények	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Munkahelyteremtés</li> <li>• Helyi termékfejlesztés</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foglalkoztatás növekedése</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>150 m<sup>2</sup> épület átalakítása</li> <li>35 fő foglalkoztatása</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Enying Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Magánvállalkozók
<b>Előkészítettség</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.7.1. Előkészítettség foka: projektötlet</li> <li>1.7.2. A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: <ul style="list-style-type: none"> <li>jogerős építési engedély</li> <li>élelmiszergyártási engedély</li> <li>működési engedély</li> </ul> </li> <li>1.7.3. Ebből rendelkezésre áll:-</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> általános cél → <b>A gazdaság sokrétűségének kialakítása</b> stratégiai célhoz → <i>a Helyi gazdaság erősítése, sokszínűvé tétele, vállalkozások ösztönzése és a Cégek letelepedésének elősegítése</i> beavatkozásokhoz kapcsolódik
<b>Költségigény</b>	40 Mft / TOP 1.1.
<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2.1.1. A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2016</li> <li>2.1.2. A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): 16 hónap</li> </ul>

<b>A projekt címe</b>	<b>III.9 Vágópont kialakítása</b>
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	<p>Fő célja az Enyingi járás területén lévő mezőgazdasági vállalkozásokhoz kapcsolódó állattenyésztés során előállított élőállatok vágása és feldolgozása helyben történő megvalósítása.</p> <p>A vágópont – figyelembe véve a térség állatmennyiségét - mintegy évi 30.000 db sertés vágására, és feldolgozására alkalmas kisüzem.</p> <p>A vágóállatok számának növekedése prognosztizálható a közeljövőben kiírásra kerülő 1000-1200 ha állami földterület bérbeadása kapcsán.</p> <p>A vágóponton félkész (hasított sertés) és konyhakész feldolgozott termék készülne.</p> <p>A jelentős szállítási költségek csökkentése és mintegy 5 fő folyamatos foglalkoztatása jelentősen emelné a vállalkozások eredményességét. A lakossági ellátás helyben történő megvalósítása a településen élő és a környékbeli települések lakosságának ellátásában kiemelkedő jelentőségű.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A Videoton melletti földterület megszerzése a Nemzeti Földalaptól</li> <li>A terület infrastrukturális előkészítése</li> <li>Üzemépület és átvevő megépítése</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p><b>Célok:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Munkahelyteremtés</li> <li>A helyi és környékbeli lakosság ellátása</li> </ul> <p><b>Eredmények:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Foglalkoztatás növekedése</li> <li>Önellátás javulása</li> </ul>
<b>Output indikátorok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>30.000 db sertés vágása, feldolgozása</li> <li>5 fő foglalkoztatása</li> <li>300 m<sup>2</sup> üzemi épület, 100 m<sup>2</sup> átvevő (mérleggel), pihentető</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Magánvállalkozás
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Mezőgazdasági vállalkozók
<b>Előkészítettség</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Előkészítettség foka: projektötlet</li> <li>A megvalósításhoz szükséges dokumentumok: <ul style="list-style-type: none"> <li>Jogerős építési engedély</li> </ul> </li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Működési engedély</li> <li>• Ebből rendelkezésre áll: -</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	Az <b>Élhető gazdasági központ kialakítása</b> általános cél → <b>A gazdaság sokrétűségének kialakítása</b> stratégiai célhoz → a <i>Helyi gazdaság erősítése, sokszínűvé tétele, vállalkozások ösztönzése és a Cégek letelepedésének elősegítése</i> beavatkozásokhoz kapcsolódik
<b>Költségigény</b>	210 Mft / TOP 1.1.
<b>Ütemezés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A megvalósítás tervezett kezdete (év): 2015</li> <li>• A megvalósítás tervezett időtartama (hónap): - 24</li> </ul>

## 2.4 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

*Az integrált településfejlesztési stratégiában megfogalmazott fejlesztések tervezett ütemezése*

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
<b>FŐUTCA PROGRAM</b>																				
I.1. Forgalomcsillapítás a 64-es úton	2015.II.fé	2016.I.fé																		
I.2. Városközpont rehabilitáció	2016.I.fé	2017.I.fé																		
I.3. Szabadtéri színpad felújítása, Petőfi park	2016.I.fé	2016.II.fé																		
I.4. Belterületi kerékpárút fejlesztés	2016.II.fé	2017.II.fé																		
I.5. Önkormányzati intézmények korszerűsítése	2015.II.fé	2016.II.fé																		
I.6. Batthyány Fülöp Gimnázium és Ált. Isk.	2016.I.fé.	2017.I.fé																		
I.7. FÓRUM – gazdasági és kulturális találkozóhely	2015.II.fé.	2016.II.fé.																		
I.8. Helyrajzi gyűjtemény és közösségi ház	2017.I.fé.	2018.I.fé.																		
I.9. Főút menti zöldfelületi sáv rendezése, sétány	2017.II.fé.	2018.I.fé.																		
I.10. Sportolási lehetőségek bővítése																				
I.11. Részleges belterületi csapadékelvezető r.	2015	2016																		
<b>MIÉNK A VÁROS! PROGRAM</b>																				
II.1. Járési szintű turizmusfejlesztési koncepció																				
II.2. Helyi marketingstratégia kialakítása																				
II.3. Helyi hagyományokhoz kapcsolódó nevelési																				
II.4. Civil szervezetek együttműködése																				



Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
II.5. Hátrányos helyzetű gyermekek táboroztatás	2015	2015																		
<b>FELELŐS GAZDASÁG PROGRAM</b>																				
III.1. Szakképzés, felnőttképzés bővítése																				
III.2. Óvodai férőhelybővítés	2015	2016																		
III.3. Természeti és kulturális értékek turisztikai vonzerővé alakítása																				
III.4. Kerékpárút építése, hálózati csatlakozások kialakítása, kiszolgáló létesítmények																				
III.5. 650 KW-os kiserőmű építése	2016	2017																		
III.6. Gazdaporta létesítése	2015	2017																		
III.7. Ipari zóna kialakítása	2015	2017																		
III.8. Tésztautó létesítése	2016	2018																		
III.9. Vágópont kialakítása	2015	2018																		

A Stratégiában javasolt projektek ütemezése kétfajta logikát követ. Egyrészt az önkormányzat által javasolt, és a közgyűlés által elfogadott projektjavaslatok ütemezését vette figyelembe, másrészt a programok megvalósítási logikáját tekintette fontosnak. Az önkormányzati projektjavaslatok ütemezése zömében a 2015-2017/18 időszakra történt, így a Stratégia további javaslatai a ciklus fennmaradó időszakára tervezettek. A Miénk a város! Program pl. természetes módon a beavatkozásokat megalapozó koncepciók elkészítésével indul, amelyre majd a végrehajtás épülni tud. A Főutca Programban a városközpont rendezése (pl. forgalomcsillapítás, kerékpárút, rehabilitáció) megelőz minden további fejlesztést, és a sportolási lehetőségek kialakítása pedig a rendelkezésre álló források függvényében ütemesen valósulhat meg. A Felelős Gazdaság Program legfontosabb tervezett lépései számos foglalkoztatást bővítő beruházást tartalmaznak, amelyeknek prioritása van. A turizmus, mint kiegészítő jövedelemforrás alapjainak fejlesztése párhuzamosan, illetve ezeket követően haladhat.

**Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések indikatív forrásigénye (Mft)**

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
<b>FŐUTCA PROGRAM</b>									
I.1. Forgalmcsillapítás a 64-es úton	150								150
I.2. Városmagközpont rehabilitáció	245								245
I.3. Szabadtéri színpad felújítása, Petőfi park	60								60
I.4. Belterületi kerékpárút fejlesztés	200								200
I.5. Önkormányzati intézmények korszerűsítése	120								120
I.6. Batthyány Fülöp Gimnázium és Ált. Isk.	85								85
I.7. FÓRUM – gazdasági és kulturális találkozóhely	50								50
I.8. Helyrajzi gyűjtemény és közösségi ház	40								40
I.9. Főút menti zöldfelületi sáv rendezése, sétány	x								x
I.10. Sportolási lehetőségek bővítése								X	X
I.11. Részleges belterületi csapadékelvezető r.	200								200
<b>FŐUTCA PROGRAM ÖSSZESEN</b>	<b>1150</b>							<b>x</b>	<b>1150</b>
<b>MIÉNK A VÁROS! PROGRAM</b>									
II.1. Járási szintű turizmusfejlesztési koncepció								4	4
II.2. Helyi marketingstratégia kialakítása								3	3
II.3. Helyi hagyományokhoz kapcsolódó	x								x

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
nevelési									
II.4. Civil szervezetek együttműködése	3							(3)	3
II.5. Hátrányos helyzetű gyermekek táboroztatás	15								15
<b>MIÉNK A VÁROS! PROGRAM ÖSSZESEN</b>	<b>18</b>							<b>7</b>	<b>22</b>
<b>FELELŐS GAZDASÁG PROGRAM</b>									
III.1. Szakképzés, felnőttképzés bővítése			x						x
III.2. Óvodai férőhelybővítés	80								80
III.3. Természeti és kulturális értékek turisztikai vonzerővé alakítása	x								x
III.4. Kerékpárút építése, hálózati csatlakozások kialakítása, kiszolgáló létesítmények	x								x
III.5. 650 KW-os kiserőmű építése					1000				1000
III.6. Gazdaporta létesítése	83								83
III.7. Ipari zóna kialakítása	50								50
III.8. Tésztautó létesítése	40								40
III.9. Vágópont kialakítása	210								210
<b>FELELŐS GAZDASÁG PROGRAM ÖSSZESEN</b>	<b>463</b>		<b>x</b>		<b>1000</b>				<b>1465</b>
<b>Mindösszesen</b>	<b>1631</b>		<b>x</b>		<b>1000</b>			<b>7</b>	<b>2637</b>

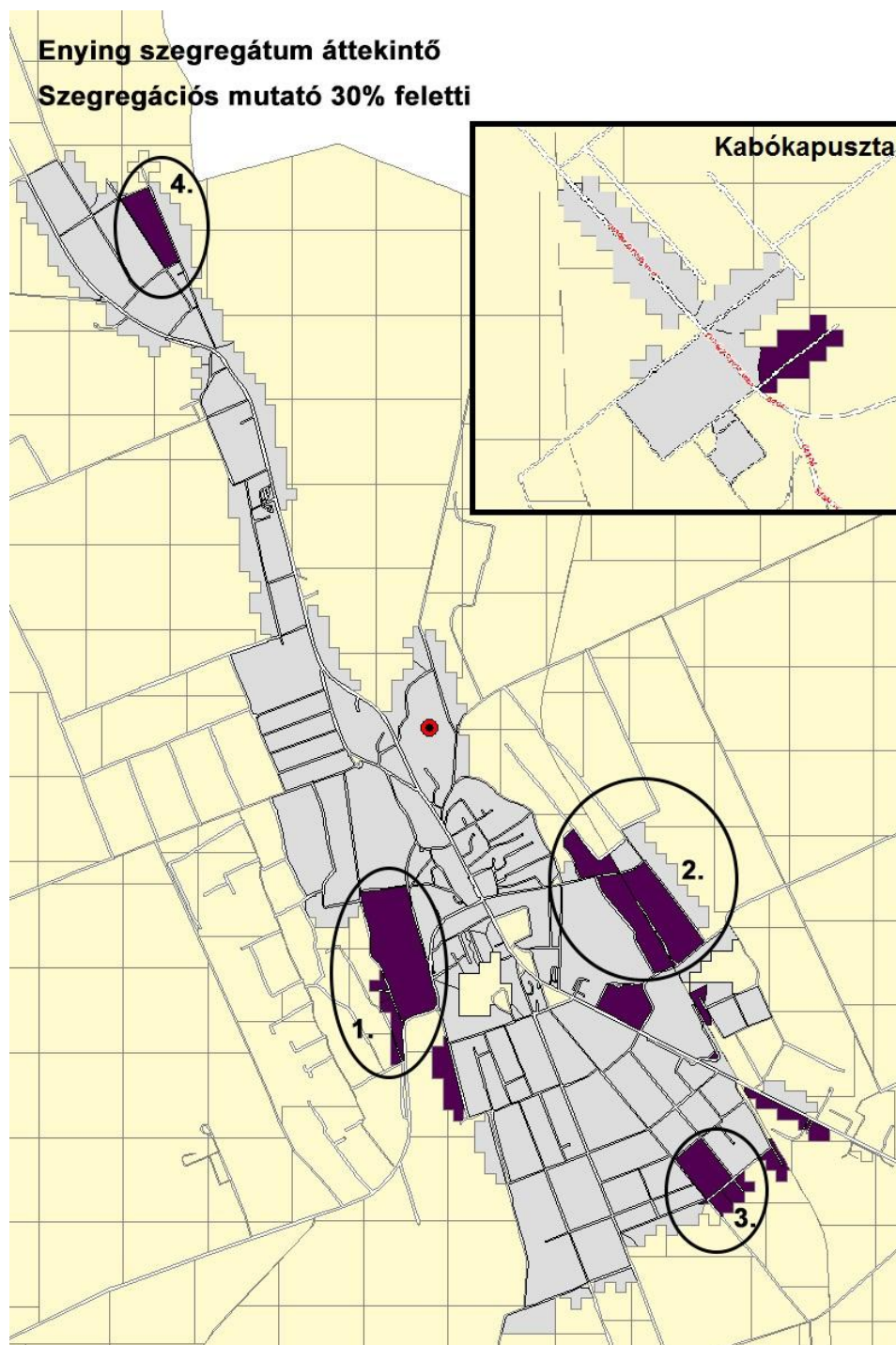
A 2007-2013 támogatási periódusban Enying 4,4 Mrd Ft ÚMFT és 1 Mrd Ft ÚMVP támogatásra kötött szerződést. Az ITS keretében megvalósítani kívánt projektek forrásigénye jórészt az Enying Önkormányzata által TOP forrásra igényt tartó 16 és a 3 pótlólagosan beárazott projektjavaslatok összege közel 2,6 Mrd Ft. Ez az összeg az előző ciklusnak mintegy 60%-a, tehát jelentős tartalék mutatkozik a fennmaradó 6 árazatlan, az ITS tervezői által javasolt projektek számára.

Tehát optimista becslés alapján sem várható, hogy a jelenleg ismert forrásigény meghaladja az előző ciklus szerződéssel lekötött összegét.

Mivel az elérhető források összetétele nem ismert, az ITS ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatók. Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőségekhez alakítása, azaz a gördülő tervezés és ez alapján a projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi.

### 3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

Enyingen öt lehatárolt szegregátum található – a vizsgálatban térképen jelölve – ebből három az enyingi, egy pedig a balatonbozsoki településrészen. Az ötödik szegregátum a Leshegy külterület egésze. A szegregátumok szétszórtsága ugyanakkor azt is jelenti, hogy az egyes szegregátumok népessége nem nagyobb 110 főnél. Összességében az öt szegregátumban 439 ember él – a településen élő lakosság 6,4 százaléka.



### ***Az elmúlt években tervezett, illetve megvalósított szegregátumokat érintő beavatkozások***

Enying korábbi Anti-szegregációs Terve (ASZT) településfejlesztési, oktatási és lakhatási feladatokat határozott meg. Több tényező is nehezíti annak megítélését, hogy ezek a célkitűzések mennyiben valósultak meg. Elsősorban az iskolahálózat államosítása, a fenntartóváltás jelentett komoly változást. A településfejlesztésre vonatkozóan az ASZT leszögezi, hogy az érintett területek beépítettsége nem növekedhet. Az oktatásra vonatkozóan az ASZT célul tűzi ki a 250 óránál többet hiányzó tanulók arányának csökkentését, és azt, hogy az iskola induljon a kompetencia pályázatokon. A lakhatásra vonatkozóan az ASZT segítséget ígér azoknak a családoknak, akiknek adóssága meghaladja azt a szintet, ami jogosítaná őket az adósságkezelő szolgáltatás igénybevételére.

### ***A 2008-ban elkészített IVS tervezett, megvalósításra nem került anti-szegregációs célú beavatkozásai***

Ágazat	Korábbi IVS anti-szegregációs tervének tervezett intézkedései	Megjegyzés
<b>Településfejlesztés</b>	Az érintett területek beépítettségének növelését kizáró szabályozás	Részben megvalósult. A 2. szegregátumban önkormányzati projekt keretében 4 bérlet épült és további kettő épül
<b>Közoktatás</b>	A 250 óránál többet hiányzó tanulók arányának csökkentése Részvétel a kompetencia pályázatokon	A közoktatás 2013-tól állami feladat.
<b>Lakhatás</b>	A lakhatásra vonatkozóan az ASZT segítséget ígér azoknak a családoknak, akiknek adóssága meghaladja azt a szintet, ami jogosítaná őket az adósságkezelő szolgáltatás igénybevételére	

## **3.1 A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK**

### **3.1.1 Anti-szegregációs célok**

Enying kedvező fekvésének kihasználása, pozíciójának javítása szempontjából kulcskérdés a sikeres anti-szegregációs politika, az egyenlő esélyek és hozzáférés biztosítása, a nyomorhelyzetek felszámolása, a szegregátumok fejlesztése, a szegregáció oldása, a szegregációt előidéző folyamatok módosítása. A városnak ehhez megvannak az eszközei, illetve mintaprojektje.

Enying fekvése kifejezetten kedvező: néhány kilométerre fekszik a Balaton délkeleti szegletétől, és vízparti üdülő településnek ugyan nem alkalmas, ám a Balaton-parti turizmusból a település egésze profitálhat. A település az M7 autópálya mellett fekszik, Budapest egy óra alatt, Székesfehérvár, illetve északi irányban Veszprém félóra alatt elérhető. A települést rendkívül jó termőképességű termőföld veszi körül.

Közoktatási szempontból Enying ellentmondásos helyzetben van. A református iskola egyrészt bővíti a kínálatot, ugyanakkor veszélyes szegregációs folyamatot indított el az állami általános iskolában, amit a két szomszédos település, Balatonszabadi és Lepsény iskoláinak szívóhatása is fokoz.

Az anti-szegregációs célok meghatározásához mindenekelőtt meg kell határoznunk, hogy mi vezet szegregációs folyamatokhoz, szegregált helyzetek kialakuláshoz.

Az első és legfontosabb tényező természetesen a munkapiaci kirekesztés, az alacsony foglalkoztatás, illetve ezen belül a képzetlenek alacsony foglalkoztatása. Mindez természetesen nem a várospolitikai függvénye: az alacsony foglalkoztatás, illetve a képzetlenek alacsony foglalkoztatása a magyar társadalom mag-problémája, amelynek döntően gazdaságszerkezeti okai vannak. Az alacsony foglalkoztatás és a képzetlenek alacsony foglalkoztatása nem feltétlenül jár együtt, hiszen például a mediterrán országokban vagy Romániában a nem túlságosan kedvező általános foglalkoztatási helyzet mellett az alacsony képzettségűek foglalkoztatása lényegesen kedvezőbb, mint Magyarországon. Ugyanakkor a visegrádi régióban – és különösen Magyarországon és Szlovákiában – hiányoznak azok az ágazatok és üzemméretek, amelyek képesek lennének nagyobb arányban foglalkoztatni képzetleneket, a munkaerőpiacon pedig lefelé irányuló kizorító hatás érvényesül.

- ***Enying az építőipari, turisztikai, kereskedelmi és mezőgazdasági szezonmunkák révén viszonylag kedvező helyzetben van. A település mértéhez képest igen kiterjedt a közfoglalkoztatási program.***

A második tényező a szegénység, illetve a gyermekszegénység, amelynek „kezelése” csak kisebb részben önkormányzati kompetencia. A magyar társadalom egyik pozícióelőnye volt a rendszerváltást követő két évtizedben, hogy a szegénység – az alacsony foglalkoztatás ellenére - EU összevetésben közepes mértékű volt, jóllehet a családok munkaintenzitása és szegénységi kockázata között nagyon szoros a kapcsolat. Ennek okai mindenekelőtt az inaktív státuszok százezreit megteremtő – és a régióban speciálisnak számító – társadalompolitika, illetve a regionálisnál valamivel nagyobb jóléti kiadások voltak. Az utóbbi években mind a szegénység, mind a gyermekszegénység, mind a deprivációs mutatók jelentősen növekedtek.

- ***A szegénység és a gyermekszegénység létezik, de kiterjedtsége és mélysége messze nem olyan súlyos, mint a leszakadó régiókban***

A harmadik tényező a magyarországi közoktatás nemzetközi összevetésben is rendkívüli szelektivitása, és az ebből adódó etnikai szegregáció, amelynek súlyosságát másfél évtizedig elfedte a látványos középiskolai expanzió. A látszat ellenére ennek a folyamatnak sem az önkormányzatok voltak az egyedüli vagy elsődleges cselekvői az iskolák államosítását megelőző korszakban.

- ***A helyi állami iskola szegregáció által veszélyeztetett***

A negyedik tényező a lakáspolitikai – az önkormányzatok lehetőségei ezen a téren is korlátozottak, hiszen a „lakáspolitikai átmenet” teljes vagyonelevonással járó privatizációs kényszert jelentett és az önkormányzatok lehetőségei a bérlakás-állomány bővítésére korlátozottak voltak. Ennek három súlyos következménye van: a családok aránytalanul nagy hányada él saját tulajdonú lakásban, és aránytalanul nagy hányada kénytelen erejét meghaladó terheket vállalni. A magántulajdon túlsúlya nemzetgazdasági értelemben is kedvezőtlen. A másik kedvezőtlen következmény: a magántulajdonú lakások aránytalan túlsúlya akadályozza a munkaerő rugalmas – a kínálatához alkalmazkodni képes - térbeli mobilitását. Ugyanakkor azok számára, akik semmiféle megtakarítással és hitelképességgel nem rendelkeznek, alig van elérhető és megfizethető bérlet kínálat.

- ***A településen bérlakások épülnek részben közfoglalkoztatottak munkájának bevonásával***

Az ötödik tényező a lakhatás jogszerűségének és biztonságának kérdése, amit elsősorban a hátralékok, a hátralékok miatti szerződés-felmondások, az illegális szolgáltatás-vételezés veszélyeztet.

- ***A szegregátumokban a tulajdonviszonyok rendezetlenek, áttekinthetetlenek és ez erősen gátolja az anti-szegregációs beavatkozást.***

Végül a hatodik tényező a térbeli szegregáció, a szegénytelepek, cigánytelepek, nyomortelepek létrejötte. Mindenképpen tudatosítani kell azonban, hogy a magyarországi városok egyik pozícióelőnye, hogy nincsenek olyan méretű és kiterjedtségű városi nyomortelepei, mint például a régióban a hatezres kassai Lunik IX., vagy a harminc-ezres plovdivi cigány negyed. A legnagyobb magyarországi szegénytelepnek sincs 2000 főnél nagyobb lakossága. Ugyanakkor a magyarországi városi szegénytelepeken is léteznek uzsora rezsimek, prostitúció és drogkereskedelem. Akut és azonnal beavatkozást igénylő probléma a szemétszállítás megoldatlansága, valamint a szegregátumok mellett tornyosuló szeméthalmok súlyos közegészségügyi veszélye.

- ***Enyingen nincsenek nagy kiterjedésű szegregátumok***

Enying **anti-szegregációs céljai** szorosan illeszkednek a szegregációt okszerűen előidéző folyamatokhoz, miközben számot vetnek az önkormányzat tényleges lehetőségeivel. Lényeges eleme a koncepciónak a komplexitás, a partnerség, és a mérhető, ellenőrizhető kimeneti mutatók, sikerkritériumok meghatározása.

### ***Alapelvek***

- A szegénység, a nyomor mindenekelőtt társadalmi integrációs probléma, amit a munkaerő-piaci, közoktatási, térbeli, és lakáspiaci kirekesztés együttesen idéz elő. Enyhítése csak összehangolt társadalompolitikai erőfeszítésektől, az állami, önkormányzati, civil és a versenyszféra és természetesen az érintettek együttes kooperatív együttműködésétől várható.
- A szegregációs – akár a térbeni, akár az intézményeket érintő – folyamatok előbb-utóbb a tágabb környezet számára is kezelhetetlen problémát okoznak. Ezért azok megfékezése és a társadalmi integráció közös érdek.
- Csak a – több ágazatot, az állami, önkormányzati, és civil szereplőket érintő - komplexitás vezethet eredményre.
- A sikeres integráció csak az érintettekkel történő horizontális, partnerségre törekvő, érdekeiket és méltóságukat tiszteletben tartó párbeszéd és együttműködés révén valósítható meg.

### ***Antiszegregációs célok***

- Esélyegyenlőség és méltányosság szempontjainak érvényesítése minden társadalompolitikai és urbanisztikai beavatkozás esetében
- A munkaerő-piaci kirekesztés oldása, a foglalkoztatási helyzet javítása, a képzetlenek és a szegregátumokban élők foglalkoztatási helyzetének javítása
- A város képzetlen, szegény, roma lakosságának – és ezzel együtt a szegregátumokban élők – bevonása a korai fejlesztési-gondozási programokba
- Közoktatási esélyegyenlőség javítása
- A szegregáció oldása – építési tilalom a szegregátumokban
- A szegregáció oldása – a legrosszabb állagú épületek felújítása, korszerűsítése
- A lakhatás jogcímének rendezése – lakáshasználati szerződések
- Hátralékok, rezsifizetés – egyéni vízórák és kártyás árammérő órák felszerelése
- Porták környezetének rendezése, tárolók építése



- Lakók bevonása – lakások felújítása, karbantartása, tárolók építése
- Lakók bevonása – játszóterek, közösségi terek építése
- Találkozási pontok szervezése
- Uzsora rendszer felszámolása

**Az anti-szegregációs terv horizontális céljai és al-céljai**

Horizontális célok	Al-célok
<b>Esélyegyenlőség és méltányosság szempontja minden társadalompolitikai és urbanisztikai beavatkozás esetén</b>	
<b>Foglalkoztatás javítása, a célcsoport foglalkoztatási helyzetének javítása</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komplex képzési, foglalkoztatási, ösztöndíj-támogatási program folytatása</li> <li>• Közfoglalkoztatási programok összekötése képzésekkel, tréningekkel, referenciákkal</li> <li>• Átjárás biztosítása a közfoglalkoztatásból a közalkalmazotti státuszokba</li> <li>• Foglalkoztatáspolitikai preferenciák érvényesítése</li> </ul>
<b>Közüktatás</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• korai fejlesztés, gondozás</li> <li>• HHH és SNI arányok figyelemmel kísérése az óvodákban és szükség esetén beavatkozás</li> <li>• Iskolai HHH arányok, bukási arányok, kompetenciamérések eredményeinek figyelemmel kísérése, és szükség esetén beavatkozás kezdeményezése a fenntartónál</li> <li>• Belső szegregáció elkerülése</li> <li>• Tanodák szervezése részben önkéntesek bevonásával</li> <li>• Ösztöndíj programok indítása</li> </ul>
<b>Lakhatás</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kártyás árammérőórák felszerelése</li> </ul>

**Az anti-szegregációs terv terület specifikus céljai és azok relevanciája az egyes szegregátumokban (a szegregátumok sorszámaival jelölve)**

Terület specifikus célok	1	2	3	4	5
Építési tilalom	x	x	x	x	x
A lakhatás jogcímének rendezése, lakáshasználati szerződések megkötése	x			x	x
Egyéni vízórák és kártyás árammérő órák felszerelése	x	x	x	x	x
Porták rendezése, tárolók építése	x			x	x
Az érintettek bevonása az épületek karbantartásába, felújításába, tárolók építésébe	x			x	x
Az érintettek bevonása játszóterek, közösségi terek építésébe	x	x	x	x	x

Találkozási pontok szervezése	x	x	x	x	x
Az uzsora rendszer felszámolása	x			x	x

### 3.1.2 Általános – horizontális anti-szegregációs intézkedések

A horizontális célok meghatározása során támaszkodni lehet a korábbi ASZT-ben megfogalmazott releváns és meg nem valósult, vagy folyamatos aktualitással rendelkező célkitűzésekre, figyelembe véve a jogszabályi környezet változását is.

- Az önkormányzat lehetőségeihez mérten segíti a célcsoport képzését, és elhelyezkedését.
- A közfoglalkoztatási programok kapcsán az önkormányzat igyekszik a célcsoporthoz tartozó résztvevők minél nagyobb részét visszajuttatni a munkaerő-piacra. Referenciákat nyújt a közfoglalkoztatottakról, a versenyszféra foglalkoztatói számára; felkészítő tréningeket szervez, hogy a célcsoport tagjai képesek legyenek megfelelni a versenyszféra foglalkoztatói által – a képzetlenek felvételének eljárása során – támasztott, és az alapkészségeket tesztelő követelményeknek. Minden olyan esetben, amikor lehetősége van befolyásolni a cégek munkaerő politikáját, az önkormányzat igyekszik feltételként szabni, hogy adekvát munkaposztokra alkalmazzanak munkavállalókat a célcsoportból. Saját intézményrendszerén belül átjárásokat biztosít a közfoglalkoztatásból a közalkalmazotti státuszok irányába.
- Az óvodáztatással kapcsolatban az önkormányzat világos prioritásokat határozhat meg, és azokat közvetlenül érvényesítheti, míg az általános és középiskolákkal kapcsolatban csak közvetett módon érvényesítheti az általa fontosnak tartott szempontokat.
- Fontos célkitűzés a sajátos nevelési igényű (SNI), illetve részképesség-zavarral küzdő gyerekek korai fejlesztése, az óvoda-iskola átmenet megkönnyítése. Az óvodák mellett ebben nagy szerepe van a Biztos Kezdet gyerekházaknak is.
- A korai fejlesztő, gondozó programok, illetve az óvoda-iskola átmenetet megkönnyítő programok céljából érdemes átfogó megállapodást kötni az állami iskolafenntartóval, és közös pedagógus csapatok létrehozását illetve az intézményközi együttműködését kezdeményezni. Mindenképpen el kell azonban kerülni azt, hogy az óvoda az általános iskola elő-szelekciós intézményeként funkcionáljon, tehát, hogy az óvodaválasztás meghatározza az iskolai utakat is.
- Az iskolák államosítása után az önkormányzat közvetett módon érvényesítheti közoktatási prioritásait. Ugyanakkor az államosítás – paradox módon – lehetővé teszi, hogy az önkormányzat a teljes lokális oktatási piac szegregációs folyamatait, valamint az egyes iskolák kimeneti mutatóit, mindenekelőtt a kompetenciamérések eredményeit, a bukások, az évfolyamisméltések mutatóit figyelemmel kísérje. Amennyiben egy iskolában a kompetencia eredmények 25 százalékkal rosszabbak, mint a lokális iskolapiac átlaga, akkor az önkormányzat felhívhatja a fenntartó figyelmét a beavatkozás szükségességére. Ugyancsak fontos célkitűzés, hogy a középiskolai továbbtanulási arányok ne romoljanak, a HHH tanulók esetében pedig folyamatosan tovább javuljanak.
- Az enyingi állami iskolában mindenképpen el kell kerülni, hogy az iskola vezetése az intézmény státusz csökkenése, illetve a környékbeli iskolák elszívó hatása ellen belső szegregációval „védekezzen”.
- Az önkormányzat tanodát hoz létre, amely alapvetően négyféle feladatot lát el. Személyes korrepetáló jellegű foglalkozásokkal segíti az egyes tanulókat hátrányainak kompenzálásában. Személyes mentorálással komplex módon segíti a tanulókat. Közös kulturális programokkal – filmnézés, színházlátogatás, drámacsoportok – segíti a közösséget abban, hogy kulturális hátrányait kompenzálja. Végül segít megszervezni a hosszú nyári szünetben a gyerekek tartalmas programját. A tanodák terepintézményei lehetnek az önkéntes munkának is, ám nem épülhetnek

kizárólag önkéntes munkára. Az utóbbi előnye, hogy lehetőséget ad kortárs segítő kapcsolatok kialakítására.

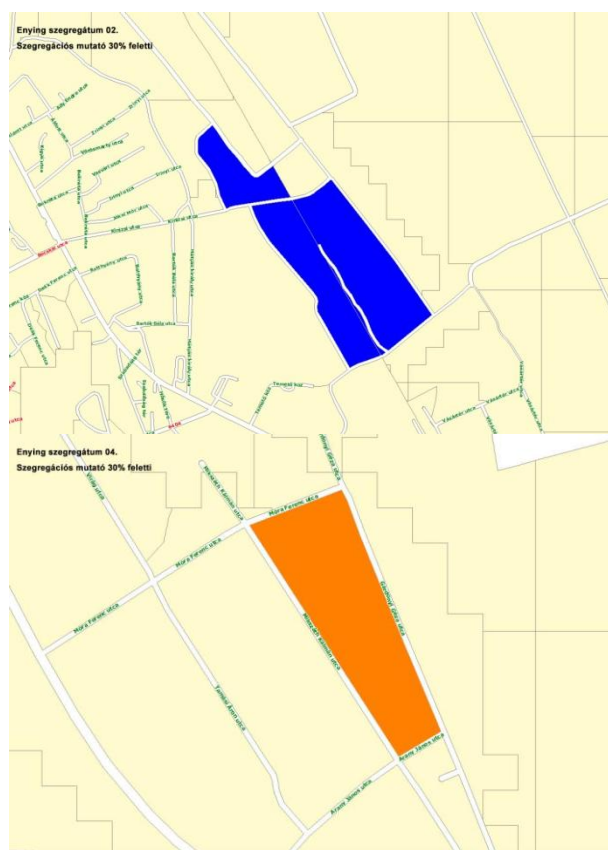
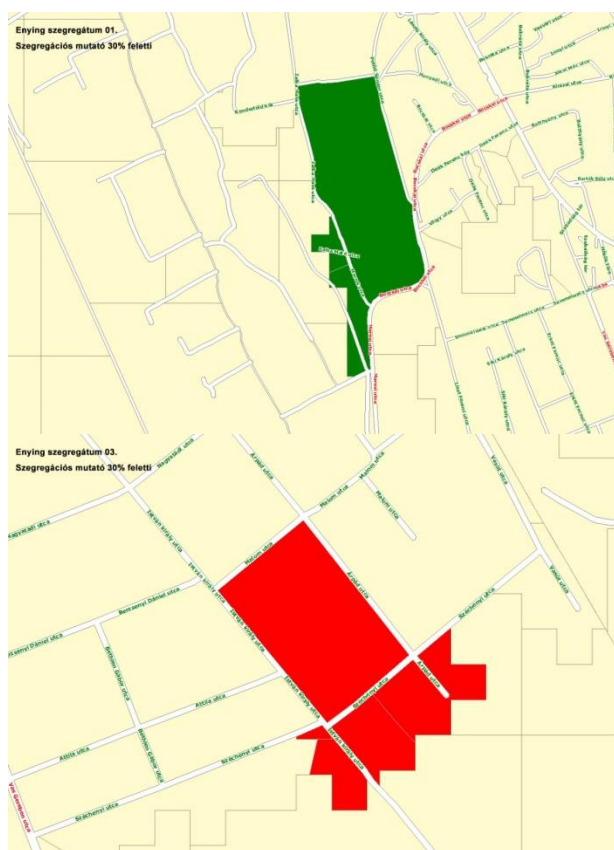
- Az önkormányzat fontosnak tartja annak lehetőségét, hogy minden egyes lakás, illetve fogyasztó egyéni vízórával mérhesse saját vízfogyasztását és a saját maga által fogyasztott vízmennyiség alapján kalkulált számlát fizethesse. Ugyancsak fontosnak tartja kártyás árammérőórák felszerelését.
- Az önkormányzat haladéktalanul lépéseket tesz azért, hogy a Marosi úti lakók hozzájussanak az egészséges ivóvízhez, tekintettel arra, hogy az ott ásott kutak vize nemcsak ivásra és főzésre nem alkalmas, de fürdésre sem. Ennek egyelőre az egyetlen megoldása az lehet, ha ismételten megnyitják a Marosi úthoz legközelebbi közkifolyót. Távolatilag kétféle megoldás lehetséges: a Marosi úti házak lebontása, vagy a vezetékes víz bevezetése. A víz biztosítása azonban azonnali lépéseket követel!
- Az uzsora rendszer felszámolásának egyik eszköze lehet az Autonómia Alapítvány által kidolgozott közösségi pénztárak meghonosítása.

***Az anti-szegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései***

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
<b>Esélyegyenlőség és méltányosság szempontja minden társadalompolitikai és urbanisztikai beavatkozás esetén</b>	Anti-diszkriminációs jelzőrendszer működtetése	Jegyző, együttműködve a Cigány Nemzetiségi Önkormányzat elnökével	Nem releváns	2015-
<b>Foglalkoztatás</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komplex képzési, foglalkoztatási, ösztöndíj-támogatási program folytatása</li> <li>• Közfoglalkoztatási programok összekötése képzésekkel, tréningekkel, referenciákkal</li> <li>• Átjárás biztosítása a közfoglalkoztatásból a közalkalmazotti státuszokba</li> <li>• Foglalkoztatáspolitikai preferenciák érvényesítése</li> </ul>		TOP 5.1, 5.3	
<b>Közoktatás - óvodák</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• korai fejlesztés, gondozás</li> <li>• HHH és SNI arányok figyelemmel kísérése az óvodákban és szükség esetén beavatkozás</li> <li>• Belső szegregáció elkerülése</li> </ul>			

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
Közoktatás – iskolák	<ul style="list-style-type: none"> <li>A tényleges oktatási piac iskoláiban az iskolai HHH arányok, bukási arányok, kompetenciamérések eredményeinek figyelemmel kísérése, és szükség esetén beavatkozás kezdeményezése a fenntartónál</li> </ul>			
Közoktatás - tanoda	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tanoda szervezése részben önkéntesen bevonásával</li> </ul>			
Közoktatás - ösztöndíj	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ösztöndíj programok indítása</li> </ul>			
Lakhatás	<ul style="list-style-type: none"> <li>egyéni vízórák felszerelése</li> <li>kártyás árammérőórák felszerelése</li> </ul>			

### 3.1.3 Terület (szegregátum) specifikus anti-szegregációs intézkedések





A mai Enying település több, térben is elkülönülő településből áll össze, amelyek nem szervesültek egységes településsé. Mindez vonatkozik a szegregátumokként lehatárolt területekre is. A szegregátumok közül három az enyingi településrészen található, a negyedik Balatonbozsokon, míg az ötödik a leshegyi külterület – valójában mikrofalu – egésze. Utóbbit néhány évvel ezelőtt agroturisztikai, lovasturisztikai üdülőfaluvá akarta fejleszteni az önkormányzat, tekintettel a közeli tóra és lovas farmra. Időközben azonban a településrész státusza a kitelepülő szegények miatt csökkent, így ezt a tervet ejtették. Ennek ellenére Leshegy ma sem tekinthető másnak, mint a környékbelieknél valamivel szegényebb mikrofalunak. A balatonbozsoki szegregátum is csak statisztikai mutatót tekintve szolgál rá erre az elnevezésre. A három enyingi szegregátum közül az 1. és a 2. sz. tekinthető a tágabb környezeténél lényegesen szegényebb övezetnek. A széttagolt településszerkezet – és a széttagolt szegényövezetek – annyiban előnyös, hogy gátolja a nagyobb, összefüggő szegényövezetek létrejöttét, ugyanakkor megnehezíti a koordinált térbeni tervezést.

Az öt lehatárolt szegregátum közül egyik sem tekinthető klasszikus városi szegénytelepnek. Az enyingi szegregátumok közül az 1. szegregátumban domináns a magántulajdon, jóllehet a tulajdoni és a tényleges lakhatási viszonyok kuszák, nehezen áttekinthetőek. A 2. szegregátumban az önkormányzat közfoglalkoztatottak bevonásával bérlakásokat épített, illetve épít.

Valamennyi szegregátumban el kell kerülni a lakások, illetve a lakók számának növekedését, illetve törekedni kell a szegregáció oldására. Ennek érdekében

- építési tilalmat szükséges elrendelni, amit csak kivételesen – felújítási munkálatok, melléképületek építése esetén – lehet feloldani, és csak a lakásszám és a lakosság szám emelésének szigorú tilalmával.

A szegregátumok közül távlatilag az 1. szegregátum lebontása, vagy átépítése jöhet szóba. Nehezíti ezt a tulajdonviszonyok kuszasága. Tekintettel a családok anyagi helyzetére, az épületek felújítása esetén mindenképpen célszerű bevonni az ott élő családok munkáját, közfoglalkoztatás keretében.

Mindezekén túl a szegregátumokkal kapcsolatos fontos kérdés, hogy

- miként lehet a lakófunkciót összeegyeztetni az ott élők életmódjának és megélhetésének integráns részét képező vas és színesfém-kereskedelemmel, illetve lomizással.
- Célszerű az épületek mellett, illetve mögött tárolásra alkalmas zárt raktárakat építeni.

Fontos kérdés, hogy

- miként lehet bevonni az érintetteket az épületek karbantartásába, felújításába, melléképületek építésébe, az épületek közvetlen környezetének rendezésébe. Adódik a közfoglalkoztatás, ám

célszerű a telepeken külön munkaszervezeti formákat létrehozni, ami regisztrálja és az egyes munkafázisokra megszervezi a különféle szaktudásokat, illetve szakmával, szakmai jártassággal bíró embereket.

Fontos kérdés, hogy

- vannak-e korszpecifikus játszó és közösségi terek. Célszerű olyan biztonságos, őrzött, évszakoktól függő nyitvatartási idővel üzemelő, EU standardoknak megfelelő ún. máltai játszótérket telepíteni a szegregátumok közelébe, amelyek lehetőséget adnak szabadtéri és zárt téri játékokra, és mozgásra. Ugyancsak célszerű közösségi tereket, szobákat kialakítani.

Fontos kérdés, hogy

- miként lehet olyan találkozási pontokat szervezni, ami a szegregátumokban élők és a környezetük között kooperatív kapcsolatokat alakít ki. A tanoda kapcsán már említettük az önkéntesek – nem kizárólagos! – bevonásának szükségességét, ami a tantárgyi korrepetáción kívül a diákok mentorálását is jelenti. Hasonló találkozási pont lehet, ha a szegregátumok tágabb környezetében kölcsönös segítő teamek szerveződnek – nagyon fontos, hogy a szegregátumban élők is kerülhetnek olyan helyzetbe, amikor ők segítenek másoknak, amikor ők adnak valamit másoknak. Ugyancsak találkozási pontok révén lehet esetleges konfliktusokat kezelni.

Fontos kérdés, hogy

- miként lehet javítani a leshegyi szegregátum elérését, megközelítését, illetve hogyan lehet javítani a szegregátumban élők hozzáférését a belterületi intézményekhez, szolgáltatásokhoz, illetve a városi terekhez. Célszerű megfontolni a rugalmas, eseti igényekhez alkalmazkodó iránytaxi szisztémában működő – támogatott – közlekedési formák meghonosítását.

#### ***Az anti-szegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései***

Szegregátum sorszáma	Konkrét intézkedés/ beavatkozás	Érintett terület specifikus cél	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
	Építési tilalom	valamennyi szegregátum			
	Kártyás árammérő órák felszerelése	valamennyi szegregátum			
	Porták rendezése, tárolók építése	valamennyi szegregátum		TOP 4.3	
	Az érintettek bevonása az épületek karbantartásába, felújításába, tárolók építésébe	esősorban az 1. szegregátum		TOP 4.3	
	Az érintettek bevonása játszótér, közösségi terek építésébe	valamennyi szegregátum		TOP 4.3	
	Találkozási pontok szervezése	a város egésze		TOP 4.3	
	Az uzsora rendszer felszámolása	valamennyi szegregátum			

### 3.1.4 Az anti-szegregációs beavatkozások ütemezése

#### Az anti-szegregációs terv intézkedéseinek ütemezése

Intézkedés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
• Esélyegyenlőség és méltányosság szempontjainak érvényesítése minden társadalompolitikai és urbanisztikai beavatkozás esetében	X	X	X	X	X	X	X	X	X
• A munkaerő-piaci kirekesztés oldása, a foglalkoztatási helyzet javítása, a képzetlenek foglalkoztatási helyzetének javítása, a szegregátumokban élők foglalkoztatási helyzetének javítása	X	X	X	X	X	X	X	X	X
• A város képzetlen, szegény, roma lakosságának – és ezzel együtt a szegregátumokban élők – bevonása a korai fejlesztési, gondozási programokba		X	X	X	X	X	X	X	X
• Közoktatási esélyegyenlőség javítása	X	X	X	X	X	X	X	X	X
• A lakhatás feltételeinek javítását előmozdító lakáspolitikai	X	X	X	X	X	X	X	X	X
• A szegregáció oldása - építési tilalom a szegregátumokban		X	X	X	X	X	X	X	X
• Hátralékok, rezsifizetés - kártyás árammérő órák felszerelése			X	X	X	X	X	X	X
• Porták környezetének rendezése, tárolók építése		X	X	X	X	X	X	X	X
• Lakók bevonása – lakások felújítása, karbantartása, tárolók építése		X	X	X	X	X	X	X	X
• Lakók bevonása – játszóterek, közösségi terek építése									
• Találkozási pontok szervezése	X	X	X	X	X	X	X	X	X
• Uzsora rendszer felszámolása			X	X	X	X	X	X	X

### 3.2 A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK

Lehetséges inverz hatások

- A nevesített projektek megőrző hatása fokozhatja az érintett területek kirekesztését.
- A nevesített projektek megőrző hatása ronthatja az érintett óvodák, iskolák státuszát.



- Fokozhatja a közoktatási szegregációt, és a célcsoport közoktatási kirekesztését, ha az iskolában belső szegregációval akarják fékezni az intézmény státusz csökkenését
- A nevesített projektek által keltett fejlesztési várakozás rövid idő után fokozza az érintett területek leromlását, mert az ideiglenesség miatt az érintettek a szokásos fenntartási karbantartási munkákat sem végzik el
- A nevesített projektek fokozhatják a szegregátum környezetének leromlását

Enying jelen Integrált Településfejlesztési Stratégiájának nincsenek ilyen inverz hatásai!

### 3.3 A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

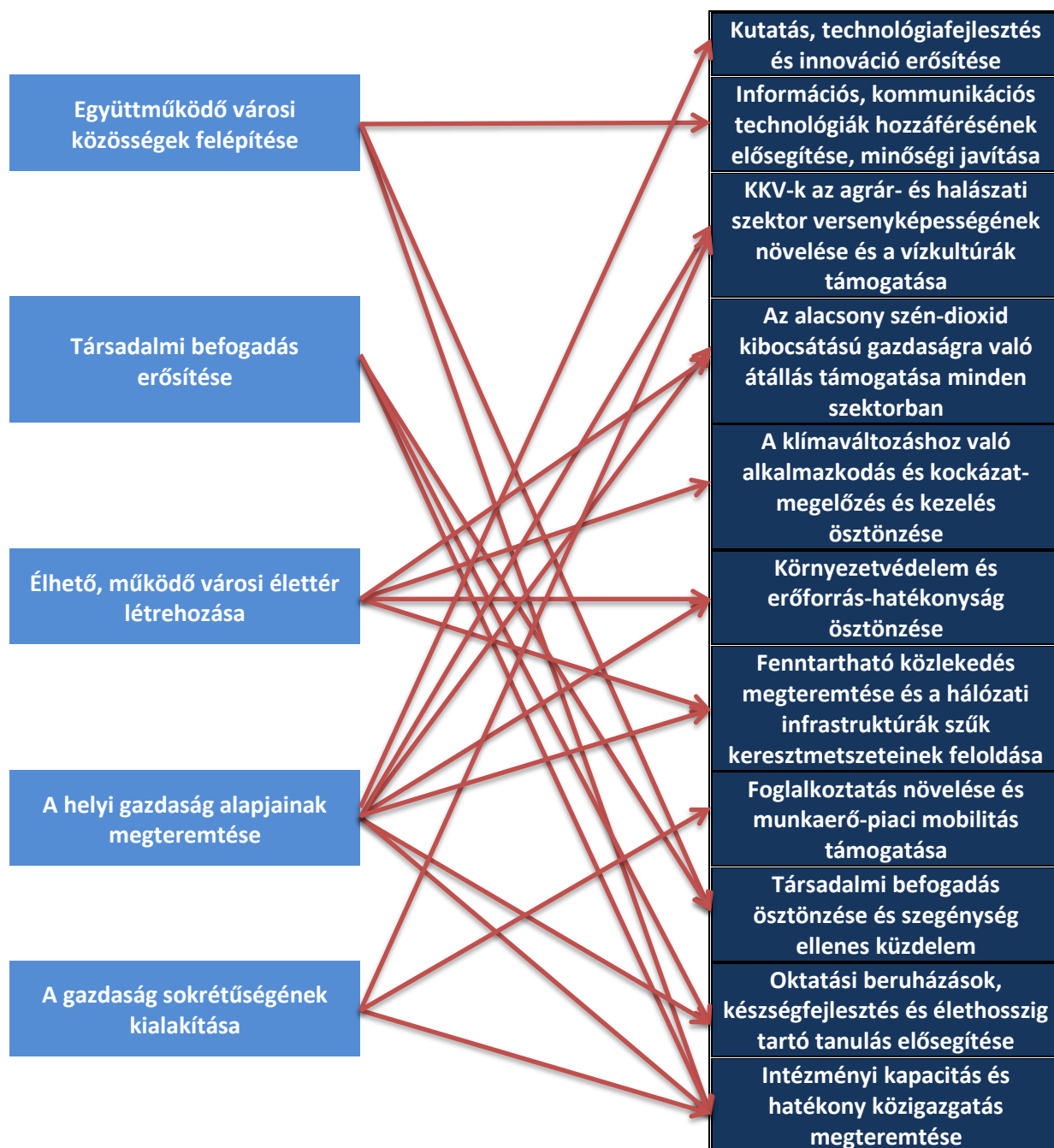
*A potenciálisan szegregációs hatást gerjesztő fejlesztések és a hatások kivédésére teendő intézkedések*

Potenciálisan szegregációs hatást gerjesztő fejlesztések	Tervezett intézkedések ezek kivédésére	Felelős
<ul style="list-style-type: none"> <li>• A nevesített projektek megőrző hatása fokozhatja az érintett területek kirekesztését.</li> <li>• A nevesített projektek megőrző hatása ronthatja az érintett óvodák, iskolák státuszát.</li> <li>• A nevesített projektek által keltett fejlesztési várakozás rövid idő után fokozza az érintett területek leromlását, mert az ideiglenesség miatt az érintettek a szokásos fenntartási karbantartási munkákat sem végzik el</li> <li>• A nevesített projektek fokozhatják a szegregátum környezetének leromlását</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Térbeli komplexitás</li> <li>• Intézményi komplexitás</li> <li>• Iskolai belső szegregáció elkerülése</li> <li>• Átláthatóság, az érintettek bevonása a döntésekbe</li> <li>• A fejlesztési ígéret – és csúszások elkerülése</li> </ul>	

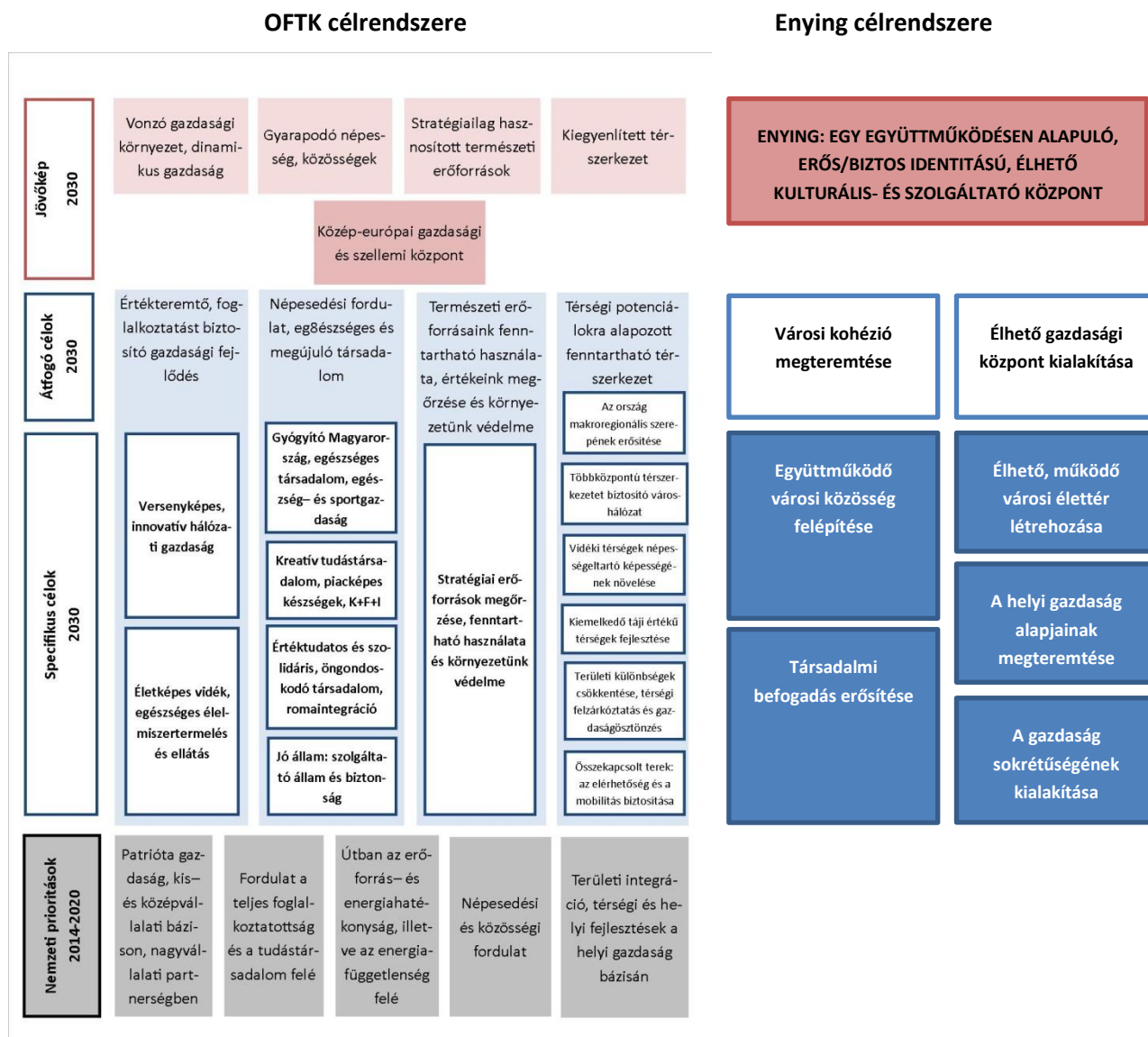
## 4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 4.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Enying célrendszerének kapcsolódása az EU2020 11 tematikus célkitűzéseivel



## Enying célrendszerének kapcsolódása az OFTK célkitűzéseivel



## Enying célrendszerének kapcsolódása az OTTr tartalmához

Az Országos Területrendezési Tervről szóló 2003. évi törvény 2013-ban került másodszor felülvizsgálatra. Enying területén az OTTr Szerkezeti Tervében országos léptékben vízgazdálkodási-települési- és mezőgazdasági térség került kijelölésre, amit a törvényben előírt szabályok alkalmazásával a Fejér megyei Területrendezési Terv felülvizsgálata pontosít majd.

Az országos jelentőségű műszaki (energetikai, közlekedési, vízgazdálkodási, hulladékgazdálkodási) infrastruktúra-hálózatok közül a település területét

- a (Horvátország) - Gyékényes térsége - Budapest [XI. kerület, Kelenföld] - Budapest [Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér] - Záhony térsége - (Ukrajna) nagysebességű vasút, az M8 gyorsforgalmi út,
- a 64. sz. főút,
- a 62. sz. Sió völgyi kerékpárút országos kerékpárút,
- Paks – Litér 400kV-os átviteli hálózat távvezeték,

- az 509. sz. Mezőszentgyörgy – Siófok – Kőröshegy – Szőlősgyörök – Lengyeltóti földgázszállító vezeték,
- és a Székesfehérvár – Pécs termékvezeték érinti.

Enying Integrált Településfejlesztési Stratégiájában javaslatként jelenik meg a település belterületén megépítendő térségi jelentőségű kerékpárút, valamint annak csatlakozása a Budapest-Balaton kerékpárúthoz, elágazása Alsótekeres felé, majd kapcsolódása Balatonvilágosnál a Balatoni Bringakörúthoz, továbbá helyi jelentőségű kapcsolat létesítése a Sió menti kerékpárúthoz. E nyomvonalak és a megfelelő csomópontok kijelölésére a Fejér Megyei Területrendezési Tervében, majd Enying Településrendezési Terve felülvizsgálatában kerül majd sor.

Enying területét az OTRT hat övezete (országos ökológiai hálózat, kiváló termőhelyi adottságú szántóterület, jó adottságú szántóterület, kiváló termőhelyi adottságú erdőterület, tájképvédelmi szempontból kiemelten kezelendő terület és az országos vízminőség-védelmi terület övezetei) érinti. A város Integrált Településfejlesztési Stratégiájában javasolt fejlesztések megvalósítása során az OTRT vonatkozó szabályainak betartása a megyei területrendezési terven keresztül a településrendezési tervben érvényesülnek.

### Enying célrendszerének kapcsolódása Fejér Megye Területfejlesztési Koncepciójához és Területfejlesztési Programjához

#### Jövőkép

<b>FEJÉR MEGYE – PANNÓNIA SZÍVE</b>
Fejér megye tradicionális társadalmi, kulturális, gazdasági-logisztikai szerepköreinek fenntartható és innovatív fejlesztése
egyenrangú nagytárségi együttműködéssel, kiváló termőhelyi adottságainak bázisán, a természeti örökségének jövőtudatos kezelésével

#### Horizontális elvek és célok

Város – vidék együttműködésének erősítése
A fejlesztési programok hatékonyságának növelése
Fenntarthatóság
Esélyegyenlőség
Foglalkoztatás növelése
A klímaváltozás kedvezőtlen hatásainak mérséklése

#### Átfogó célok

A helyi közösségtudat, a kohézió, a népességmegtartó képesség erősítése, a vállalkozó – innovatív társadalom megteremtése	Az élhető környezet minőségének javítása, a meglévő erőforrások védelme	A gazdasági vezető szerep megőrzése és további pozícióerősítés, kiegyenlített gazdasági fejlődés megvalósítása
---	---	--

#### Stratégiai célok

Hálózati együttműködések fejlesztése	Vállalkozó – innovatív társadalom megteremtése	Befektetés az emberekbe	Természeti és kulturális értékek megőrzése, bemutatása, lakókörnyezet javítása	Természeti erőforrások védelme	Versenyképes vállalatok támogatása	Versenyképes gazdaság feltételeinek megteremtése	Periférikus és vidéki térségek felzárkóztatása
--------------------------------------	--	-------------------------	--	--------------------------------	------------------------------------	--	--

A Fejér Megyei Területfejlesztési Program stratégiai céljai közül a **Periférikus és vidéki térségek felzárkóztatása** a megye déli részének belső periferiáját érinti, amelybe Enying és járása is tartozik. Ennek prioritásai és intézkedései kiternek többek között a térség kiváló termőhelyi adottságainak hasznosítására, az ökológiai gazdálkodás lehetőségeire, illetve az adottságokra épülő, magas multiplikációjú agrárgazdálkodás támogatására. E célok teljesítését a város mezőgazdasági területeinek tulajdon- és birtokviszonyai és monokultúras hasznosítása nem teszi lehetővé. Így az enyingi célrendszerben megfogalmazott releváns beavatkozások (magas kézimunka-igényű gazdálkodási formák támogatása, illetve a mezőgazdaság foglalkoztatási szerepének növelése) a 2014-2020 időszakban nem valósulnak meg, ami a térség adottságainak ilyen irányú hasznosítását gátolja, és így az a felzárkóztatásban csekély szerepet játszik.

#### A célok kapcsolódása a Fejér Megyei Területfejlesztési Koncepció és Program célkitűzéseihöz

		Társadalom			Épített- és természeti környezet		Gazdaság		
		Hálózati együttműködések fejlesztése	Vállalkozó-innovatív társadalom megteremtése	Befektetés az emberekbe	Természeti és kulturális értékek megőrzése, bemutatása, lakókörnyezet javítása	Természeti erőforrások védelme	Versenyképes vállalatok támogatása	Versenyképes gazdaság feltételeinek megteremtése	Periférikus és vidéki térségek felzárkóztatása
Társadalom	Együttműködő városi közösségek felépítése								
	Társadalmi befogadás erősítése								
Épített és természeti környezet	Élhető, működő városi léttér létrehozása								
Gazdaság	A helyi gazdaság alapjainak megteremtése								
	A gazdaság sokrétűségének kialakítása								

#### Enying célrendszerének kapcsolódása a Fejér Megye Területrendezési Tervéhez

Az OTRT törvény átmeneti szabályai alapján a megyei területrendezési tervben megállapított térségi területfelhasználási kategóriákon belül a 2013. évben módosított OTRT törvényben megállapított előírásokat kell alkalmazni.

Az országos műszaki (energetikai, közlekedési, vízgazdálkodási, hulladékgazdálkodási) infrastruktúra-hálózatok 1.3.1 fejezetben felsorolt elemein kívül Enying területét a következő meglévő és tervezett megyei jelentőségű elemek érintik

- *Lepsény – Szabadhidvég térségi jelentőségű kerékpárút,*
- *gázfogadó állomás,*
- *térségi szénhidrogén –szállító vezeték.*

Enying Integrált Településfejlesztési Stratégiájában javaslatként jelenik meg a település belterületén megépítendő térségi jelentőségű kerékpárút, valamint annak csatlakozása a Budapest-Balaton kerékpárúthoz, elágazása Alsótekeres felé, majd kapcsolódása Balatonvilágosnál a Balatoni Bringakörúthoz, továbbá helyi jelentőségű kapcsolat létesítése a Sió menti kerékpárúthoz. E nyomvonalak és a megfelelő csomópontok kijelölésére a Fejér Megyei Területrendezési Tervében, majd Enying Településrendezési Terve felülvizsgálatában kerül majd sor.

## 4.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

### A stratégiai célok logikai összefüggései

	Együttműködő városi közösség felépítése	Társadalmi befogadás erősítése	Élhető, működő városi élettér létrehozása	A helyi gazdaság alapjainak megteremtése	A gazdaság sokrétűségének kialakítása
<b>Problémák</b>					
Nincs egységes helyi identitás	3	3	3	2	1
A foglalkoztatottak több mint fele napi ingázó	2	0	1	2	3
Alacsony jövedelem színvonal, nagyarányú rászorultság	2	3	0	2	3
Szegregálódó településrészek	2	3	3	2	3
Nincs összefogás, aktív szereplők hiánya	3	3	3	2	0
Alacsony iskolázottság	0	3	0	3	1
Fiatalok és az értelmiség elvándorlása	2	1	3	3	3
Kevés a sportolási lehetőség	0	0	3	0	0
2000 óta nincs főzőkonyha a településen	0	0	0	2	0
Rossz település imázs	3	2	3	1	3
Nincs rendőrkapitányság	0	0	0	0	3
A járás a 290/2014. (XI.6.) Korm. rendelet alapján kedvezményezett – elmaradott a környezet is	2	3	2	2	3
Gyenge centrumfunkció, kicsi gazdasági súly	2	0	2	2	3
Nincs előkészített iparterület	0	0	0	3	2

	Együttműködő városi közösség felépítése	Társadalmi befogadás erősítése	Élhető, működő városi élettér létrehozása	A helyi gazdaság alapjainak megteremtése	A gazdaság sokrétűségének kialakítása
<b>Problémák</b>					
Kevés a vállalkozó, kicsi az aktivitás	0	0	0	3	2
Magas a munkanélküliség, ezen belül a pályakezdő	0	0	0	3	3
Kedvezőtlen a birtokszerkezet, a föld kevés kézben összpontosul	0	0	0	0	3
Monokultúrás, kis kézimunka igényű mezőgazdasági művelés dominanciája	0	0	0	0	3
Hiányos közlekedési kapcsolat a balatoni településekkel	0	0	0	3	0
Nincs mezőgazdasági feldolgozóipar	0	0	0	2	3
Megoldatlan a parkolás a főút mellett	0	0	3	1	0
Kerékpárút hiánya	0	0	3	3	0
Rossz minőségű belső úthálózat	0	0	0	0	0
Megoldatlan települési vízrendezés	0	0	3	0	0
Ivóvíz kutak kapacitásuk határértékén üzemelnek	0	0	3	0	0
Az átmenő forgalom zaj- és légszennyezése	0	0	3	0	0
Alacsony környezettudatosság	3	0	2	0	1
Kihasználatlan zöldfelületi potenciál	0	0	3	1	1
Hiányoznak a mezővédő erdősávok	0	0	0	0	0
<b>Adottságok</b>					
Rendelkezésre álló oktatási infrastruktúra	2	1	1	3	0
Járasközponti, körzeti igazgatási munkakörök, feladatok	2	3	0	0	3
Sok működő civil szervezet	3	3	2	0	0
Fejleszthető önkormányzati épületek	0	1	3	2	3
Kulturális programok hagyománya	3	0	3	0	3
Együttműködési szándék a járás településeivel	3	0	0	2	2



	Együttműködő városi közösség felépítése	Társadalmi befogadás erősítése	Élhető, működő városi léttér létrehozása	A helyi gazdaság alapjainak megteremtése	A gazdaság sokrétűségének kialakítása
<b>Problémák</b>					
Gazdag természeti és kulturális adottságok	2	0	3	3	3
Jó közlekedés-földrajzi helyzet	0	0	1	3	3
Kiváló termőhelyi adottságok, magas termésátlagokkal	0	0	0	0	0
Van önkormányzati földterület	0	2	0	1	3
Szőlő- és borkultúra	1	0	0	1	3
Kihasználatlan ipari létesítmények	0	0	0	3	3
Hagyományos vállalkozások	2	0	3	2	3
Infokommunikációs feltételek jók	2	0	0	2	3
Nincs környezetkárosító ipar	0	0	2	0	3
Jó zöldfelületi rendszer, rekreációs adottságok, vízfelületek	0	0	3	2	3
A megújuló energiagazdálkodás adottságai jók	0	0	3	0	3

### ***A stratégia megvalósíthatósága***

A stratégia projekt adatlapokat bemutató munkarésében azok a beavatkozások, projektek kerültek felsorolásra, amelyek megvalósítása a 2014-2020 időszakban reálisnak tűnik. Enying Város Önkormányzata által kidolgozott TOP projektek ütemezése szerint azok általában 2016-2017-ben befejeződnek, így a további tervezői projektjavaslatok az időszak második felében megvalósulhatnak. Az agrárgazdaság diverzifikálásával kapcsolatos célok teljesítését a város mezőgazdasági területeinek tulajdon- és birtokviszonyai és monokultúras hasznosítása nem teszi lehetővé. Így az enyingi célrendszerben megfogalmazott releváns beavatkozások (magas kézimunka-igényű gazdálkodási formák támogatása, illetve a mezőgazdaság foglalkoztatási szerepének növelése) a 2014-2020 időszakban nem valósulnak meg, ami a térség adottságainak ilyen irányú hasznosítását gátolja, és a felzárkóztatásban csekély szerepet játszik. Így az ezekkel összefüggő beavatkozások a projektjavaslatok között nem kerültek kidolgozásra.

A stratégiában javasolt projektek megfelelő módon ütemezhetők, és megvalósításukban jól kombinálhatók az uniós és hazai források, valamint a köz- és közösségi/társadalmi munka, illetve akciók. Miután a város egyik legnagyobb problémájaként az összefogás, együttműködés hiányát jelölte meg, a stratégia végrehajtásában is számtalan alkalom mutatkozik az együttműködésre, a kohézió erősítésére.

### ***A célok érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatásai***

A helyzetértékelés rávilágított arra, hogy az eddigi stratégiák nélkülözték a fejlesztési célok és beavatkozások között a humán feltételek megteremtését. Ennek következményei nyomon követhetők a város mindennapi életében, problémáiban. A helyi lakosság kötődésének gyengülése, a gazdaság jövedelmezőségének megrekedése, az ezt követő elvándorlások és a helyi intézmények státuszának romlása bármilyen (jó) stratégia megvalósulását nehezítené. Ezért a jelen stratégia a társadalom – gazdaság – környezet klasszikus hármas összehangolt fejlesztésére épít, és jelen helyzetben nagyobb hangsúlyt helyezve a helyi társadalom kohéziójának megteremtésére. A társadalmi pillér elemeinek beiktatása nélkül a városfejlesztés humán feltételei nem javulhatnak, a lakosság tudatos „megnyerése” és aktivizálása szükséges a stratégia hatékony megvalósításához.

A **Főutca program** kapcsolódik a **Mienk a város!** és a **Felelős gazdaság** programokhoz, mivel a népesség (és ezen belül a fiatalok) helyben tartása nagyban függ az identitástól, kohéziótól, valamint a gazdasági feltételek meglététől. Ezért ezek egymásra épülő megvalósulása biztosítja a szinergiát.

A három program számos ponton kapcsolódik egymáshoz, lényeges kötőelemük a városmarketing és kommunikáció, amelynek alulértékelt szerepét fontosságának megfelelően kell kezelni úgy a helyi identitásnövelési, mint a városi környezetjavítási és a gazdaságfejlesztési területeken.

	I.1. Forralomcsillapítás	I.2. Városközpont rehabilitáció	I.3 Szabadtéri színpad felújítása	I.4. Belterületi kerékpárút	I.5. Önkormányzati intézmények	I.6. Baththyány Fülöp Gimnázium	I.7. FÓRUM –	I.8. Helyrajzi gyűjtemény és	I.9. Főút menti zöldfelületi sáv	I.10. Sportolási lehetőségek	I.11. Részleges belterületi zöldfelületi sáv	II.1. Járási szintű turizmusfejlesztési konceptió	II.2. Kommunikációs	II.3. Helyi hagyományokhoz	II.4. Civil szervezetek	II.5. Hátrányos helyzetű	III.1. Szakképzés, felnőttképzés	III.2. Óvodai férőhelybővítés	III.3. Természeti és kulturális értékek turisztikai ...	III.4. Kerékpárút építése...	III.5. 650 KW-os kiserőmű építése	III.6. Gazdaporta létesítése	III.7. Ipari zóna kialakítása	III.8. Tésztázem létesítése	III.9. Vágópont kialakítása	Össz.:
I.1. Forgalomcsillapítás a 64-es úton		2	1	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	-0	-1	0	0	0	9
I.2. Városközpont rehabilitáció	0		2	1	0	0	1	1	2	2	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	13
I.3 Szabadtéri színpad felújítása,	0	2		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	4
I.4. Belterületi kerékpárút	2	1	0		0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	7
I.5. Önkormányzati intézmények	0	1	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I.6. Baththyány Fülöp Gimnázium	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
I.7. FÓRUM	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I.8. Helyrajzi gyűjtemény és	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
I.9. Főút menti zöldfelületi sáv	2	2	0	2	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
I.10. Sportolási lehetőségek...	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
I.11. Részleges belterületi csapadékelvezető rendszer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II.1. Járási szintű turizmusfejlesztési koncepció	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0		0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	6
II.2. Kommunikációs/marketing stratégia kialakítása	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	2		0	1	0	0	2	1	0	2	1	1	1	1	18
II.3. Helyi hagyományokhoz kapcsolódó nevelési prog.	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	2		2	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	11
II.4. Civil szervezetek	0	0	1	1	0	0	1	2	0	2	0	2	2	2		2	2	0	1	0	0	2	0	0	0	20
II.5. Hátrányos helyzetű gyermekek táboroztatása	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2		0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
III.1. Szakképzés, felnőttképzés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0		0	2	0	0	0	0	0	0	3
III.2. Óvodai férőhelybővítés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
III.3. Természeti és kulturális értékek turisztikai ...	0	0	1	1	0	0	0	2	1	2	0	2	2	1	1	0	1	0		1	0	1	0	0	0	16
III.4. Kerékpárút építése...	1	1	0	2	0	0	0	0	1	0	0	0	2	1	0	0	0	2		0	0	0	0	0	0	10
III.5. 650 KW-os kiserőmű építése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1	0		0	0	0	0	0	-1
III.6. Gazdaporta létesítése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0		0	0	0	0	1
III.7. Ipari zóna kialakítása	-2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1	0	0	0		2	2	1	1
III.8. Tésztázem létesítése	-1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2		1	2	2
III.9. Vágópont kialakítása	-1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1		2	2
Össz.:	1	10	6	11	0	0	3	9	7	8	0	7	8	4	7	2	5	0	20	9	0	5	4	4	4	

hatáserősség	magas	Meghatározó I.2., I.4., III.3., III.4.	Közvetítő I.2., I.1., II.2., II.3., II.4., III.3., III.4.
	alacsony	Kiszűrhető I.1., I.3., I.7., I.9., I.10., II.1-6., III.5-9.	Eredmény I.3., I.4., I.6., I.8-9-10., II.1., II.5., III.1., III.6-9.
		alacsony	magas
		befolyásoltság	

## 5 A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
<b>Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok</b>				
G1 – Forráshiány: hazai és uniós támogatások csökkenése	A komplexen tervezett programok egyes kulcs elemeinek elmaradása kihatással van más területekre (lásd az egyes beavatkozások egymásra gyakorolt hatásainak leírását).	közepes	magas	A periódus lezárásakor halmozott, fel nem használt források keletkezésére számítani kell, az n+2 szabályai szerint.
G2 – A településen belüli együttműködések továbbra sem valósulnak meg	A projektek az igazán érintettek kihagyásával valósulnak meg, így hatásokuk is alacsonyabb lesz.	magas	magas	Tudatos tervezéssel és a lakosság széleskörű bevonásával szükséges a stratégiát végrehajtani, a lassú eredmények kiváráásával.
G3 – A térségi (járási települések közötti) együttműködések hiánya	A fejlesztések ad-hoc jellege érvényesül, párhuzamos fejlesztések valósulnak meg, és így a szinergikus hatások nem érvényesülnek.	közepes	közepes	Tudatos és kitartó együttműködési gesztusok és fórumok sorozatos alkalmazása, közös tanulmányok, stratégiák készítése.
G4 – Civil szervezetek támogatásának csökkenése	A civil szervezetek számára szükséges önerő biztosításának problémái nem oldódnak meg, ezért részvételük a hagyományörzés, helyi identitáserősítés, valamint a társadalmi felzárkóztatás, környezetvédelem és szociális segítség területén rendkívüli hiányokat fog okozni.	magas	magas	Az említett témakörökben elengedhetetlen szerepük miatt a civil szervezetek számára garanciák biztosítását meg kell oldani.
<b>Jogi, intézményi jellegű kockázatok</b>				
J1 – Az oktatási-nevelési intézmények nem az önkormányzatok kezelésében vannak	A stratégiában tervezett beavatkozások egy részének kiemelkedő hatása van Enying gazdasági fejlődésére, az ottani lakosok képzettségi szintjének emelésére, valamint a helyi identitás növelése tantervi háttérének biztosítására. Az indítani kívánt szakképzések, OKJs tanfolyamok és felnőttképzések nélkül a helyi foglalkoztatottal rendkívül alacsony képzettségi szintje és ezzel	közepes	magas	Ésszerűen megtervezett és széleskörűen egyeztetett oktatási koncepcióra van szükség és annak végrehajtására.

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
	foglalkoztathatósága nem fog javulni.			
J2 – Funkció megvonások (járási, közigazgatási, közszolgáltatási)	Az intézményrendszer folyamatos átalakulása csökkenti a biztonságérzetet, gyengíti a város szerepkörét.	alacsony	magas	További szerepkörök megtelepítése szükséges: rendőrkapitányság, bíróság
J3 – Rövid határidős, váratlan adatigénylések, projektjavaslatok, forráselköltségek	Átgondolatlan forrásfelhasználás, alacsony költséghatékonyság, utólagos többlet forrásigény	magas	magas	Tervszerű koncepció és stratégia képzés, kidolgozott tartalék ötletek, javaslatok, tervek gyűjteménye.
Társadalmi jellegű kockázatok				
T1 – Decentralizáció és szubszidiaritás csökkenése	A döntések a magasabb szinten születnek, ezért helyben nem tudnak számot adni a lakosságnak az őket érintő kérdésekről	alacsony	magas	A döntéshozatal települési szintre való delegálása.
T2 – A részvételi tervezés formális jellege nő, vagy elmarad, alacsony a tájékoztatás szintje.	A helyi lakosság bevonásának gyakorlata még igen kezdeti fázisban van és ezért számos hibával terhelt a folyamat. A formális jelleg elveszi az érintettek kedvét a részvételtől, apatikussá válnak.	magas	magas	A kommunikációs és marketingstratégia ebben segítséget nyújthat.
T3 – A partnerségi folyamat során az érdekelt résztvevők bevonásával készített stratégia nagyrészt nem valósul meg.	A résztvevők bevonása kudarcos lesz és nehezen visszaállítható a bizalom.	közepes	magas	Reális célok kitzése...

*A kockázatok besorolása a kockázat mértéke szerint*

Valószínűség	magas		G2 – A településen belüli együttműködések továbbra sem valósulnak meg G4 – Civil szervezetek támogatásának csökkenése J3 – Rövid határidős, váratlan adatigénylések, projektjavaslatok, forráselköltések T2 – A részvételi tervezés formális jellege nő, vagy elmarad, alacsony a tájékoztatás szintje.	
	közepes	G3 – A térségi (járási települések közötti) együttműködések hiánya	G1 – Forráshiány: hazai és uniós támogatások csökkenése J1 – Az oktatási-nevelési intézmények nem az önkormányzatok kezelésében vannak T3 – A partnerségi folyamat során az érdekelt résztvevők bevonásával készített stratégia nagyrészt nem valósul meg.	
	alacsony		J2 – Funkció megvonások (járási, közigazgatási, közszolgáltatási) T1 – Decentralizáció és szubszidiaritás csökkenése	
		alacsony	közepes	magas
		Hatás		

**Kritikus kockázat, cél a megelőzés****Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő****Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat**



## 6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

### 6.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

#### A szabályozási tevékenységek

„A stratégia céljainak elérését biztosító fejlesztéseket alapvetően meghatározza azok környezete, amely esetében a természeti és infrastrukturális környezet mellett meghatározó szerepet tölt be a helyi önkormányzat és annak szabályozási gyakorlata. A stratégia sikeres megvalósításához elengedhetetlen az önkormányzat konzisztens és kiszámítható jogalkotói és jogalkalmazói magatartása, az átlátható, támogató adminisztratív és szabályozási környezet biztosítása és fenntartása. A helyi gazdaságpolitika céljait világosan meg kell fogalmazni, meg kell határozni a célok megvalósításához szükséges támogató jogi, szabályozási lépéseket, és tudatosan, következetesen végre is kell hajtani azokat. Az önkormányzatnak a helyi gazdaság szabályozásában, valamint a gazdasági tevékenységekhez kötött adminisztratív és engedélyezési eljárások során tanúsított kiszámítható és átlátható magatartása csökkenti a gazdasági bizonytalanságot és a befektetések kockázatát.” (IVS)

#### Ingatlangazdálkodás

Az önkormányzat vagyona az elmúlt években növekedett ugyan, de egyre kisebb mértékben, amelynek oka a Gazdasági Program alapján az, hogy az önkormányzat kénytelen volt a saját vagyonát felélni azért, hogy a megszokott közszolgáltatások fedezetét biztosítani tudja, illetve a legalapvetőbb fejlesztéseket meg tudja tenni.

A vagyonnövekedés főként a csatorna beruházásnak és az önkormányzat egyéb sikeres pályázatainak köszönhető.

#### Az önkormányzat vagyonának alakulása

Év	Vagyon (millió Ft)
2008	3 473,9
2009	3 288,6
2010	3 186,7
2011	3 283,5
2012	3 304,2
2013	n.a.
2014	4 528.594

Forrás: önkormányzati adatszolgáltatás

Az önkormányzat vagyonáról és a vagyonnal való gazdálkodás szabályairól a város 8/2012. (III.01.) számú többször módosított önkormányzati rendelete rendelkezik.

A rendelet szerint az önkormányzat törzsvagyonába tartozó vagyonelemek körét évente, november 30-ig felül kell vizsgálni. Az önkormányzat vagyonának működtetéséhez kapcsolódó feladatok ellátását a Polgármesteri Hivatal végzi. A képviselőtestület az önkormányzati vagyon működtetésével kapcsolatos egyes feladatok ellátását az önkormányzat intézményeire bízhatja.

A település 2012.02.28-án elfogadott közép (2016-ig) és hosszú távú (2021-ig) vagyongazdálkodási terve definiálja a vagyongazdálkodás általános elveit (felelős, rendeltetésszerű használat, átláthatóság, legnagyobb közös hasznon elve). A terv alapján a vagyongazdálkodás feladata az önkormányzat teherbíró képességéhez igazodó, elsődlegesen a közfeladatok ellátásához és a

mindenkori társadalmi szükségletek kielégítéséhez szükséges, egységes elveken alapuló, átlátható, hatékony és költségtakarékos működtetése, értékek megőrzése, állagának védelme, értéknövelő használata, hasznosítása, gyarapítása, továbbá a feleslegessé váló vagyontárgyak értékesítése.

Az önkormányzati vagyonfejlesztés céljait (létrehozás, bővítés, felújítás) a Képviselőtestület döntései és az éves költségvetési rendelet határozzák meg. A hasznosítás formái: 1) a közfeladatok ellátásához nem szükséges vagyon elidegenítése; 2) használatba adása, bérbeadása; 3) önkormányzati vagyontárgyakkal vállalkozói tevékenység folytatása.

A vagyongazdálkodási terv kiemeli, hogy az Önkormányzatnak segítenie kell a munkahelyteremtő vállalkozások letelepedését arra alkalmas terület biztosításával.

A hosszú távú vagyongazdálkodási terv alapelve a vagyon megőrzésének elsődlegessége a működtetés stabilitása érdekében. A vagyontárgyak fejlesztése elsősorban pályázati források megszerzésével történik. A vagyonhasznosítás során a bevételszerzés és kiadáscsökkentés mellett szem előtt kell tartani azt, hogy az ne vagyonfelélést eredményezzen. A piaci helyzet ismeretében évente felül kell vizsgálni az értékesítendő, valamint más módon hasznosítandó vagyonelemeket. A vagyonhasznosítás bevételeit minél nagyobb arányban a vagyontárgyak megóvására, megújításra, illetve beruházásra kell fordítani.

**Az ITS-ben kijelölt akcióterületeken az alábbi fejlesztéssel érintett önkormányzati vagyonelemek találhatók:**

Hrsz	Terület m <sup>2</sup>	Művelési ág	Jelenlegi hasznosítás	Tervezett hasznosítás	feladat
1474/35	20 278	közpark	közpark	közpark	
1474/3	23 716	közpark	közpark	közpark	
1475	4 056	Beépítetlen ter. hidroglóbusz	Beépítetlen ter. hidroglóbusz	Játszótér, közpark	Terület rendezése.
1474/58	23 820	kastély, kastélypark	Orvosi rendelő, egyéb iroda	Polgármesteri hivatal	Egészségügyi központ építése és kastély felújítása. Csomópont kapcsolódó utca megnyitása Deák Ferenc utca irányába.
1474/40	5 965	Beépített ter.	nem hasznosított	Sport és rendezvényközpont	Parkoló építés, utca megnyitás, építés.
1470	2 766	Szociális otthon	Szociális otthon	Szociális otthon	
1474/45	12 535	közterület	Út és közterület	Közterület rendezés, út és parkoló építés	A lakó és közfunkciók szétválasztása, megfelelő közlekedési kapcsolaton keresztül, parkolók kiépítése, növényzet rendezése.
2293	22 616	közterület	Szabadság tér	közterület	Fa és növényállomány rendezése, parkolók kiépítése, körforgalomhoz kapcsolódó út kialakítása.
2294/4	4013	iskola	Régi általános iskola, nem hasznosított	Bontás után egészségügyi központ	Egészségügyi központ épít
1400/3	962	Gazdasági- kereskedelmi épület, udvar	nem hasznosított	Piaci funkció kialakítása	Épület tervezetése és közterület rendezés.
1400/2	717	Kivett, vásárcsarnok (üres)			

Az akcióterületen tervezett fejlesztésekhez az alábbi ingatlanok megszerzése, hasznosítása szükséges, mely alapján Enying városrendezési és fejlesztési elképzelései összhangban a település rendezési tervével megvalósíthatóvá válnak: (HRSZ, tulajdonos, műv ág, jelenlegi hasznosítás, tervezett hasznosítás, feladat)

Hrsz	tulajdonos	Művelési ág	Jelenlegi hasznosítás	Tervezett hasznosítás	feladat
1206/1	állam	64. sz főút	Országos főút	körforgalmi csomópont	szerződés a kezelővel
1471	magán	Lakóház udvar	lakóépület	út	705 m2 megvétel, kisajátítás
1402/2	magán	Beépítetlen terület	Nem hasznosított	Piac, vásárcsarnok	1 034 m2 megvétel, kisajátítás
1474/57	magán	Beépített ter.	készletraktár	Park terület	megvásárlás

A magántőke fejlesztéseit ösztönzendő hol szükséges tulajdonviszony rendezés, értékesítés:

1400/3 hrsz-ú volt CBA – diszkont területe

537 hrsz-ú volt Okmányiroda épülete és területe – Ady E. u. 2.

22 hrsz Erzsébet ligeti Általános Iskola terület és épület 50 %-az

269 hrsz Fő utca, volt „tornyos” iskola épülete.

Ezen ingatlanok értékesítésével ösztönözni lehet a magánbefektetőket, vállalkozókat munkahelyek létesítésére, üzemek építésére.

### Településfejlesztési és -rendezési szerződések

Enyingen jelenleg nincsenek érvényben, vagy tervben településfejlesztési és –rendezési szerződések.

### Városmarketing célú tevékenységek

Enying város jelenleg nem rendelkezik településmarketing stratégiával, de számos ez irányú tevékenységet folytat. Az egyeztetések során az érintettek megfogalmazták a városmarketing stratégia elkészítésének szükségességét.

A városmarketing legfontosabb céljai:

- a helyi lakosság kötődésének, identitásának erősítése (van mire büszkének lenni)
- a város és környéke turisztikai vonzerejének növelése (elsősorban a balatoni turizmus „eltérítése”)
- magánbefektetők településre vonzása
- a létesítmények kihasználtságának növelése
- a település rossz hírének helyreállítása

A legfontosabb célcsoportok:

- a város és a járás lakossága
- potenciális látogatók (Balatoni turizmus)
- a városban működő vállalkozások, civil szervezetek
- magánbefektetők

Legfontosabb tevékenységek:

- Települési arculat kialakítása. Arculati kézikönyv készítése
- A település közösségeinek, identitásának megerősítése elsősorban közösségfejlesztő tevékenységek, akciók és a közösségi programok megvalósításával, település hagyományaira, kreatív erőire támaszkodó eseményekkel, minőségi közös időtöltésre alkalmas szabadterei és fedett helyszínek kialakításával.

- Komplex térségi turisztikai szolgáltatások kialakítása és a partnertelepülésekkel közös promóciója.
- Befektetésre alkalmas terület kijelölése. Egyes, komplex fejlesztést igénylő területek, illetve ingatlanok esetében beépítési, hasznosítási, tájrendezési javaslatának elkészítése, a fejlesztések komplexitásából fakadóan egyes elemek megvalósítása (pilot-projektként) demonstrációs jelleggel (figyelemfelkeltés a célcsoportok számára, a „valami elkezdődött” értékének kihasználása).
- A helyi vállalkozások kijelölése (jelenleg is létezik).
- A tervezett és megvalósított fejlesztések széles körben történő ismertetése.
- A partnerség és együttműködés kultúrájának megteremtése, alapvető elvárassá fejlesztése, különböző eseti és állandó platformok működtetése.

Enying városának vezetése a mai kor követelményeinek megfelelő honlap működtetése mellett gazdag Facebook profilt működtet, amellyel az egyik legfontosabb és egyben legproblémásabb korosztályt, a fiatalokat is eléri.

### **Helyi kedvezmények biztosítása**

A városközpont, illetve bizonyos kiskereskedelmi, vendéglátó funkciókkal ellátott területek esetében mentesülhetnek az önkormányzati épületekben bérlőként jelenlévő vállalkozások a helyi iparűzési adó megfizetéséről, amennyiben az általuk befizetendő összeget az épület külső, homlokzat felújítására költik (pl.: egy felújítási alapot létrehozva).

Az önkormányzat bevételeinek jelentős részét képezik az adóbevételek (iparűzési, gépjármű, kommunális és pótlék). Az önkormányzat nem vet ki egyéb adót és nem alkalmaz differenciálást. A település gazdasági programjában 2018-ig nem tervez a helyi adóbevételek növekedésével.

A helyi kedvezmények biztosítása mellett, tekintettel a magánbefektetők bevonásának szándékára az ITS-ben javasolt projektekbe, szükséges az együttműködések kiszélesítése a közös projektek kidolgozása, illetve az egyéni projektek önkormányzat általi támogatása terén. Ehhez célszerű a szereplők közötti folyamatos kommunikáció biztosítása, valamint a rendszeres tájékoztatás.

## 6.2 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI

Az integrált stratégia megvalósítása olyan szervezeti működést kíván meg a várostól, amely biztosítja egyrészt a stratégia egészének folyamatos karbantartását, monitoringját, szükség szerint felülvizsgálatát biztosító stratégiai menedzsmentet; másrészt pedig a stratégia által kijelölt akcióterületi alapú fejlesztések professzionális és hatékony megvalósításáért felelős operatív menedzsmentet.

### A stratégiai menedzsment fő feladatai:

- Az IVS megvalósulásának folyamatos nyomonkövetése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az IVS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.

A stratégia menedzsment szervezete nem választható el az önkormányzat szervezetétől. A 2007-2013-as időszak Jelenleg a településfejlesztés stratégiai döntései a képviselő-testület át nem ruházható hatáskörébe tartoznak. A képviselő-testület egyes hatásköreit a polgármesterre, az állandó bizottságokra, helyi kisebbségi önkormányzat testületére átruházhatja, az átruházott hatáskör gyakorlásához utasítást adhat, e hatáskört visszavonhatja. A képviselő testület munkáját a Humán Bizottság és a Pénzügyi és Településfejlesztési Bizottság segíti. Az ITS stratégiai irányításában a Pénzügyi és Településfejlesztési Bizottság vesz részt, amelynek javaslattevési joga van többek között a vállalkozások fejlesztésére, támogatására, a költségvetés összeállítására, az önkormányzat és intézményei vagyonával való rendelkezésre, a beruházásokra, fejlesztésekre, beszerzésekre, az önkormányzat gazdasági programjának összeállítására, a helyi adó mértékének megállapítására a településfejlesztéssel és környezetvédelemmel kapcsolatos fejlesztésekre és helyi szabályozásra, a helyi közlekedés fejlesztésére, közszolgáltató intézmény alapítására, a település szerkezeti és szabályozási tervének, valamint a Helyi Építési Szabályzat elfogadására, módosítására, a helyi közszolgáltatások megoldására, a vállalkozások letelepülésének, fejlődésének elősegítésére, a lakásépítési koncepció kialakítására.

Az önkormányzat tervezi az útmutatóban javasolt ITS partnerségi fórum működtetését, amely a tervezési fázisban aktív civil szereplőkből és vállalkozókból, valamint a Pénzügyi és Településfejlesztési Bizottság képviselőiből áll. Ez a fórum a stratégiai döntésekben segíti a városvezetést, míg maga a döntéshozatal továbbra is a városvezetés kompetenciája marad.

A fórum évente minimum egyszer, maximum kétszer ülésezik. A munka célja az ITS egészének és kulcsfontosságú fejlesztései megvalósításának áttekintése. A fórum feladata, hogy a döntésekhez információt szolgáltasson, igényeket, szándékokat tudatosítson, konkrét javaslatokat tegyen.

### Az operatív menedzsment fő feladatai:

Az operatív menedzsment alapvető feladata a stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása, lényegében projekt előkészítés és projektmenedzsment feladatok ellátása. Enying nem tervezi városfejlesztési társaság létrehozását. A település mérete és anyagi helyzete nem teszi indokoltá ezt a lépést. Az operatív feladatok ellátása a korábbi időszakban és a jövőben is a főépítész és a Településfejlesztési Üzemeltetési és Foglalkoztatási Osztály közreműködésével történik. Ez az osztály 6 főből áll, a műszaki és a munkaügyi osztály összevonásából jött létre. Tevékenységi köre a

településfejlesztéshez kapcsolódó feladatok ellátása: a fejlesztési pályázatok készítése, a megvalósítás koordinálása, közreműködés a pénzügyi elszámolásban, a beszerzések koordinálása, de hozzájuk tartozik a bérszámfejtés és a foglalkoztatottakkal kapcsolatos ügyintézés is. Ez a csapat végzi az ITS megvalósulásának nyomon követésével, aktualizálásával (monitoring) és kommunikációjával kapcsolatos operatív feladatokat és a partnerségi fórum működtetéséhez szükséges előkészítő és támogató munkát.

### 6.3 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

#### **Térségi feladatellátás:**

A településközi együttműködések legfontosabb formája az Enyingi Mikrokörzeti Szociális Intézményi Társulás, amelyben Enying, Dég, Lajoskomárom, Mezőkomárom, Szabadhídvég és Mezőszentgyörgy közösen látja el a családsegítés, gyermekjóléti szolgálat, a házi segítségnyújtás és a jelzőrendszeres házi segítségnyújtás feladatát. A mikrokörzeti társulás tanácsulégei biztosítják a keretet a fent felsorolt feladatok településközi koordinációjához.

Enying 2011-ben lépett be a Dél-Balatoni Hulladékgyűjtési Társulásba. A város a társulásban továbbra is részt kíván venni. Az egyeztetés fóruma a társulás tanácsa.

#### **Tervezett közös fejlesztések:**

Enying fő stratégiai partnerei Dég és Lajoskomárom. E két településsel együttműködésben tervezi a település a kerékpárút építést és a turisztikai fejlesztéseket is összehangoltan kívánják megvalósítani. Az egyeztetés mechanizmusára jelenleg a polgármesterek ad-hoc megbeszélégei, találkozói a jellemzők. A tervezés során rendezett településközi egyeztetésen a polgármesterek megerősítették ezen találkozók rendszeresítését és formalizálását.

#### **A város ellátó szerepe és a várost ellátó körzetek:**

A város oktatási és egészségügyi intézményeinek vonzáskörzetét az Enyingi járás települégei alkotják. Kereskedelmi vonzáskörzete a járáshatáron túl nyúlik köszönhetően a három nagy szupermarket letelepedésének.

Szakkereskedelmi szolgáltatások és kultúra terén Siófok, Veszprém és Székesfehérvár tekinthetők fő célpontoknak.

A település lakóinak foglalkoztatásában leginkább Pét, Várpalota, Siófok és Székesfehérvár játszik szerepet, míg az oktatásban ez utóbbi két településre járnak zömében enyingi diákok.



## 6.4 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. a jelenleg még pontosan nem ismertek a 2014-2020-as időszak pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni tudjuk, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékolttól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik.

### A monitoringon alapuló visszacsatolás



### A monitoring rendszer felépítése, működése

Az ITS keretében megfogalmazott célok megvalósulásának nyomon követése, az azokból való következtetések megfogalmazása és ezek visszacsatolása, az ITS folyamatos korrekciója érdekében szükséges egy logikus, átlátható monitoring rendszer kialakítása.

A monitoring rendszer feladatai:

1. a megvalósítást mérő indikátorok meghatározása
2. az adatok ITS-ben meghatározott időközönként történő aktualizálása
3. az ITS időszakos felülvizsgálata, a célok megvalósulásának időközi értékelése

A megvalósítást mérő adatok meghatározása az ITS keretében megtörtént.

Az adatok gyűjtéséről az ITS operatív megvalósításáért felelős Településfejlesztési Üzemeltetési és Foglalkoztatási Osztály gondoskodik. A megvalósítást mértékét mutató adatok összegyűjtése érdekében az önkormányzat e feladatért felelős operatív egysége folyamatos kapcsolatot tart a fejlesztések megvalósításában érintett szervezetekkel és az évente összegzett adatokat átadja a Pénzügyi és Településfejlesztési Bizottságnak és az évente ülésező ITS partnerségi fórumnak. Az adatok elemző értékelésére 3-4 évente kerül sor. Az értékelés a monitoring adatok összegzésén kívül tartalmazza a szabályozási és gazdasági környezet változásainak és az időközben elkészült vagy módosított ágazati stratégiák hatásainak vizsgálatát, újraértékeli a kockázatokat és az ITS megvalósításába bevonandó érintettek körét.

Az ITS felülvizsgálatára szintén 3-4 évente kerül sor az elemző értékelés alapján. Az ITS felülvizsgálatáért a stratégiai menedzsment felelős. A felülvizsgálat lehetőséget teremt a kijelölt akcióterületek határainak módosítására, a meghatározott célkitűzések változtatására, a megvalósulást mérő mutatók bővítésére, esetleges átdolgozására. A bázis- és célértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisba, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatók és egyszerűsíthetők legyenek.

Egy kedvezményezett stáuszban lévő eljárás központjának esetében nehéz versenytárs-elemzésről beszélni, de ahhoz, hogy Enying növelhesse lehetőségeit a gazdasági szférában, számos e stratégiában is javasolt beavatkozás megvalósulása során piaci vizsgálatokra lesz szükség (balatoni háttértelepülés stb.), amelyet elsősorban a Települési Marketing Stratégiával kell megalapozni.

A felülvizsgálat elvégzésének felelőse Enying város önkormányzata.

A monitoring jelentéseket az önkormányzat mindenki számára elérhetővé teszi. A monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fenn. Emellett, a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra negyedéves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása tárgyában. A képviselőtestület évi egy alkalommal nyilvános közmeghallgatást tart az ITS megvalósításának előrehaladásáról.

### Az indikátorok rendszere

Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

Az indikátorok definícióját az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrását (mérési módját és gyakoriságát) is meghatározásra kerül. Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata.

**A stratégia célrendszerének indikátorai**

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója, elvárt változása	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
<b>Átfogó célok</b>				
Városi kohézió megteremtése	közösségi akciók száma, nő	db	önkormányzati adatszolgáltatás	3-4 év
Élhető gazdasági központ kialakítása	összes egyéni és társas vállalkozásból származó jövedelem változása, nő	M Ft	KSH	3-4 év
<b>Tematikus célok</b>				
Együttműködő városi közösség felépítése (identitás, környezettudatosság, civil élet)	közösségi akciókban résztvevők száma, nő	fő	önkormányzati adatszolgáltatás	3-4 év
Társadalmi befogadás erősítése (felzárkóztatás, szegényprogramok, gyerekprogramok)	a programokkal érintett családok száma, nő	db	önkormányzati adatszolgáltatás	3-4 év
Élhető, működő városi élettér létrehozása (főutca, közösségi terek, sportolási-kulturális lehetőségek)	megújult közterület nagysága, nő megújult közösségi (beleértve sport és kulturális) terek nagysága, nő	m <sup>2</sup> m <sup>2</sup>	önkormányzati adatszolgáltatás önkormányzati adatszolgáltatás	3-4 év 3-4 év
A helyi gazdaság alapjának megteremtése (hálózati kapcsolatok, oktatás, szakképzés, felnőttképzés, infokommunikáció, marketing)	képzésekben résztvevők száma, nő fejlesztéssel érintett vállalkozások száma, nő	fő db	önkormányzati adatszolgáltatás önkormányzati adatszolgáltatás	3-4 év 3-4 év
A gazdaság diverzifikálása (vállalkozások letelepítése, turizmus, kézimunka-igényes agrárgazdaság)	működő vállalkozások számának változása, nő vendéglátó és turisztikai szolgáltató helyek számának változása, nő	db db	KSH önkormányzati adatszolgáltatás	3-4 év 3-4 év